



УТВЕРЖДЕН
годовым заседанием Общего собрания акционеров
(протокол от XX.XX.2026 №XX)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров 29.05.2026

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ – РУСГИДРО»
за 2025 год

Красноярский край, город Красноярск

СОДЕРЖАНИЕ

ОБ ОТЧЕТЕ	4
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ [GRI 2-22].....	9
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ.....	11
1. ПРОФИЛЬ РУСГИДРО	13
1.1. О РусГидро	13
1.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	18
1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2025 ГОДА	20
1.4. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА.....	21
1.5. РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ.....	25
1.6. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	27
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР.....	29
2.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ	29
2.2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	34
2.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ	51
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	55
3.1. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.....	55
3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.....	67
3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ.....	103
3.4. НАУКА И ИННОВАЦИИ.....	113
3.5. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	119
4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	128
4.1. ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	128
4.2. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ	139
4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	151
4.4. СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ	177
4.5. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	184
4.6. ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ	213
4.7. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ	224
4.8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА	233
4.9. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	241
5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	245
5.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	245
5.2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	251

5.3.	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	262
5.4.	ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ [GRI 2-19] [GRI 2-20]	265
5.5	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ.....	268
5.6.	АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ.....	274
6.	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	282
	УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS	282
	ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И ПОКАЗАТЕЛИ ТАКСОНОМИИ XBRL БАНКА РОССИИ ВЕРСИИ 7.5.1.0	302
	СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ	311
	ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ.....	312
	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	317

ОБ ОТЧЕТЕ

Границы

Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (далее — ПАО «РусГидро», Общество) [GRI 2-1] представляет широкому кругу заинтересованных сторон 21-й Годовой отчет¹ (далее — Годовой отчет, Отчет). Отчет составлен в интегрированном формате и включает сведения об операционных и финансовых результатах, а также о деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, которые в совокупности составляют Группу РусГидро² (далее — Группа, РусГидро) за 2025 год.

Перечень подконтрольных организаций приведен в **Приложении 1 Книги приложений** [GRI 2-2]

Представленные в Отчете финансовые и производственные показатели соответствуют границам консолидированной отчетности по МСФО³ в случае, если иное не указано в примечаниях. Периметр раскрытия показателей устойчивого развития Общества отличается от границ консолидированной финансовой отчетности. Не включенные в границы раскрытия компании Группы РусГидро не являются существенными для представления информации.

Границы раскрытия нефинансовых показателей в соответствии с GRI Standards приведены в **Приложении 2 Книги приложений** [GRI 2-2]

Отчетный период настоящего Годового отчета соответствует консолидированной финансовой отчетности по МСФО: с 1 января по 31 декабря 2025 года. [GRI 2-3]

Отчет будет опубликован после его предварительного утверждения Советом директоров Общества не позднее 10.06.2026 [GRI 2-3]

СТАНДАРТЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Отчет подготовлен с учетом требований, принципов и рекомендаций:

- законодательства Российской Федерации;
- ПАО Московская Биржа;
- Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;
- Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) и отраслевого приложения GRI для

¹ Отчет за предыдущий период (2024 год) опубликован 06.06.2025.

² Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

³ В границы Отчета также включено АО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

компаний энергетической отрасли (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures, GRI G4 EU);

- Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES);
- внутренних документов Общества (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

В Отчете отражены замечания и рекомендации представителей заинтересованных сторон [ЗС], в том числе экспертного сообщества в рамках конкурсов годовых отчетов ПАО Московская Биржа и Совета по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей [ЭС], раскрыты показатели устойчивого развития, рекомендованные Минэкономразвития России [МЭР], а также показатели Таксономии XBRL Банка России версии 7.5.1.0 [ЦБ].

Информация об учете рекомендаций заинтересованных сторон приведена в Приложениях 4 и 23 Книги приложений

Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности об устойчивом развитии в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764, а также показатели Таксономии XBRL Банка России версии 7.5.1.0 приведены в разделе «Дополнительная информация»

ЗАВЕРЕНИЕ

Достоверность представленных в Отчете данных подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «РусГидро». Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторским заключением независимого аудитора. Надлежащее раскрытие качественной и количественной нефинансовой информации, представленной в Годовом отчете, и имеющей ссылку или включенной в Указатель содержания GRI, проверено независимым аудитором в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Технологии Доверия — Аудит».

Заключение Ревизионной комиссии приведено в Приложении 7 Книги приложений

Заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в Приложении 6 Книги приложений

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, приведен в Приложении 8 Книги приложений [GRI 2-5]

Информация об устойчивом развитии, в том числе результаты деятельности ПАО «РусГидро» в соответствии с принципами ответственной деловой практики, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса и отвечают положениям Глобального договора ООН, а также российским и международным стандартам в области социальной ответственности, заверена Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности приведено в **Приложении 9 Книги приложений**

Существенность, полнота и сбалансированность информации, представленной в Отчете, подтверждены общественным заверением.

Заключение об общественном заверении Отчета приведено в **Приложении 10 Книги приложений**

Ответственным за подготовку Отчета представителем топ-менеджмента является заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению. [GRI 2-13]

Годовой отчет ПАО «РусГидро» утверждается решением годового заседания Общего собрания акционеров и предварительно утверждается Советом директоров. [GRI 2-14]

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ ГОДОВОГО ОТЧЕТА И КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 календарный год включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса Общества и его подконтрольных организаций, перечисленных в **Приложении 1 Книги приложений**, именуемых Группой РусГидро. Отчет описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы РусГидро и ее заинтересованных сторон темы в области устойчивого развития. В Отчете в том числе содержится обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение и прибыли Группы РусГидро.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Настоящий Годовой отчет содержит данные о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу, которые носят прогнозный характер и зависят от множества внешних экономических, политических и правовых факторов, включая изменения на ключевых рынках, корректировки налогового и экологического законодательства, а также иные обстоятельства, которые находятся вне зоны контроля Группы. По этой причине фактические результаты последующих лет могут не совпадать с прогнозами, опубликованными в настоящем Годовом отчете.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов заинтересованных сторон посредством обеспечения полного и своевременного раскрытия релевантной для них информации. С этой целью ПАО «РусГидро» проводит оценку существенности и определяет темы, которые отражают наиболее значительные воздействия Группы на экономику, окружающую среду и общество, включая права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений.

Подробная информация об определении существенных тем приведена в [Приложении 4 Книги приложений \[GRI 3-1\]](#)

В процесс определения существенных тем ПАО «РусГидро» привлекает экспертное сообщество, а также иные внешние и внутренние заинтересованные стороны.

Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена в [Приложении 22 Книги приложений \[GRI 2-29\]](#)

В 2025 году выявленные воздействия Группы РусГидро остались без изменений. С помощью опроса внешних и внутренних заинтересованных сторон была проведена актуализация существенных тем с целью подтверждения важности и значимости воздействий в их рамках. Существенными для целей подготовки Отчета оставались следующие темы [\[GRI 3-2\]](#):

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов).
2. Обеспечение безопасности энергообъектов.
3. Реализация проектов в области импортозамещения.
4. Охрана труда и промышленная безопасность.
5. Наука и инновации.
6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы).
7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику.
8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов).
9. Создание рабочих мест в регионах.
10. Качество обслуживания потребителей.
11. Водопользование и водосброс.
12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей.
13. Цифровая трансформация.

В процессе анкетирования заинтересованные стороны также могли воспользоваться возможностью предложить дополнительные темы и внести рекомендации к отражению информации в Отчете. Большая часть из предложенных тем и рекомендаций нашла отражение в Отчете.

Перечень существенных тем [GRI 3-2] а также иные рекомендации и темы, предложенные заинтересованными сторонами, представлены в Приложении 4 Книги приложений

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ [GRI 2-22]

Уважаемые акционеры!

В 2025 году работа ПАО «РусГидро» была сфокусирована на фундаментальной цели — обеспечении энергетической безопасности страны. В условиях повышенных требований к надежности работы энергосистемы Группа РусГидро не только выполнила производственные и инвестиционные программы, но и укрепила свои позиции как гарант стабильного энергоснабжения. Каждый восьмой киловатт-час в России был произведен электростанциями РусГидро, на карте страны появились две новые гидроэлектростанции на Северном Кавказе, увеличены темпы строительства дальневосточных ТЭС.

Установленная мощность объектов генерации Группы РусГидро по итогам года составила 38,7 ГВт, что стало закономерным результатом реализации инвестиционных планов. Выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, превысила 142 млрд кВт•ч. Отпуск тепла электростанциями и котельными составил 29,5 млн Гкал (+0,9%). Общий полезный отпуск электроэнергии сбытовыми компаниями энергохолдинга по итогам 2025 года вырос на 1,5% до 51,4 млрд кВт•ч.

Стратегия развития Группы РусГидро нацелена на развитие. Общество ведет масштабное строительство новых и модернизацию действующих энергообъектов на территориях, имеющих особое значение для социально-экономического развития России. Финансирование инвестиционной программы достигло рекордного уровня — 310,0 млрд руб., из которых на строительство новых энергообъектов направлено 207,8 млрд руб.

В Дальневосточном федеральном округе доля выработки электрической энергии Группой РусГидро составляет 85%, тепловой — 52%. В целях недопущения энергодефицита в условиях высокого роста электропотребления в ДФО Группа РусГидро строит и модернизирует пять крупных объектов современной тепловой генерации общей электрической мощностью более 2 ГВт и свыше 2,7 тыс. Гкал/ч тепловой. Это Артемовская ТЭЦ-2, Хабаровская ТЭЦ-4, вторая очередь Якутской ГРЭС-2, новые энергоблоки на Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС. На реконструируемой Владивостокской ТЭЦ-2 полностью модернизированы и введены в работу два энергоблока мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч каждый. Успешно реализуется программа по повышению надежности тепловых электростанций Дальневосточной генерирующей компании, что только за год дало снижение отказов оборудования на 29%.

Поступательно реализуются планы по системной модернизации сетевой инфраструктуры на Дальнем Востоке. За год обеспечено технологическое присоединение к системе электроснабжения 21,6 тысячам потребителей. В девяти субъектах ДФО, где присутствует Группа РусГидро, компании энергохолдинга в 2025 году стали системообразующими территориальными сетевыми организациями.

На Северном Кавказе РусГидро продолжило проекты развития экологически чистой гидрогенерации. В июле введены в эксплуатацию новые гидроэлектростанции — Черекская мощностью 23,4 МВт в Кабардино-Балкарии, и Башенная мощностью 10 МВт, ставшая первой станцией РусГидро в Чеченской Республике.

В условиях активной фазы реализации большой инвестиционной программы Группа

РусГидро по итогам года продемонстрировала финансовую устойчивость. Общая выручка по МСФО увеличилась на 15,3% до 741,3 млрд руб. Показатель EBITDA составил 219,7 млрд руб. с приростом за год на 45,7%, чистая прибыль — 117,8 млрд руб. против отрицательного значения в 2024 году. Соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х, при этом финансовый долг превысил 810 млрд руб. В условиях высокой стоимости заемного капитала на финансовые результаты оказывает давление существенный рост процентных расходов, которые за год увеличились на 40%.

Государство как мажоритарный акционер оказывает Обществу поддержку для строительства новых объектов генерации. Правительством Российской Федерации принято решение о направлении всей прибыли Группы РусГидро в 2023-2029 годах на реализацию инвестиционной программы, которая только в пятилетнем периоде с 2025 года превышает 1 трлн руб. Кроме этого, Правительством Российской Федерации поддержано решение о переходе к рыночному ценообразованию на электроэнергию в объединенной энергосистеме Востока с ускоренным темпом либерализации цен на электроэнергию, выработанную гидроэлектростанциями.

РусГидро в очередной раз подтвердило статус одного из крупнейших и ответственных налогоплательщиков и социально ответственной компании. Общий объем налоговых и иных обязательных платежей в бюджеты всех уровней превысил 130 млрд руб., из которых 57,7 млрд руб. были направлены в бюджеты 46 субъектов Российской Федерации, напрямую способствуя их развитию. Рост налоговых платежей за год составил 20%. Сохранен уровень финансирования комплексной программы благотворительности, в рамках которой было поддержано свыше 600 общественно значимых проектов в сферах образования, спорта, здравоохранения, культуры, экологии и помощи людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. В особом фокусе внимания Общества находится помощь и забота об участниках СВО и их семьях. Завершившие службу в Армии России участники СВО имеют приоритет при трудоустройстве на предприятия энергохолдинга. Уже более ста участников СВО вернулись на свои рабочие места.

Принципы устойчивого развития интегрированы во все бизнес-процессы РусГидро, что подтверждается высшими значениями рейтингов национальных рейтинговых агентств как в части кредитоспособности, так и в части уровня корпоративного управления, экологической ответственности и стратегии поступательного развития бизнеса.

2025 год стал для многотысячного коллектива РусГидро годом плодотворной работы в интересах страны. Выражаю благодарность работникам за добросовестный труд и преданность делу, а вам, уважаемые акционеры, — за доверие и поддержку.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры!

В 2025 году, в условиях растущих вызовов, стратегическими приоритетами для РусГидро оставались надежность энергоснабжения потребителей и работы энергообъектов, выполнение инвестиционной программы и обеспечение финансовой устойчивости. Этот вектор позволил нам не только подтвердить лидирующие позиции в отрасли, но и внести вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия и страны в целом.

Суммарная выработка электроэнергии объектами, принадлежащими Группе РусГидро, в 2025 году достигла 125,2 млрд кВт•ч (без учета Богучанской ГЭС), что на 0,6% превышает показатель предыдущего года. При этом гидроэлектростанции в условиях умеренной водности за счет грамотного управления режимами и готовностью оборудования выработали электроэнергии на 1,8% больше относительно 2024 года — 95,5 млрд кВт•ч. На Дальнем Востоке выработка электроэнергии тепловыми электростанциями составила 29,3 млрд кВт•ч.

За 2025 год установленная электрическая мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, увеличилась на 90,9 МВт и достигла 38,7 ГВт с учетом Богучанской ГЭС, преимущественно за счет увеличения мощности гидроэлектростанций в рамках программы комплексной модернизации (ПКМ), а также завершения строительства и ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС мощностью 23,4 МВт и Башенной ГЭС мощностью 10 МВт на Северном Кавказе. На 74 МВт увеличилась мощность модернизируемых ГЭС. В 2025 году РусГидро завершило замену трех гидроагрегатов на Воткинской, Угличской и Чиркейской ГЭС, гидрогенератора и двух гидротурбин на Волжской ГЭС, модернизировало пять гидрогенераторов на Саратовской ГЭС и один — на Камской ГЭС. Всего за 14 лет реализации ПКМ мощность гидроэлектростанций РусГидро увеличилась на 705,5 МВт.

Всего в отчетном году Группа РусГидро ввела в работу 1 634,89 км линий электропередачи, 575,47 МВА трансформаторных мощностей и 117,12 МВт электрической мощности. На техническое перевооружение, реконструкцию и модернизацию энергообъектов было направлено 63,4 млрд рублей, на строительство новых энергообъектов — 207,8 млрд руб., из которых 192,0 млрд руб. были израсходованы на строительство тепловых электростанций в ДФО. Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 выполнена на 71%, строительство новых энергоблоков на Партизанской ГРЭС — на 51%, на Нерюнгринской ГРЭС — на 19%. Строительная готовность Хабаровской ТЭЦ-4 (Южная ТЭЦ) — 45%, Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовская ТЭЦ) — 42%, второй очереди Якутской ГРЭС-2 (Туймаада ТЭЦ) — 39%. Планируется, что в 2027-2028 годы строительство дальневосточных объектов тепловой генерации будет завершено. Объединенная энергосистема Дальнего Востока получит более двух ГВт электрической мощности и более 2,7 тыс. Гкал/ч — тепловой. Строительно-монтажные работы на всех объектах ведутся высокими темпами, законтрактован весь объем оборудования, с производителями основного оборудования ведется работа по недопущению дальнейшего смещения сроков поставок. В вопросах обеспечения технологической независимости РусГидро усилило курс на импортозамещение. На всех модернизируемых и строящихся энергообъектах устанавливаются лучшие решения российского энергомашиностроения и электротехники.

Доля отечественного ИТ-оборудования в критической инфраструктуре доведена до 100%, что демонстрирует и гарантирует ее безопасность и устойчивость.

Будучи национальным лидером энергетики на базе возобновляемых источников энергии, РусГидро развивает проекты в геотермальной и гидроэнергетике, направленные на наращивание доли низкоуглеродной генерации. Среди значимых проектов — завершение строительства Загорской ГАЭС-2 (840 МВт), проектирование с последующим строительством крупной противопаводковой Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области (428 МВт), объектов геотермальной энергетики на Камчатке — строительство бинарного блока (16,5 МВт — Скалистая ГеоЭС) Мутновской ГеоЭС-1 и Мутновской ГеоЭС-2 (66,5 МВт), строительство Нихайлойской ГЭС (23 МВт) в Чеченской Республике, Верхнебаксанской ГЭС (24,7 МВт) в Кабардино-Балкарии. Широкие инженеринговые компетенции научно-проектного комплекса РусГидро востребованы и за рубежом. В 2025 году Группа РусГидро реализовывала 33 проекта в 12 странах Африки, Южной Америки и Азии общей стоимостью более 4 млрд руб.

Амбициозную инвестиционную программу Группа РусГидро реализует в части строительства объектов генерации на условиях возврата инвестиций. В текущих экономических реалиях высокая стоимость заимствований оказывает давление на финансовые результаты. При этом Общество демонстрирует финансовую устойчивость и кредитоспособность. В 2025 году рост выручки опережал рост издержек на 9,4 пп, чистая прибыль составила 117,8 млрд руб. против 61,2 млрд руб. убытка в 2024 году. Тщательное бизнес-планирование и формирование производственных программ, контроль расходов и развитие рынка электроэнергии в ОЭС Востока гарантируют устойчивость бизнеса и кредитоспособность Общества. Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне — соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х на конец отчетного периода. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, что позволяет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях в рамках текущей экономической ситуации. Национальные кредитные рейтинги РусГидро находятся на высшем уровне AAA со стабильным прогнозом.

Значимым событием прошлого года стало завершение переезда штаб-квартиры энергохолдинга из столицы в Сибирь. РусГидро в кратчайшие сроки выполнило поручение Президента Российской Федерации. В Красноярск переехало более 45% работников исполнительного аппарата и девяти компаний Группы РусГидро, включая всех руководителей высшего звена. Бизнес-процессы Общества сохранили динамику развития, а достигнутая равная удаленность от производственных активов в европейской части страны и Дальнего Востока повысила оперативность управления. Переезд в Сибирь за счет грамотной подготовительной работы по подбору и адаптации новых работников не отразился на выполнении производственных планов.

Развитие персонала является важным направлением работы РусГидро, где для каждого работника созданы благоприятные условия для безопасности работы, обучения, карьерного роста и реализации социальных активностей. Достойные меры социальной поддержки и оплаты труда сократили текучесть кадров до 10,6%. Особое внимание уделяется привлечению и адаптации молодых специалистов инженерных специальностей. В РусГидро трудится более 8,3 тыс. работников в возрасте моложе 30 лет.

В завершение хочу выразить благодарность работникам Группы РусГидро за профессионализм, целеустремленность и самоотдачу. Сегодня более 75 тыс. наших специалистов в более чем 30 регионах России обеспечивают надежность работы всей энергосистемы страны. Признателен акционерам, партнерам и органам власти за доверие и поддержку. Мы вместе строим надежную энергетику будущего.

1. ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

1.1. О РусГидро

Группа РусГидро — системообразующий электроэнергетический холдинг, обеспечивающий надежное и безопасное функционирование энергообъектов по всей территории Российской Федерации. РусГидро является лидером в производстве энергии на базе возобновляемых источников, таких как водные потоки, солнце, ветер и геотермальная энергия.

№ 1

Абсолютный национальный лидер по выработке чистой энергии на базе возобновляемых источников энергии в России

Каждый **восьмой** кВт•ч электроэнергии в России произведен объектами Группы

Группа вносит значимый вклад в развитие российской электроэнергетики и в обеспечение энергетического суверенитета страны уже более 20 лет. В условиях глобального энергетического перехода Группа РусГидро сосредоточена на устойчивом производстве электроэнергии с упором на возобновляемую энергию. Большая часть генерирующих объектов Группы функционирует на основе возобновляемых ресурсов. Являясь системообразующей компанией российской энергетики, Группа РусГидро играет значимую роль в экономическом и социальном развитии страны, внося вклад в энергетическую безопасность России. География деятельности РусГидро охватывает более 30 регионов Российской Федерации.

Группа объединяет все виды электростанций, кроме атомных.

Порядка **75%** производимой электроэнергии вырабатывается из энергии воды, солнца, ветра и недр земли [GRI-ПГ]

В Группу РусГидро входит более 600 объектов генерации с установленной электрической мощностью генерирующих активов в размере 38,7 ГВт и тепловой мощностью в размере 18,7 тыс. Гкал/ч. Протяженность электрических сетей 0,4–220 кВ (по цепям) Группы РусГидро на конец 2025 года составила 113,6 тыс. км.

РусГидро объединяет свыше **600** объектов генерации

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро обеспечивает надежное электро- и теплоснабжение более чем 168,9 тыс. юридических и 5,6 млн счетов физических лиц в 12 субъектах Российской Федерации.

В состав Группы РусГидро входят в том числе научно-исследовательские, проектно-изыскательские и инжиниринговые организации.

ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ⁴. Общество зарегистрировано в Красноярске. С 1 июля 2025 года штаб-квартира ПАО «РусГидро» также находится в Красноярске. [GRI 2-1]

Организационная структура приведена в **Приложении 3 Книги приложений**

Сведения об участии ПАО «РусГидро» в других организациях приведены в **Приложении 24 Книги приложений**

1.1.1. Миссия и ценности

Миссия Группы РусГидро

Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией

⁴ В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009.

Корпоративные ценности

Устойчивое процветающее общество

Экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам, развитие территорий, экономики и инфраструктуры

Ответственный бизнес

Долгосрочное партнерство, открытость и клиентоориентированность в достижении взаимовыгодного результата, социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия РусГидро, нацеленность на реализацию национальных проектов и целей

Лидирующая компания

Способность отвечать на вызовы, реагировать на неожиданные изменения, использовать новые условия и возможности, включая появление новых технологий, конкурентов, достижение успеха за счет объединения накопленного опыта и инноваций

Инженерная культура и технологическое лидерство

Приоритет безопасной и надежной эксплуатации активов, профессионализм и постоянное совершенствование производственных процессов, внедрение лучших практик и активное использование новых технологий

Генерация талантов

Непрерывное развитие кадрового потенциала и передача знаний, профессионализация российской молодежи со школы

Человекоцентричность

Приоритет раскрытия потенциала каждого работника, создание условий для ответственного и осознанного вклада каждого в достижение общих целей

1.1.2. Краткая история Группы РусГидро

26 декабря 2004 года в рамках государственной программы по реформированию электроэнергетики создано ОАО «ГидроОГК» с внесением в оплату уставного капитала акций компаний и имущественных комплексов гидроэлектростанций. В 2008 году ОАО «ГидроОГК» было переименовано в ПАО «РусГидро».

2005 Установленная мощность объектов Группы: 22,7 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 69 485 млн кВт•ч
• Завершено строительство Гунибской ГЭС в Дагестане, станция принята в постоянную эксплуатацию • Начато строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС
2006 Установленная мощность объектов Группы: 22,7 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 74 595 млн кВт•ч
• РусГидро и РУСАЛ подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения, включающего достройку Богучанской ГЭС и строительство алюминиевого завода • В Дагестане введены в эксплуатацию Гельбахская ГЭС (44 МВт), а также Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) МГЭС
2007 Установленная мощность объектов Группы: 24,1 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 82 346 млн кВт•ч

•Состоялся ввод в работу последних гидроагрегатов крупнейшей Бурейской ГЭС •РусГидро стало участником оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ)
2008 Установленная мощность объектов Группы: 25,3 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 77 704 млн кВт•ч
•ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации, состоялся переход ценных бумаг обществ на единую акцию •РТС и ММВБ начали торги акциями РусГидро, которые вошли в Индекс ММВБ — 10 самых ликвидных на рынке ценных бумаг, находящихся в обращении на бирже •Учреждена Энергосбытовая компания РусГидро, управляющая энергосбытовыми компаниями, собственником которых РусГидро стало в результате реформы ПАО «ЕЭС России»
2009 Установленная мощность объектов Группы: 25,4 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 81 607 млн кВт•ч
•В Северной Осетии состоялся пуск Головной ГЭС Зарамагского каскада (15 МВт)
2010 Установленная мощность объектов Группы: 25,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 72 045 млн кВт•ч
•В Кабардино-Балкарии пущены гидроагрегаты Кашхатау ГЭС мощностью 65,1 МВт •РусГидро впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира — 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts, — заняв 113-ю строчку сводного рейтинга. РусГидро было признано второй в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире •Завершено строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС
2011 Установленная мощность объектов Группы: 26 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 77 052 млн кВт•ч
•Завершено строительство Егорлыкской ГЭС-2 (14,2 МВт) в Ставропольском крае •В состав РусГидро вошли электростанции, электрические сети и энергосбытовые активы на Дальнем Востоке •Принята масштабная, не имеющая аналогов в России, Программа комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро (ПКМ)
2012 Установленная мощность объектов Группы: 36,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 112 697 млн кВт•ч
•Введены в эксплуатацию три гидроагрегата Богучанской ГЭС •Завершены работы по реконструкции Баксанской ГЭС с увеличением мощности до 27 МВт •РусГидро начало реализацию благотворительного проекта «Экологические тропы». Первая экологическая тропа открыта в Зейском заповеднике •В рамках программы развития возобновляемой энергетики на Дальнем Востоке РусГидро ввело в эксплуатацию две первые солнечные электростанции в Якутии •Введен в эксплуатацию энергоблок №5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1
2013 Установленная мощность объектов Группы: 37,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 124 144 млн кВт•ч
•Зейская и Бурейская ГЭС задержали в своих водохранилищах 19,1 куб. км паводкового стока во время крупнейшего наводнения на Дальнем Востоке •Введены в работу два первых гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области •В Лабитнанги и Усть-Камчатске введены в эксплуатацию первые ветроэлектростанции РусГидро •Введен в эксплуатацию энергоблок №4 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1
2014 Установленная мощность объектов Группы: 38,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 121 988 млн кВт•ч
•Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС •На Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии построены уникальные водоводы под дном реки Кубань •Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт
2015

Установленная мощность объектов Группы: 38,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 127 351 млн кВт•ч • Введена в эксплуатацию Гочатлинская ГЭС мощностью 100 МВт на реке Аварское Койсу в Республике Дагестан • Завершена проходка уникального тоннеля Зарамагской ГЭС-1 в Северной Осетии длиной 14 км • На Сахалине введен в эксплуатацию ветродизельный комплекс мощностью 450 кВт в поселке Новиково
2016 Установленная мощность объектов Группы: 38,9 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 138 810 млн кВт•ч • Завершено строительство уникальной Зеленчукской ГЭС-ГАЭС — единственной в России электростанции, где в одном комплексе совмещены ГЭС и ГАЭС • Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ • В Кабардино-Балкарии введена в работу Зарагжская ГЭС, третья ступень Нижне-Черекского каскада
2017 Установленная мощность объектов Группы: 39 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 140 287 млн кВт•ч • Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 • Пущены первые гидроагрегаты Нижне-Бурейской ГЭС • Введена в эксплуатацию малая ГЭС «Большой Зеленчук» в Карачаево-Черкесии
2018 Установленная мощность объектов Группы: 38,8 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 143 853 млн кВт•ч • Введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» • Введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, включающий в себя третий гидроагрегат и увеличение высоты плотины • В Северной Осетии при поддержке РусГидро в природную среду впервые выпущены два переднеазиатских леопарда — редких животных, исчезнувших на Северном Кавказе
2019 Установленная мощность объектов Группы: 39,1 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 142 414 млн кВт•ч • Введена в работу Зарамагская ГЭС-1 • Введена в работу Сахалинская ГРЭС-2 • РусГидро открыло первые ЭЭС для электромобилей на Дальнем Востоке • Завершено строительство Нижне-Бурейской ГЭС • Введен в эксплуатацию третий гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС • Впервые в России на Нижне-Бурейской ГЭС реализован проект по размещению солнечной генерации на территории ГЭС
2020 Установленная мощность объектов Группы: 38 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 151 431 млн кВт•ч • Введена в работу ТЭЦ в г. Советская Гавань • Введены в работу Верхнебалкарская, Барсучковская и Усть-Джегутинская МГЭС • В верхнем бьефе Нижне-Бурейской ГЭС установлена первая в России мобильная наплавная солнечная электростанция • В арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) РусГидро ввело в эксплуатацию не имеющий аналогов в России автоматизированный ветродизельный комплекс мощностью 3 900 кВт
2021 Установленная мощность объектов Группы: 38,2 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 143 770 млн кВт•ч • Завершен перевод Анадырской ТЭЦ с угля на газ • Впервые в истории России РусГидро начало открывать ГЭС для посещения организованными туристическими группами • В Якутии введен в эксплуатацию первый ВИЭ–энергокомплекс, построенный на основе энергосервисного договора • Начато строительство Черекской и Башенной МГЭС

Начато строительство Хабаровской ТЭЦ-4 и второй очереди Якутской ГРЭС-2
2022 Установленная мощность объектов Группы: 38,4 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 135 722 млн кВт•ч
- РусГидро открыло первый каршеринг электромобилей во Владивостоке - РусГидро ввело в работу последний, четвертый, гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС - РусГидро открыло инновационный Научно-исследовательский центр на о. Русский - Владивостокская ТЭЦ-2 полностью переведена на природный газ - Начата модернизация Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Артемовской ТЭЦ-2, расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС
2023 Установленная мощность объектов Группы: 38,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 140 865 млн кВт•ч
- В Карачаево-Черкесии введены в эксплуатацию Красногорские МГЭС-1 и МГЭС-2 - В Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 га - Введена в эксплуатацию первая очередь линии электропередачи 110 кВ Певек-Билибино - Завершена реализация масштабного проекта «Новый Шелковый путь», в рамках которого зарядная сеть РусГидро для электромобилей соединила Москву с Владивостоком
2024 Установленная мощность объектов Группы: 38,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 144 807 млн кВт•ч
- Завершено строительство Черекской (23,4 МВт) и Башенной (10 МВт) МГЭС, а также Усть-Среднеканской ГЭС - В Чукотском автономном округе введена в эксплуатацию вторая очередь ВЛ Певек-Билибино (110 кВ) протяженностью 496,5 км - ПАО «РусГидро» и ПАО «ГМК «Норильский никель» подписали договор купли-продажи 10 тыс. углеродных единиц, который стал крупнейшей публичной сделкой в рамках национального углеродного рынка - Начато строительство Нихалойской ГЭС в Чеченской Республике - Завершена комплексная модернизация Майнской ГЭС
2025 Установленная мощность объектов Группы: 38,7 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 142 476 млн кВт•ч
- РусГидро полностью завершило перемещение своей штаб-квартиры из Москвы в Красноярск - В Кабардино-Балкарской Республике введена в работу Черекская ГЭС мощностью 23,4 МВт - В Чеченской Республике введен в работу крупнейший объект гидроэнергетики региона — Башенная ГЭС мощностью 10 МВт - В энергетически изолированном поселке Черский на северо-востоке Якутии введен в эксплуатацию автоматизированный гибридный энергокомплекс мощностью 9,3 МВт - В энергетически изолированном поселке Сангар Кобяйского улуса Якутии введена в эксплуатацию первая очередь автоматизированного гибридного энергокомплекса мощностью 8,3 МВт - Введена в эксплуатацию обновленная подстанция напряжением 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске - Введена в работу линия электропередачи напряжением 220 кВ, соединившая крупнейшие электростанции Магаданской области: Усть-Среднеканскую и Колымскую ГЭС - На Владивостокской ТЭЦ-2 в ходе модернизации введен в работу второй энергоблок мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч

Подробная историческая справка о развитии Группы представлена на [сайте РусГидро](#)

1.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа РусГидро охватывает все направления электроэнергетики, объединяя электросети, электростанции, сбытовые и сервисные компании, научно-проектные и строительные подразделения, обеспечивает устойчивое развитие энергоснабжения Дальнего Востока и принимает участие в решении государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию данного региона.

Более 30 регионов присутствия РусГидро

Крупнейшие гидроэлектростанции Группы РусГидро

Станция	Мощность, МВт	Регион
Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного	6 400	Республика Хакасия
Богучанская ГЭС	2 997	Красноярский край
Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логина	2 734	Волгоградская область
Жигулевская ГЭС	2 488	Самарская область
Бурейская ГЭС	2 010	Амурская область
Саратовская ГЭС	1 487	Саратовская область
Чебоксарская ГЭС	1 370	Чувашская Республика
Зейская ГЭС	1 330	Амурская область
Загорская ГАЭС	1 200	Московская область
Воткинская ГЭС	1 135	Пермский край
Чиркейская ГЭС	1 025	Республика Дагестан
Колымская ГЭС имени Ю.И. Фриштера	900	Магаданская область
Каскад Вилуйских ГЭС имени Е.Н. Батенчука	680	Республика Саха (Якутия)
Усть-Среднеканская ГЭС	570	Магаданская область
Камская ГЭС	552	Пермский край
Нижегородская ГЭС	538	Нижегородская область
Новосибирская ГЭС	490	Новосибирская область
Ирганайская ГЭС	400	Республика Дагестан
Рыбинская ГЭС	386	Ярославская область
Зарамагская ГЭС-1	346	Республика Северная Осетия — Алания
Майнская ГЭС	321	Республика Хакасия
Нижне-Бурейская ГЭС	320	Амурская область
Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	300	Карачаево-Черкесская Республика

Регионы, в которых РусГидро осуществляет энергосбытовую деятельность:

Амурская область
 Еврейская автономная область
 Камчатский край
 Красноярский край
 Магаданская область
 Приморский край
 Республика Саха (Якутия)

Рязанская область
Сахалинская область
Хабаровский край
Чукотский автономный округ

Регионы, в которых РусГидро владеет электрическими сетями:

Амурская область
Еврейская автономная область
Камчатский край
Магаданская область
Приморский край
Республика Саха (Якутия)
Сахалинская область
Хабаровский край
Чукотский автономный округ

Место регистрации РусГидро — г. Красноярск [GRI 2-1]

Место размещения головного офиса РусГидро — г. Красноярск

1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2025 ГОДА

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Общая выручка ⁵	741,3 млрд руб. (+15,3% к 2024 году)
Консолидированный показатель EBITDA	219,7 млрд руб. (+45,7% к 2024 году)
Чистая прибыль	117,8 млрд руб. (+292,5% к 2024 году)

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ОБЪЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ Группе РусГидро

Выработка электроэнергии ⁶	142,5 млрд кВт•ч (-1,6% от 2024 года)
Отпуск тепловой энергии	29,5 млн Гкал (+0,9% к 2024 году)
Прирост установленной электрической мощности	90,9 МВт
Снижение установленной тепловой мощности	-258 Гкал/ч

ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней	130,3 млрд руб. (+20,1% к 2024 году)
Объем средств, направленный на выравнивание тарифов на Дальнем Востоке	30,4 млрд руб. (-2,1% от 2024 года)

⁵ Общая выручка представлена с учетом государственных субсидий.

⁶ С учетом Богучанской ГЭС.

Расходы на охрану труда	5,2 млрд руб. (+26,8% к 2024 году)
Коэффициент частоты травматизма (LTIFR)	0,267 (-2,6% от 2024 года)
Расходы на развитие кадрового потенциала	620,0 млн руб. (+10,3% к 2024 году)
Инвестиции в охрану окружающей среды	3,6 млрд руб. (-1,9% от 2024 года)
Инвестиции в сообщества (благотворительность и реализация социальных проектов)	2,4 млрд руб.

1.4. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

Квартал	Описание событий
Отчетный период	
Первый	1 января 2025 года Объединенная энергосистема Востока включена в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности согласно постановлению Правительства от 23.12.2024 № 1868
	РусГидро завершило работы по модернизации подстанции 220 кВ «Центральная» в Магадане с увеличением мощности почти на 100 МВА
	На строящейся Хабаровской ТЭЦ-4 начато возведение главного корпуса
	В рамках Программы повышения надежности на Нерюнгринской ГРЭС завершена модернизация энергоблока № 3
	На Угличской ГЭС завершены работы по замене гидроагрегата №1. Гидроэлектростанция стала седьмой в РусГидро, где было полностью обновлено гидросиловое оборудование в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
	ПАО «Камчатскэнерго» ввело в эксплуатацию в Петропавловске-Камчатском новый Центр управления сетями — ключевой элемент в системе оперативно-технологического управления электросетями в Центральном энергоузле Камчатского края
	На Кубанской ГЭС-2 Каскада Кубанских ГЭС РусГидро ввело в эксплуатацию современное комплектное распределительное устройство напряжением 330 кВ, которое обеспечивает связь гидроэлектростанции с энергосистемой
	На Саратовской ГЭС после реконструкции турбины введен в работу гидроагрегат № 11. К концу 2025 года полностью обновлено 22 из 24 гидроагрегатов. Установленная мощность станции увеличена до 1 487 МВт
	Совет директоров утвердил бизнес-план и инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2025 год, консолидированный бизнес-план и консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2025-2029 годы
Второй	РусГидро — лидер среди крупнейших электроэнергетических компаний России, а также обладатель второго места среди всех участников рэнкинга устойчивого развития по управлению воздействием на климат, опубликованного рейтинговой группой RAEX
	Благодаря замене гидроагрегата № 1 установленная мощность Угличской ГЭС в Ярославской области увеличилась на 10 МВт, составив 130 МВт
	На Волжской ГЭС после замены генератора введен в эксплуатацию гидроагрегат № 16. Оборудование обновлено в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
	В рамках реализации ПОУРЭК ПАО «Сахалинэнерго» завершило реконструкцию ВЛ 35 кВ Т-317 ПС 110/35/10 кВ Поронаяская — ПС 35/10 кВ Леонидово с переводом ее в кабельное исполнение общей протяженностью 22,3 км. В рамках реконструкции установлен дугогасящий реактор 4,3 МВА на ПС Поронаяская. Ввод новой кабельной линии позволил повысить качество электроснабжения, снизить аварийность и недоотпуск электроэнергии, а также исключить плавку гололеда из

	схемы. С момента ввода новой кабельной линии аварийных отключений не зафиксировано На Чиркейской ГЭС, крупнейшей гидроэлектростанции Северного Кавказа, после реконструкции введен в эксплуатацию гидроагрегат № 2 — первый обновленный гидроагрегат из четырех, установленных на станции На Чиркейской ГЭС выведен в реконструкцию гидроагрегат № 3 для замены на новый с увеличенной установленной мощностью на 25 МВт На Воткинской ГЭС завершена замена гидроагрегата № 6 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро РусГидро, Правительство Амурской области и Администрация Благовещенска подписали соглашение о совместной работе в области развития системы теплоснабжения Благовещенска
Третий	РусГидро полностью завершило перемещение своей штаб-квартиры из Москвы в Красноярск. В Сибирь переехали исполнительный аппарат ПАО «РусГидро», Корпоративный университет гидроэнергетики и девять компаний Группы. Более 45% работников последовали за РусГидро В РусГидро впервые прошел Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам Агентства развития профессионального мастерства (АРПМ) по компетенции «Охрана окружающей среды». Профессиональные соревнования стали частью большого комплекса мероприятий, проводимого в рамках Года экологии. В индивидуальном зачете соревновались 39 инженеров-экологов, представляющих филиалы и подконтрольные организации На Волжской ГЭС стартовали плановые работы по замене генератора на гидроагрегате № 8. В рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро на станции уже обновлены 22 гидротурбины и 20 генераторов, что позволило увеличить мощность до 2 734 МВт В рамках реализации Программы комплексной модернизации на Воткинской ГЭС начались работы по замене генератора на гидроагрегате № 9 В Кабардино-Балкарской Республике РусГидро ввело в работу Черекскую ГЭС мощностью 23,4 МВт. Новая станция стала четвертой ступенью крупнейшего энергокомплекса региона — Нижне-Черекского каскада РусГидро ввело в работу крупнейший объект гидроэнергетики в Чеченской Республике — Башенную ГЭС мощностью 10 МВт АО «ЭЗС РусГидро» приступило к возведению двух первых многофункциональных электрозарядных комплексов (МЗК) на скоростной автодороге по маршруту Москва — Санкт-Петербург. Комплексы представляют собой современные центры, объединяющие зарядную инфраструктуру для электромобилей и широкий спектр сервисов для водителей и пассажиров. Каждый комплекс включает электрозарядные станции разной мощности, единое сервисное здание площадью от 900 кв. м с кафе, супермаркетом, аптекой, детской площадкой, спортивными сооружениями, специальной зоной для выгула собак и другими сервисами В Холмском районе Сахалинской области в рамках реализации ПОУРЭК ПАО «Сахалинэнерго» завершило реконструкцию ВЛ 35 кВ Т-206 ПС Яблочная — ПС Костромская (18,8 км) По приглашению Группы РусГидро состоялся первый в истории визит делегации Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD) во главе с Президентом ICOLD Д.К. Шармой в Российскую Федерацию для участия в расширенном заседании Российского национального комитета ICOLD. Участники посетили Саяно-Шушенскую ГЭС и Загорскую ГАЭС, обсудили перспективы взаимодействия в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования При поддержке РусГидро на территории национального парка «Хвалынский» в Саратовской области завершено обустройство экологической тропы «Пещера монаха» протяженностью 3,5 км На Саратовской ГЭС после замены гидротурбины введен в эксплуатацию гидроагрегат № 16. Работы завершены с опережением установленных сроков на 48 дней РусГидро реализовало масштабный проект по внедрению собственной информационной системы топливообеспечения энергетических объектов АО «ДГК»

	РусГидро и Группа ЭНЭЛТ подписали соглашение в области производства автоматизированных гибридных энергетических комплексов (АГЭК), использующих возобновляемые источники энергии, дизельную генерацию и системы накопления энергии
	В энергетически изолированном поселке Черский на северо-востоке Якутии РусГидро ввело в эксплуатацию автоматизированный гибридный энергокомплекс мощностью 9,3 МВт
	Введена в эксплуатацию обновленная подстанция напряжением 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске. Проект реализован по программе обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области
	Для возможности выдачи проектной мощности Усть-Среднеканской ГЭС и повышения надежности энергоснабжения в изолированной энергосистеме Магаданской области РусГидро построило и ввело в работу линию электропередачи напряжением 220 кВ, которая соединила крупнейшие электростанции Магаданской области: Усть-Среднеканскую и Колымскую ГЭС
	В Корсакове Сахалинской области РусГидро открыло очередной новый единый расчетно-информационный центр. Его услугами пользуются более 26 тыс. потребителей коммунальных услуг города и близлежащих населенных пунктов
	Нижне-Бурейская ГЭС получила статус квалифицированного низкоуглеродного генерирующего объекта, функционирующего на основе возобновляемых источников энергии
	V Корпоративные соревнования оперативного персонала тепловых электростанций (ТЭС) Группы РусГидро впервые прошли по двум направлениям: среди команд ТЭС с поперечными связями и команд ТЭС блочной компоновки
	Ликвидирован «правовой вакуум», возникший после отмены базовых нормативно-технических документов в области обеспечения безопасности гидротехнических сооружений. В рамках ТК 016 «Электроэнергетика» под эгидой НП «Гидроэнергетика» разработаны и утверждены национальные стандарты, в том числе определяющие порядок исполнения требований федеральных норм и правил в области безопасности гидротехнических сооружений
Четвертый	Жигулевская ГЭС получила статус квалифицированного низкоуглеродного генерирующего объекта, функционирующего на основе возобновляемых источников энергии
	РусГидро, Зарубежнефть и Правительство Камчатского края подписали соглашение о сотрудничестве в сфере комплексного развития геотермальной энергетики на Камчатке. Ключевой совместный проект — строительство новой геотермальной электростанции Мутновская ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт
	В рамках Российской энергетической недели (РЭН) впервые прошел Форум «Энергия наставничества РусГидро». Участие в нем приняли около 70 работников Группы из разных регионов, занимающиеся наставничеством или организацией работы в этом направлении. Во время торжественной церемонии 30 лучших наставников были награждены знаком отличия «За наставничество»
	В рамках 17-й научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», проходившей на базе ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева, впервые организован «День Аналитического центра ГТС и МО ГТС». Формат позволил выстроить прямой диалог между представителями научного комплекса и эксплуатационным персоналом по вопросам безопасности и надежности работы энергообъектов
	РусГидро заключило соглашение о сотрудничестве с АО «Сетевая компания» (Республика Татарстан) в области технической политики, нормативно-технического регулирования, механизмов предупреждения и ликвидации аварий, формирования аварийного запаса и резервных источников снабжения электроэнергией
	В рамках Российской энергетической недели (РЭН) блоком информационных технологий РусГидро организован и проведен круглый стол на тему «Импортозамещение. Новый ИТ-образ энергетических компаний». Руководители Минцифры и Минэнерго России, энергокомпаний и ведущих ИТ-компаний обсудили решения Правительства Российской Федерации по импортозамещению, в частности, постановление о переходе на отечественное ПО, выполнение которого

	стремительно изменило ИТ-ландшафт отрасли и бизнес-процессы государственных компаний
	ПАО «ДЭК» получила свидетельство о владении атрибутами генерации электроэнергии, произведенной Бурейской ГЭС, в объеме 5,7 млн кВт•ч, что соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO ₂ -эквивалента
	При поддержке РусГидро завершено обустройство километровой экологической тропы «Навстречу мечте» в заповеднике «Кедровая падь» Приморского края. Эта особо охраняемая территория — биосферный резерват ЮНЕСКО, где обитают самая редкая в мире большая кошка — дальневосточный леопард, и самая крупная кошка на планете — амурский тигр
	В Национальном парке «Нечкинский» Удмуртской республики завершено создание эколого-просветительской интерактивной тропы «Наедине с лесом». Многоэтапный проект реализован при поддержке благотворительной программы РусГидро
	На Чиркейской ГЭС завершено полное техническое перевооружение Открытого распределительного устройства 330 кВ с заменой всего коммутационного оборудования и устройств релейной защиты и автоматики на современное элегазовое и микропроцессорное оборудование российского производства. Работы проведены в жестких условиях режимно-балансовых ограничений энергосистемы Юга с опережением заданных установленных сроков
	В рамках ПОУРЭК в Холмском районе Сахалинской области завершены работы по реконструкции ВЛ 35 кВ Т-112 от ПС «Ново-Александровская» до ПС «Синегорская» с заходами на ПС 35/10 кВ «Санаторная», включая частичную реконструкцию ПС «Санаторная». Реализована полная реконструкция 21,2 км ВЛ. Также на ПС выполнены реконструкция ОРУ 35 кВ с монтажом жесткой ошиновки, замена ячеек КРУ 10 кВ на новые с вакуумными выключателями, ремонт трансформаторов, реконструкция кровли, замена ограждения. Реконструкция позволила повысить устойчивость объектов к неблагоприятным природным воздействиям, а также повысить надежность электроснабжения потребителей
	На Артемовской ТЭЦ установлено энергооборудование. На площадке открытого распределительного устройства 110/220 кВ завершен монтаж трансформаторов собственных нужд, представленных рабочим и резервным агрегатами
	На Партизанскую ГРЭС осуществлена поставка основного электротехнического оборудования для блока № 4 мощностью 140 МВт
	В филиале Московского энергетического института в г. Волжском Волгоградской области открыли современную научно-учебную лабораторию «Гидравлические машины и гидромеханическое оборудование». Проект реализован при финансовой поддержке Группы РусГидро
	На Владивостокской ТЭЦ-2 введен в работу второй энергоблок мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч. Общая установленная мощность станции возросла с 537 МВт до 559 МВт, тепловая — с 1 063 Гкал/ч до 1 093 Гкал/ч
	На строящейся Хабаровской ТЭЦ-4 успешно прошли комплексные испытания шесть водогрейных котлов. Новая тепловая электростанция заменит Хабаровскую ТЭЦ-1, которая снабжает Хабаровский край энергией более 70 лет
	Стратегия развития Группы РусГидро на новый стратегический горизонт — на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) рассмотрена Советом директоров и направлена на согласование в федеральные органы исполнительной власти. Совет директоров утвердил Политику Группы РусГидро в области охраны труда и Политику в области внутреннего аудита
	Утверждена новая Экологическая политика Группы РусГидро
	Начал свою деятельность методологический совет специалистов по охране окружающей среды Группы РусГидро
	Разработано и рекомендовано для реализации на Нижне-Зейской ГЭС инновационное гидроакустическое рыбозащитное устройство
	Совместно с Русским географическим обществом сформирован комплекс мероприятий по сохранению окружающей среды при строительстве Нижне-Зейской ГЭС

	В Красноярске впервые прошел Форум молодежи Группы РусГидро. Участие в нем приняли более 70 молодых специалистов Исполнительного аппарата, 13 филиалов и 17 подконтрольных организаций В энергетически изолированном поселке Сангар Кобяйского улуса Якутии введена в эксплуатацию первая очередь автоматизированного гибридного энергокомплекса мощностью 8,3 МВт Верифицирован третий этап реализации климатического проекта по переводу Владивостокской ТЭЦ-2 с угля на газ: на счет РусГидро зачислено 68 698 углеродных единиц Получено положительное заключение органа по валидации по второму климатическому проекту Группы РусГидро «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст.№ 2». Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет: 1 278 тыс. тонн CO₂ Внедрена в промышленную эксплуатацию система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро «Углеродный калькулятор» Установленная мощность Чиркейской ГЭС, в результате реконструкции гидроагрегата ст. №2 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро, возросла на 25 МВт и составила 1 025 МВт
События после отчетной даты	
Январь	Завершена проходка деривационного тоннеля Нихалойской ГЭС. Новая станция станет крупнейшим объектом гидроэнергетики в регионе. Ее проектная мощность достигает 23 МВт. В год ГЭС будет вырабатывать 105 млн кВт•ч экологически чистой возобновляемой электроэнергии. Ввод мощности станции планируется осуществить в 2028 году ПАО «Сахалинэнерго» начало строительство шестого энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Это позволит увеличить установленную мощность станции до 498,6 МВт В результате модернизации гидроагрегата № 16 установленная мощность Саратовской ГЭС возросла на 6 МВт и достигла 1 493 МВт. Обновлено 92% генерирующего оборудования станции в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
Февраль	РусГидро успешно завершило проект по переводу финансовой отчетности и бизнес-планирования на российское программное обеспечение «Форсайт. Бюджетирование». Проект является частью программы цифровизации и импортозамещения Поставлены под напряжение самые длинные в ДФО две цепи кабельной линии 110 кВ, которые соединили подстанцию 220 кВ Волна и Владивостокскую ТЭЦ-2, являющуюся ключевым источником электро- и теплоснабжения города. Кабельные линии построены в рамках масштабной модернизации Владивостокской ТЭЦ-2 для надежной схемы выдачи мощности станции. Протяженность каждой цепи составила 16,3 км На Нижегородской ГЭС после реконструкции в рамках программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро введен в эксплуатацию гидроагрегат № 4. Это третий замененный гидроагрегат из восьми, установленных на ГЭС

1.5. РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ

Кредитные рейтинги		Рейтинги в области устойчивого развития и другие значимые награды [МЭР 39]
АКРА	Рейтинговое агентство «АКРА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и его облигаций на высшем уровне надежности «AAA(RU)» по национальной шкале, прогноз	АКРА подтвердило рейтинг РусГидро в области устойчивого развития на уровне ESG-2 (AA+). Дата подтверждения рейтинга — 13.03.2026

	«Стабильный». Дата подтверждения рейтинга — 15.09.2025	
ЭКСПЕРТ РА	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и его облигаций на максимальном уровне кредитоспособности, финансовой надежности и устойчивости по национальной шкале «AAA(RU)», прогноз по рейтингу — «Стабильный». Дата подтверждения рейтинга — 10.11.2025	Эксперт РА повысило рейтинг ESG ПАО «РусГидро» до уровня ESG-AA со стабильным прогнозом. Прогноз по рейтингу — стабильный. Дата актуализации рейтинга — 19.05.2026
Премия «Лидер биржевого товарного рынка»		РусГидро — крупнейший покупатель угля на Петербургской Бирже
Национальная Премия «Лидеры ответственного бизнеса» — 2025		ПАО «РусГидро» получено свидетельство о праве использования знака «Ответственный бизнес-2025»
Рейтинг Корпорации МСП		РусГидро — в лидерах рейтинга Федеральной корпорации МСП по развитию малого и среднего предпринимательства
VI Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса		По итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса ПАО «РусГидро» в шестой раз подряд подтвердило наивысший класс рейтинга «AAA+». ПАО «РусГидро» было удостоено специальной награды «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных практик российского бизнеса»
Рейтинг ответственности перед обществом АК&М		РусГидро — лидер рейтинга ответственности перед обществом среди компаний в сфере энергетики
Национальный рейтинг профессиональных закупок 2025		РусГидро — в лидерах Национального рейтинга профессиональных закупок
Национальный рейтинг корпоративного управления НП РИД		Российский институт директоров подтвердил Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) ПАО «РусГидро» на уровне НРКУ 8 — «Передовая практика корпоративного управления»

Информация о наградах ПАО «РусГидро» как работодателя в 2025 году приведена в разделе «Развитие человеческого капитала»

Актуальная информация о рейтингах и наградах размещена на [сайте РусГидро](#)

1.6. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов



Развитие энергетики Дальнего Востока



Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию



Рост ценности Общества



ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН, РЕЛЕВАНТНЫЕ ДЛЯ РУСГИДРО





2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

2.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

2.1.1. КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА В 2025 ГОДУ

Электричество лежит в основе современной экономики. При этом спрос на электроэнергию растет гораздо быстрее, чем общее потребление энергии. Объем потребления электроэнергии в мире будет расти примерно на 1 тыс. ТВт•ч в год до 2035 года. Доля ископаемого топлива в производстве электроэнергии стремительно снижается — с 60% в 2024 году — и продолжит снижаться до менее 40% к 2035 году и до 20% к 2050 году. В то же время доля источников с низким уровнем выбросов резко возрастает. Возобновляемые источники энергии, на долю которых в настоящее время приходится около трети мирового производства электроэнергии, расширяются. К 2035 году они составят более половины энергетического баланса, а к 2050 году — более 2/3.

Несмотря на опережающее развитие солнечной и ветровой энергетики, гидроэнергетика остается крупнейшим в мире источником возобновляемой энергии, обеспечивая 14,3% мировой выработки электричества и поддерживая стабильность электросетей более чем в 150 странах.

Рынок электроэнергии России находится в фазе структурной трансформации, которая обусловлена **Генеральной схемой развития до 2042 года и новой Энергетической стратегией до 2050 года**, утвержденной в конце 2024 года

В 2025 году рынок электроэнергии России столкнулся с редким сочетанием факторов, среди которых ключевым является первое за несколько лет снижение потребления на фоне острого локального дефицита мощностей в отдельных регионах.

Главным событием года стал **переход к рыночному ценообразованию на Дальнем Востоке**

По итогам 2025 года также сохранилась актуальность «зеленой» и «климатической» повестки.

2.1.2. РЫНОК ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ [3С]

На территории Российской Федерации функционируют оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ) рынки электроэнергии. Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров — электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только электрическая энергия. Субъекты ОРЭМ делятся на четыре основных категории: поставщики электрической энергии и мощности (генерирующие компании), покупатели электрической энергии и мощности (крупные потребители, энергосбытовые организации, гарантирующие поставщики, в том числе сетевые организации, выполняющие данные функции, оператор экспорта/импорта), агрегаторы управления изменением режима

потребления, а также инфраструктурные организации (АО «СО ЕЭС», Ассоциация «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР», ПАО «Россети»).

Группа РусГидро осуществляет операционную деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, включая территории Дальнего Востока, которые до 2025 года относились к неценовой зоне, а также на территории изолированных энергосистем. Группа РусГидро представлена объектами тепловой и гидрогенерации, АГЭК, СЭС, ВЭС, а также сбытовыми и сетевыми компаниями.

Подробная информация о рынках и принципах ценообразования приведена в разделе «Операционные результаты»

Деятельность инфраструктурных организаций, ценообразование на их услуги, а также условия взаимодействия данных организаций с контрагентами подлежат государственному регулированию и контролю. [GRI 2-6]

Для поддержания необходимого уровня качества электрической энергии, а также надежности функционирования единой энергетической системы России действует рынок услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг), начавший функционировать с 2011 года. ПАО «РусГидро» оказывает АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии (режим синхронного компенсатора) и услуги по нормированному первичному регулированию частоты.

Установленная мощность электростанций Группы РусГидро составляет 38,7 ГВт, что делает Группу одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире. Энергетические активы Группы сопоставимы с ведущими зарубежными компаниями-аналогами

Группа РусГидро занимает лидирующие позиции на российском рынке генерации электрической энергии (мощности). К ключевым конкурентам Группы относятся государственные и независимые российские энергетические компании.

С целью приведения тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке (для ряда категорий потребителей) в соответствие со среднероссийским уровнем, введена надбавка к цене за мощность. Надбавка оплачивается потребителям первой и второй ценовых зон ОРЭМ.

Правительством Российской Федерации ПАО «РусГидро» определено оператором по сбору и передаче надбавки потребителям ДФО, что позволяет снизить уровень дебиторской задолженности действующих потребителей ДФО и привлечь инвесторов, которые осуществляют промышленные энергоемкие проекты и формируют потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

РЕГУЛЯТОРНАЯ ПОДДЕРЖКА РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2025 году топливно-энергетический комплекс (далее — ТЭК) Российской Федерации продолжил осуществлять деятельность в условиях санкционных ограничений.

Регулирование в ТЭК в 2025 году было направлено на обеспечение покрытия дефицита активной мощности в отдельных районах энергосистемы.

Для оперативного решения вопросов по устранению дефицита генерирующих мощностей решением Правительства Российской Федерации в сентябре 2025 года введен новый тип договоров купли-продажи мощности в отношении генерирующих объектов, подлежащих строительству, перечень которых определяется решением Правительства Российской Федерации. Решением Правительства Российской Федерации также пересмотрены условия конкурентных отборов модернизируемой мощности тепловой генерации в ценовых зонах с целью отразить сложившуюся конъюнктуру на рынке энергетического оборудования.

Федеральным законом от 27.10.2025 №391-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Правительство Российской Федерации наделено полномочиями по применению смягчающих мер к генерирующим объектам, которые были выведены в аварийный ремонт по причине незаконного воздействия третьих лиц. Введено понятие нового объекта электроэнергетики — систем накопления электрической энергии (СНЭ). Нормативно-правовые акты во исполнение данного Федерального закона будут приниматься в 2026 году.

Основные изменения в нормативно-правовых актах, которые повлияли на финансовые результаты в части работы на ОРЭМ Группы РусГидро:

- решением Правительства Российской Федерации, принятым в сентябре 2025 года, произведена индексация цены на мощность, определенной по результатам конкурентных отборов мощности (КОМ) на 2025 и 2026 годы, с одновременным применением понижающего коэффициента к поставляемой мощности по договорам КОМ;
- решением Правительства Российской Федерации, принятым в конце 2025 года, с 2026 года на территории Дальнего Востока увеличена доля продаж электроэнергии и мощности ГЭС по рыночным ценам. Установлен график с поэтапным доведением доли электрической энергии (мощности), поставляемой ГЭС, по рыночным ценам до 100% к 2030 году.

В отчетном году со стороны Минэнерго России началась разработка нового отраслевого закона, который направлен на инфраструктурное развитие и повышение эффективности управления в сфере электроэнергетики. Дальнейшая работа в этой области продолжится в 2026 году.

2.1.3. ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ [3С]

ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА НА КРАТКОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД

По оценкам Минэнерго России, к 2030 году потребность в электричестве достигнет приблизительно 1 300 млрд кВт•ч. Минэкономразвития России прогнозируется заметный рост цен для населения. Согласно прогнозу, тарифы на электроэнергию для населения в 2026 году будут проиндексированы на 11,3%, а в 2027 и 2028 годах — на 8,6 и 9,1% соответственно.

Значительную роль в развитии рынка в краткосрочной перспективе будет играть модернизация генерирующего оборудования.

ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА НА СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ПЕРИОД

В среднесрочной перспективе прогнозируется изменение структуры генерации. В 2045 году доля атомной генерации в российском энергобалансе увеличится до 25%. Ожидается, что ВИЭ на основе солнца и ветра займут 10% в национальном энергетическом балансе, а еще 3,6% всей электроэнергии будет производиться на гидроэлектростанциях.

С целью сокращения затрат на поддержание и модернизацию электросетей будет развиваться строительство гибридной генерации в изолированных регионах страны.

ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА НА ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД

Эксперты выделяют три основных сценария, которые зависят от темпов роста ВВП, санкционного давления и скорости внедрения новых технологий. В целевом сценарии к 2050 году ожидается значительная цифровизация сетей и рост доли электротранспорта в общем энергобалансе. По данным Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2042 года, утвержденной Правительством Российской Федерации 30.12.2024, в ближайшие годы производство энергии на ГЭС будет сокращаться. Доля гидроэлектростанций (ГЭС) и гидроаккумулирующих станций (ГАЭС) к 2042 году снизится с 17,6% до 15,3%.

ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ Группы РусГидро на рынке энергетики на 2026 год и далее

Прогноз развития Группы РусГидро на 2026 год и далее базируется на Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года и новой Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 года.

В период с 2026 года по 2027 год Группа РусГидро будет сфокусирована на деятельности на территориях Дальнего Востока. Объем инвестиционной программы Группы в 2026 году вырастет на 16% по сравнению с 2025 годом и достигнет 390 млрд руб. Одновременно с этим продолжится переход к рыночному ценообразованию для ГЭС на Дальнем Востоке.

По прогнозам на период до 2030-2035 года ожидается, что показатель EBITDA вырастет более, чем в два раза относительно текущих уровней, благодаря завершению крупных строек и выходу на рыночные тарифы. Доля газа в топливном балансе тепловых станций Группы должна достичь 60% к 2035 году, что существенно снизит нагрузку на окружающую среду и операционные издержки.

Долгосрочный прогноз (до 2042-2050 годов) предполагает, что РусГидро станет ключевым исполнителем по возведению новых гидроэнергетических мощностей для ликвидации энергетического дефицита в Сибири и на Дальнем Востоке. Ожидается полный отказ от угольной генерации в ряде регионов ДФО и переход к статусу крупнейшего производителя «зеленой» энергии в России.

В перспективе до 2050 года реализация гидроэнергетических проектов позволит не только обеспечить **надежное электроснабжение районов нового промышленного освоения в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, но и выйти на широкий рынок электроэнергии стран АТР**

2.1.4. Позиция Группы РусГидро в отрасли [GRI 2-6]

Группа РусГидро занимает третье место среди гидрогенерирующих компаний мирового масштаба и стабильно удерживает лидирующие позиции среди производителей электроэнергии на российском рынке.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании мира⁷, ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
China Three Gorges Corporation (Китай)	168,0
Eletrobras (Бразилия)	43,0
Группа РусГидро (Россия)	38,7
Hydro-Quebec (Канада)	37,5
Corpoelec (Венесуэла)	25,8
U.S. Army Corps of Engineers (США)	20,0
Statkraft (Норвегия)	19,0
US Bureau of Reclamation (США)	15,0
Yalong Hydro (Китай)	15,0
BC Hydro (Канада)	12,0

Крупнейшие генерирующие компании России⁸, ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
Группа РусГидро	38,7
Группа Газпром	37,7
Госкорпорация «Росатом» ⁹	33,1
ПАО «Интер РАО»	28,5
АО «ЭН+ Генерация»	19,6
ООО «Сибирская генерирующая компания»	17,7
ПАО «Т Плюс»	15,7
ПАО «ЛУКОЙЛ» ¹⁰	11,3
ПАО «Юнипро»	9,5
АО «Татэнерго»	5,4
ПАО «Форвард Энерго»	4,6
ОАО «ТГК — 16» (ОАО «ТАИФ»)	1,7

⁷ Основная доля установленной мощности указанных компаний относится к гидрогенерации и принадлежит государству. Данные приведены по общей величине установленной мощности по всем видам генерации.

⁸ По данным компаний.

⁹ В том числе АО «РИР Энерго».

¹⁰ В том числе ПАО «ЭЛС-Энерго».

Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро



SWOT-анализ и PEST-анализ Группы приведены в **Приложении 20 Книги приложений**

Доля Группы РусГидро в электроэнергетике Российской Федерации

Год	Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч		Доля, %	Установленная мощность, ГВт		Доля, %
	Российская Федерация ¹¹	Группа РусГидро		Российская Федерация ¹¹	Группа РусГидро	
2023	1 134,0	140,9	12,4	268,5	38,5	14,3
2024	1 196,9	144,8	12,1	269,1	38,6	14,3
2025	1 182,4	142,5	12,2	270,3	38,7	14,3

2.2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее — Стратегия развития Группы РусГидро) утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 27 мая 2021 года¹² и действовала по 2025 год включительно.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ Группы РусГидро

1. Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов

Группа РусГидро обеспечивает надежное для потребителей и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования, гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций.

2. Устойчивое развитие производства электрической и тепловой энергии с фокусом на чистую энергию

Группа РусГидро увеличивает объемы производства электроэнергии за счет гидрогенерации, включая малые ГЭС и иные ВИЭ в качестве низкоуглеродных видов генерации, и тепловой генерации при минимизации эмиссий CO₂, в том числе за счет

¹¹ Данные АО «СО ЕЭС» с учетом ТИТЭС.

¹² Протокол от 27.05.2021 № 328.

повышения эффективности реализации производственных программ и инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

3. Развитие энергетики Дальнего Востока и других регионов деятельности Группы

Группа РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию регионов.

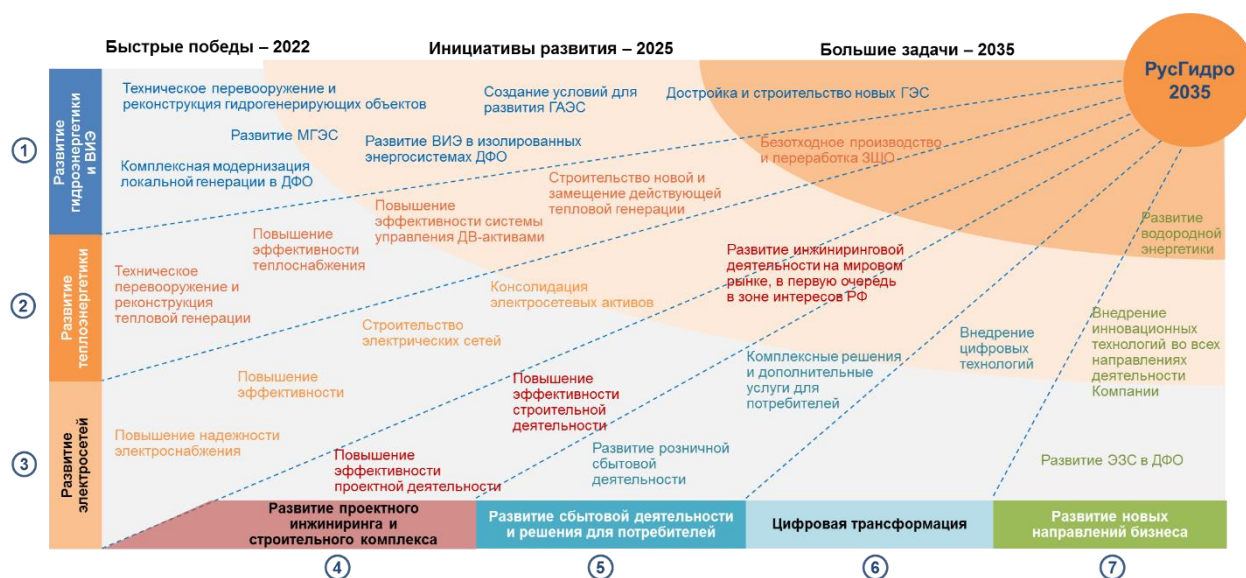
4. Рост ценности Общества

Группа РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов.

Для достижения стратегических целей Группа выделяет семь приоритетных направлений развития, соответствующих ключевым областям деятельности, которые в свою очередь раскрываются через реализацию стратегических инициатив.



Стратегические инициативы по приоритетным направлениям развития



Глубина вклада в достижение стратегических целей по каждому приоритетному направлению¹³

Приоритетные направления	Стратегические цели	Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Компании	Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию	Развитие энергетики Дальнего Востока	Рост ценности Компании
① Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ		●	●	●	●
② Развитие теплоснабжения		●	●	●	●
③ Развитие электрических сетей		●	●	●	●
④ Развитие проектного инженеринга и строительного комплекса		●	●	●	●
⑤ Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей		●	●	●	●
⑥ Цифровая трансформация		●	●	●	●
⑦ Развитие новых направлений бизнеса		●	●	●	●

2.2.1. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, определяющим новые требования к формированию стратегий компаний с государственным участием, в течение 2025 года осуществлялась разработка Стратегии на новый плановый период 2026-2030 с долгосрочной перспективой. Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 24 апреля 2026 года¹⁴.

¹³ Полностью закрашенный круг означает максимальную глубину влияния на достижение целей, наполовину закрашенный круг — среднюю глубину влияния, закрашенный на четверть — минимальное влияние.

¹⁴ Протокол от 28.04.2026 № 400.

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) разработана в соответствии с целями и задачами, предусмотренными комплексом документов государственного стратегического планирования, а также с учетом достигнутых результатов и накопленного опыта.

В рамках нового стратегического цикла Группа планирует сохранить и активно развивать текущие направления деятельности по всей цепочке создания стоимости: проектирование, строительство, генерация электрической и тепловой энергии, передача и распределение энергии, сбытовая деятельность и оказание прочих услуг.

С учетом изменчивости и неопределенности внешней среды Стратегия развития Группы РусГидро по всем направлениям деятельности нацелена на повышение конкурентоспособности и устойчивости, а также на активное развитие перспективных возможностей будущего, включая новые технологии и инновационные решения.

Основные изменения в механизмах стратегического управления заключаются в том, что **в 2025 году была упразднена Долгосрочная программа развития. Стратегия становится единственным долгосрочным документом**

15

В Группе РусГидро функционирует система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой бизнес-планирования, а также программными документами, формируемыми на среднесрочную перспективу. К ним относятся, например, Консолидированная инвестиционная программа, Производственная программа, Программа инновационного развития, а также система мотивации.

¹⁵ В связи с принятием актов Правительства Российской Федерации: постановление Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 1090 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях повышения эффективности управления акционерными обществами, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральными государственными унитарными предприятиями» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, которым утверждены Методические рекомендации по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий, работа по согласованию долгосрочной программы развития на период 2024-2028 годов прекращена. Формирование ДПР на очередные периоды не производится.

Система стратегического управления Группы РусГидро



Информация о системе КПЭ и системе мотивации приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ Группы РусГидро в 2025 году¹⁶

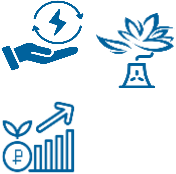
План реализации Стратегии включает задачи и показатели, закрепленные за определенными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

¹⁶ Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (утверждена протоколом от 27.05.2021 №328).

Условные обозначения стратегических целей

	Обеспечение	надежного
	электроснабжения и	безопасного
	функционирования объектов	
	Устойчивое развитие	производства
	электрической и тепловой энергии с фокусом на	
	чистую энергию	
	Развитие энергетики	Дальнего Востока и
	других регионов деятельности Группы	
	Рост ценности	Общества

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ	   	Группа РусГидро реализует масштабную Программу комплексной модернизации гидроэлектростанций. В 2025 году проведена модернизация четырех ГЭС: Воткинской (+15 МВт), Угличской (+10 МВт), Саратовской (+24 МВт) и Чиркейской ГЭС (+25 МВт), в результате которой их установленная мощность увеличена на 74 МВт. Введены в эксплуатацию Черекская МГЭС мощностью 23,4 МВт и Башенная МГЭС мощностью 10 МВт. Проведены изыскания на девяти перспективных створах малых ГЭС, в том числе в завершающую фазу перешли проектно-изыскательские работы по проекту строительства ГЭС-4 каскада Толмачевских ГЭС в Камчатском крае (12 МВт). Завершается проектирование Нижне-Зейской ГЭС мощностью 428 МВт в Амурской области. Продолжалась реализация новых проектов малых ГЭС на Кавказе общей установленной мощностью 47,7 МВт, отобранных в рамках механизма гарантированной оплаты мощности — ДПМ ВИЭ (строительство Нихалойской ГЭС мощностью 23 МВт и проектирование Верхнебаксанской ГЭС мощностью 24,7 МВт). В рамках реализации первого этапа программы модернизации объектов локальной генерации на территории Дальневосточного федерального округа запланировано строительство современных автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК).

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
		в 80 населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края, общей мощностью 127 МВт. В 2025 году в рамках энергосервисных контрактов введено в эксплуатацию 2 АГЭК общей мощностью 17,6 МВт, в том числе 1 МВт ВИЭ-генерации и 1 МВт системы накопления энергии (СНЭ). Продолжается проектирование бинарного блока мощностью 16,5 МВт на Мутновской ГеоЭС-1 (Скалистая ГеоЭС), а также проектирование Мутновской ГеоЭС-2 — новой геотермальной станции мощностью 66,5 МВт. Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553 утверждена «Схема и программа развития электроэнергетических систем России на 2026-2031 годы»
Развитие теплоэнергетики		Продолжается реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации: строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2 (Туймаада ТЭЦ) электрической мощностью 160 МВт и тепловой мощностью 280 Гкал/ч, Хабаровской ТЭЦ-4 (Южная ТЭЦ) 410 МВт и 1 389,8 Гкал/ч, Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовская ТЭЦ) 440 МВт и 456 Гкал/ч, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 — 360 МВт и 570 Гкал/ч, а также расширение Нерюнгринской (450 МВт) и Партизанской ГРЭС (280 МВт)¹⁷. Реализация данных проектов позволит ввести 2,1 тыс. МВт электрической и 2,7 тыс. Гкал/ч тепловой мощности. На второй очереди Якутской ГРЭС-2 (полностью) и Артемовской ТЭЦ-2 (частично) поставлено основное оборудование и начат его монтаж. На Хабаровской ТЭЦ-4 завершены работы по строительству шести водогрейных котлов. На монтажную площадку Партизанской ГРЭС поставлено основное электротехническое оборудование для блока № 4 мощностью 140 МВт, начаты монтажные работы. Осуществляется проектирование 2-ой и 3-ей очереди Сахалинской ГРЭС-2 мощностью 280 МВт. Проведена актуализация Программы по повышению надежности тепловых электростанций АО «ДГК» на 2022-2032 годы ¹⁸ (далее — Программа), одобренная Правлением ПАО «РусГидро». Программа включает 9 ТЭС общей установленной мощностью 3,5 ГВт и выполнена на 77%
Развитие электрических сетей		В Приморском крае реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МИРЭК). На 2025 год модернизировано 153,3 км линий электропередачи (14 воздушных и кабельных, в том числе

¹⁷ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, даты вводов в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.03.2025 № 689-р.

¹⁸ Протокол от 19.01.2026 № 1583пр.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
		8 воздушных линий 35-110 кВ длиной 97,2 км), введено 88,3 МВА новых трансформаторных мощностей (шесть подстанций, в том числе две подстанции 35-110 кВ суммарно на 75 МВА). В результате проведенных мероприятий обеспечено снижение аварийности на 24% относительно 2020 года. Аналогичная программа разработана в отношении Сахалинской области — Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК). В регионе построены и реконструированы линии электропередачи общей протяженностью 216 км, завершена реконструкция двух подстанций 110 кВ и одной подстанции 220 кВ.
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		Приоритетным направлением является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации энергообъектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений для обеспечения их надежности и безопасности. Доля внешнего заказа по итогам 2025 года составила 22% от общей выручки. Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развиваются стратегические партнерства, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан. Правлением закреплено создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан. В 2025 году был разработан и представлен Мастер-план Республики Дагестан по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики региона. Продолжается реализация соглашения о сотрудничестве с Госкорпорацией «Росатом» по проектированию гидротехнических сооружений для строящихся и перспективных объектов атомной энергетики. Внедрена система управления проектами и цифровыми инженерными знаниями для оцифровки проектных решений. В целях повышения операционной эффективности Группы РусГидро, снижения издержек и роста уровня производительности труда за счет системного внедрения и развития принципов бережливого производства в 2025 году в Группе РусГидро была завершена реализация двух пилотных проектов производственной системы Группы РусГидро (ПСРГ): на площадках ПАО «Якутскэнерго» (оптимизация ремонтной и складской деятельности на Якутской ГРЭС) и Ремонтно-механическом заводе АО

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
		«ХРМК» (Оптимизация процесса изготовления поверхностей нагрева)
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей		Группа РусГидро развивает сбытовой сегмент деятельности, который на настоящий момент охватывает существенную долю физических и юридических лиц в регионах присутствия, что способствует успешному развитию энергосбытовой и коммерческой деятельности. Продолжается развитие и расширение экосистемы РусГидро по оказанию комплексных услуг по энергоснабжению и энергоэффективности для потребителей с применением отечественных цифровых технологий и с использованием искусственного интеллекта. На территории присутствия АО «ЭСК РусГидро» обслуживание потребителей реализовано по принципу «Одного окна». В 2025 году открыт новый ЕРИЦ в г. Корсакове Сахалинской области, а также доведены до требований Стандартов и модернизированы до статуса ЕРИЦ четыре клиентских офиса, расположенных во Владивостоке (Приморский край), Красноярске (Красноярский край), Шацке (Рязанская область) и Михайлове (Рязанская область). По итогам отчетного стратегического периода планирования очный формат обслуживания клиентов АО «ЭСК РусГидро» и подконтрольных организаций осуществляется в 246 клиентских офисах. Из них Стандарту Группы РусГидро соответствуют 118 клиентских офисов (47,9%), в том числе 76 из которых функционируют в формате ЕРИЦ путем предоставления услуг посредством «Одного окна». В 2025 году по Группе РусГидро для населения и бизнеса установлено более 286 тыс. интеллектуальных приборов учета. В рамках реализации программ лояльности потребителей, а также развития системы бонусных программ, по всем компаниям сбытового сегмента Группы РусГидро организовано проведение тематических акций в целях популяризации развития интерактивных сервисов взаимодействия с клиентами. В 2025 году в рамках развития сбытовой деятельности продолжалось расширение объема дополнительных услуг для потребителей, повышение эффективности деятельности сбытового сегмента за счет централизации и стандартизации деятельности, автоматизации бизнес-процессов, а также их цифровизации на основе современных и перспективных технологий искусственного интеллекта
Цифровизация		В 2025 году разработана Стратегия цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы РусГидро на период 2025-2027 года с перспективой до 2032 года (утверждение запланировано Советом директоров ПАО «РусГидро» в 2026 году).

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
		Осуществлен переход на российское программное обеспечение по ключевым классам, 100% пользователей обеспечены Автоматизированными рабочими местами (АРМ) на российских операционных системах. [GRI-PF] Выполнено тиражирование информационной системы оценки состояния гидротехнических сооружений на шести ГЭС: Воткинской, Чиркейской, Волжской, Жигулевской, Рыбинской и Угличской. Целью проекта стало создание единой системы и базы данных для всех объектов Группы РусГидро с целью осуществления оперативного мониторинга за состоянием гидротехнических сооружений подведомственных ГЭС/ГАЭС/ТЭЦ/ТЭС. В Воткинском и Кабардино-Балкарском филиалах внедрена система управления фондами и активами предприятия с предиктивной аналитикой надежности и расчета технико-экономических показателей на основе сбора и мониторинга информации, а также анализа больших массивов данных. Реализовано единое хранилище и инструмент обработки больших данных «Озеро данных» с учетом Единой интеграционной платформы. Продолжает развиваться центр по беспилотным летательным аппаратам (БПЛА), основной задачей которого является мониторинг технического состояния линий электропередачи. Более 5 тыс. км сетей на территории ДФО покрыты облетами БПЛА. Активно внедряются технологии искусственного интеллекта и роботизации, роботизированная система коммуникации для работников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник), Promobot для обслуживания пользователей ЕРИЦ и др. Созданы цифровые двойники электрических сетей на трех подконтрольных организациях ДФО (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»). Методы виртуальной реальности внедрены и используются при обучении персонала. В частности, тренажеры с применением VR/AR используются при проведении практического обучения оперативного, оперативно-ремонтного персонала ГЭС/ГАЭС и других энергообъектов по профессиональным программам
Развитие новых направлений бизнеса		РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. На 2025 год количество «быстрых» ЭЭС составляет 360 в 42 регионах России. Определен новый курс на развитие Многофункциональных зарядных комплексов (МЗК). В рамках нового направления проводились работы по строительству шести МЗК на скоростной автомобильной дороге М-11. Для совместного

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
		развития электротранспорта и электрозарядной инфраструктуры установлено 78 ЭЗС на базе торговых центров, 43 ЭЗС на базе действующих автозаправочных комплексов и 16 ЭЗС на базе офисных комплексов. Также продолжается реализация проекта службы каршеринга электромобилей в агломерации Владивостока и Южно-Сахалинска. Внедрена Интеллектуальная система управления энергопотреблением в офисе ПАО «ДЭК» (Владивосток), в Центре управления сетями (ЦУС) АО «ДРСК» (Владивосток), а также в Учебно-производственном центре подготовки персонала энергетики (УПЦ) АО «Якутскэнерго» (Якутск). Разработана и внедрена Автоматизированная система управления инновационной деятельностью Группы РусГидро (АС УИД). В рамках НИОКР разработан опытный образец ветроэнергетической установки мощностью 30 кВт для энергоснабжения объектов Арктической зоны Российской Федерации, а также типовые конфигурации Автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) для Автоматизированных гибридных энергокомплексов в пгт. Тикси (Республика Саха (Якутия)), с. Новиково (Сахалинская область)

2.2.2. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОСТА ЭКОНОМИКИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Программа развития электроэнергетики с целью обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (далее — Программа) на период 2024-2034 рассмотрена на заседании Правления ПАО «РусГидро».¹⁹

При стратегическом и инвестиционном планировании Программа является базовым ежегодно актуализируемым²⁰ документом Группы, с опорой на который вырабатываются своевременные решения по развитию электроэнергетической инфраструктуры ДФО.

При разработке региональных схем и программ развития электроэнергетики, а также региональных программ развития объектов электросетевого комплекса ДФО Программа выполняет основообразующую функцию.

При актуализации Программы были предусмотрены следующие приоритетные направления и задачи:

- формирование оптимальных решений по развитию электроэнергетики ДФО с учетом прогнозного спроса на электрическую энергию и мощность;

¹⁹ Выписка из Протокола от 01.04.2025 №1540пр.

²⁰ Протокол от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных энергосистемах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше.

Развитие генерирующих мощностей в рамках реализации Программы планируется за счет сооружения новых генерирующих источников с целью замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также с помощью проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования.

Программа учитывает реализацию мероприятий в зоне ответственности Группы РусГидро по обеспечению схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» и обеспечению устойчивого энергоснабжения потребителей.²¹

В период до 2034 года планируется **вывести из эксплуатации 2 799 МВт** генерирующего оборудования, **ввести в эксплуатацию — 4 672 МВт**.

Запланированное **увеличение установленной мощности в соответствии с мероприятиями по модернизации оборудования составит 360 МВт**

Для обеспечения надежного энергоснабжения потребителей, а также с целью выдачи мощности электростанций в Программе предусмотрен **ввод линий электропередачи напряжением 110 кВ (и выше) в объеме 3 805,7 км**

В течение 2025 года проводилась активная работа по учету предложений ПАО «РусГидро» в формируемой Программе развития электроэнергетики на территории Дальневосточного федерального округа на период до 2050 года для последующей синхронизации планов развития энергетической инфраструктуры ДФО и начала разработки Программы ПАО «РусГидро» на новый горизонт планирования (2026-2041 годы с перспективой до 2050 года).

2.2.3. Вклад в национальные цели развития Российской Федерации

Группа РусГидро осуществляет вклад в реализацию национальных целей развития Российской Федерации²² и принимает участие в исполнении принятых в России национальных проектов федерального масштаба.

²¹ Предусмотрены Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

²² В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и Единым планом по

Ключевым отраслевым стратегическим документом является **Энергетическая Стратегия Российской Федерации**. РусГидро способствует реализации основных положений Стратегии, содействуя достижению национальных целей в области энергетической безопасности, технологического суверенитета, энергосбережения, повышения энергетической эффективности и климатической политики [ЗС]

В зоне ответственности РусГидро в течение осуществления национальных проектов, находятся следующие инвестиционные мероприятия:

- строительство энергетических блоков ст. № 4 и №5 Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью до 450 МВт;
- расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности до 280 МВт

Принимая активное участие в развитии энергоснабжения магистральной инфраструктуры Российской Федерации, РусГидро состоит в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали. Схема выполняется в рамках реализации мероприятий распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р «Об утверждении комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры» (далее — Комплексный план).

В рамках Комплексного плана Группа РусГидро реализует проекты по модернизации оборудования Владивостокской ТЭЦ–2, а также по строительству Хабаровской ТЭЦ–4, Артемовской ТЭЦ–2, второй очереди Якутской ГРЭС–2 с целью замещения выбывающих мощностей и обеспечения устойчивого энергоснабжения потребителей Дальнего Востока.

Стратегические проекты тепловой энергетики Дальнего Востока

РусГидро реализует проекты строительства объектов тепловой генерации в ДФО с совокупной электрической мощностью **2,1 ГВт и тепловой — свыше 2,7 тыс. Гкал/ч.** В работах задействовано более **8 тыс. человек**

Модернизация основного энергообъекта столицы ДФО — Владивостокской ТЭЦ-2 — включает замену трех турбоагрегатов и установку трех новых котлоагрегатов вместо шести отработавших. При этом электрическая мощность вырастет с 497 МВт до 574 МВт, а тепловая увеличится с 1 051 Гкал/ч до 1 115 Гкал/ч.

Возводимая Артемовская ТЭЦ-2 проектной мощностью 440 МВт и 456 Гкал/ч будет работать на газе. Она заменит собой действующую Артемовскую ТЭЦ, которой в 2026 году исполнится 90 лет.

Строящаяся Хабаровская ТЭЦ-4 проектной мощностью 410 МВт и 1 389,8 Гкал/ч также будет использовать парогазовую технологию. Новая станция заменит Хабаровскую ТЭЦ-1, которая эксплуатируется уже 70 лет и является крупнейшей в Хабаровском крае. В отличие от старой станции, Хабаровская ТЭЦ-4 будет полностью работать на природном газе. Его использование позволит значительно сократить выбросы углекислого газа, полностью исключит выбросы сернистого газа и сажи. Благодаря замене ТЭЦ отпадет необходимость в складировании золы, что благоприятно скажется на экологической ситуации в Хабаровске. На строительстве станции задействованы 13 подрядных организаций, работают более 1 тыс. человек и 150 единиц техники.

В Республике Саха (Якутия) продолжается строительство 2-й очереди Якутской ГРЭС-2, которая расположена в зоне вечной мерзлоты, а также в центре тепловых и электрических нагрузок Якутска. После ввода в эксплуатацию установленная электрическая мощность станции составит 160 МВт, тепловая — 280 Гкал/ч.

Проект расширения Партизанской ГРЭС направлен на развитие Транссибирской магистрали — главной транспортной артерии страны. Он включает возведение двух новых энергоблоков общей мощностью 280 МВт для снабжения электроэнергией тяговых подстанций РЖД.

По проекту расширения Нерюнгринской ГРЭС будут возведены два энергоблока общей мощностью 450 МВт. В результате станция достигнет мощности 1 020 МВт и станет второй по мощности тепловой электростанцией на Дальнем Востоке.

Проекты реализуются с применением современного высокоэффективного оборудования российского производства с минимальным воздействием на окружающую среду. **Суммарный эффект от перехода на парогазовые технологии позволит сократить выбросы CO₂ и вредных веществ в атмосферу ДФО на 26,5 тыс. т в год**

ВКЛАД ГРУППЫ РУСГИДРО В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РОССИИ

Условные обозначения стратегических целей



Обеспечение надежного
 электроснабжения и безопасного
 функционирования объектов



Устойчивое развитие производства
 электрической и тепловой энергии с фокусом на
 чистую энергию



Развитие энергетики Дальнего Востока и
 других регионов деятельности Группы



Рост ценности Общества

№	Национальные цели Российской Федерации	Вклад РусГидро в реализацию Национальной цели	Взаимосвязь со стратегическими целями
1.	Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	1. Группа обеспечивает работников достойной заработной платой: средняя заработная плата в Группе превышает общероссийскую, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ. Работникам предоставляются условия для отдыха и обучения, а также корпоративное добровольное медицинское страхование.	

		2. Группа предоставляет меры поддержки социально-значимым категориям населения и людям с ограниченными возможностями. 3. Осуществляется поддержка спортивных программ и мероприятий Группы в регионах присутствия.	
2.	Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и ответственной личности	1. Развитие кадрового потенциала основывается на принципе человекоцентричности. 2. Группа реализует программы развития кадрового потенциала, предоставляя персоналу возможности повышения квалификации и развития собственных компетенций. 3. Группа является одним из лидеров энергетической отрасли по обеспечению возможностей самореализации молодежи за счет сотрудничества с образовательными учреждениями и проведения общероссийских и международных соревнований, а также иных мероприятий, способствующих увеличению престижа профессии энергетика.	 
3.	Комфортная и безопасная среда для жизни	1. Группа обеспечивает надежное и безопасное электро- и теплоснабжение, а также стремится к улучшению качества предоставляемых услуг. 2. Группа способствует обеспечению качественной среды для жизни в соответствии с технологическим прогрессом: в частности, Группа развивает сеть электростанций на территории ДФО. 3. Группа развивает территории и реализует благотворительные программы с целью формирования благоприятной социально-экономической среды в регионах присутствия.	 
4.	Экологическое благополучие	1. Около 75% производимой РусГидро электроэнергии вырабатывается с помощью возобновляемых источников энергии. 2. Водохранилища ГЭС РусГидро снижают углеродный след в регионах присутствия путем поглощения CO₂-экв. 3. Деятельность Группы сконцентрирована на снижении выбросов опасных загрязняющих веществ и модернизации объектов тепловой генерации, а также на формировании экономики замкнутого цикла и переработки золошлаковых отходов. 4. Основываясь на многолетнем опыте производства «чистой» энергии, Группа оказывает содействие в разработке программных документов по адаптации к изменениям климата на федеральном и региональном уровнях. 5. Группой уделяется большое внимание экологическим проектам и акциям: на 2025 год 18 особо охраняемых природных территорий при поддержке РусГидро реализовали мероприятия по содействию защите экосистем.	  

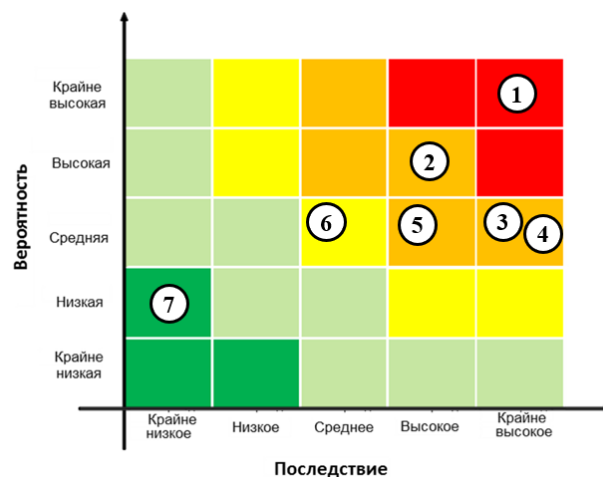
5.	Устойчивая и динамичная экономика	1. Ключевая роль Группы заключается в развитии электро- и теплоэнергетики, в частности, на территории активно развивающихся регионов ДФО, где РусГидро обеспечивает 70% электроснабжения. 2. Группа является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации.	 
6.	Технологическое лидерство	1. РусГидро расширяет компетенции проектных и научно-исследовательских организаций на всех этапах инжиниринговой деятельности, способствует разработке и внедрению передовых технологий и материалов, использованию современных технологий проектирования, строительства и управления станциями и сетевым комплексом, цифровизации и роботизации производственной деятельности. 2. За счет накопленного опыта РусГидро предоставляет инжиниринговые услуги в более, чем 12 странах, способствуя обмену опытом и лучшими практиками в сфере электроэнергетики.	  
7.	Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	1. РусГидро активно внедряет отечественные системы управления и программное обеспечение на всех объектах в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и положениями Стратегии цифровой трансформации. 2. Группа обеспечивает комфортное обслуживание клиентов, на базе ЕРИЦ, в том числе благодаря усовершенствованным цифровым сервисам и работе в режиме «Одного окна».	

2.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

В Группе РусГидро на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков, а также определяются их владельцы. Реестр стратегических рисков в 2025 году состоял из семи рисков.

1. Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы.
2. Риск неблагоприятных финансовых изменений.
3. Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения.
4. Климатический риск.
5. Риск снижения показателя EBITDA.
6. Риск неэффективного управления ресурсами.
7. Коррупционный риск.

Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро



Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Группы РусГидро и ПО.

Мониторинг стратегических рисков [GRI 2-16]

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2025 год
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Риск по-прежнему оценивается как крайне высокий по генерирующим объектам ²³ тепловых электростанций на отдельных территориях ценовых зон оптового рынка, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка. В течение 2025 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня по всем строящимся объектам.
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2025 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей. При этом риск неблагоприятных финансовых изменений в течение года оставался высоким, что связано с выполнением обязательств Общества по реализации инвестиционной программы.

²³ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.03.2025 № 689-р.

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2025 год
Нефинансовые риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	В 2025 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.
	Климатический риск	
	Риск неэффективного управления ресурсами	
	Коррупционный риск	

Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»

Информация о риск-аппетите РусГидро, об управлении стратегическими рисками в 2025 году, а также о рисках, реализовавшихся в 2025 году и мерах, принятых по их устранению, приведена в Приложении 11 Книги приложений

Риски, влияющие на производственно-хозяйственную деятельность Группы РусГидро [ЗС]

Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим приоритетом для РусГидро. Группа сталкивается с различными рисками в сфере энергетической безопасности, которые связаны с техническими, финансовыми, экологическими и социальными аспектами деятельности.

Основные риски в области энергетической безопасности связаны с высокой зависимостью от природных факторов (объем притока воды к створам гидроэлектростанции, природные явления и т.п.), физическим износом оборудования, аварийностью на объектах генерации и сетях, а также с климатическими изменениями и необходимостью модернизации оборудования.

К основным факторам, способным повлиять на производственно-хозяйственную деятельность РусГидро и ПО, относятся сейсмическая активность, сезонные наводнения и паводки, экстремальные погодные условия, а также террористические акты и обострение геополитической обстановки.

Категория риска	Основные факторы риска	
Производственно-технологические риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Аварии и инциденты, несчастные случаи, нарушение промышленной безопасности, отказа оборудования и перерывы в электроснабжении
	Износ фондов	Необходимость модернизации электростанций, тепловых и электрических сетей

Категория риска	Основные факторы риска	
	Климатические факторы	Изменение водности рек, маловодье, негативное воздействие окружающей среды
Экономические риски	Невыполнение инвестиционной программы	Срыв сроков модернизации и строительства новых мощностей
	Финансовая волатильность	Нестабильность цен на топливо, дефицит оборотных средств для модернизации, снижение платежеспособности потребителей, высокая ключевая ставка, рост цен, рост долговой нагрузки
Техногенные и внешние угрозы	Геополитические риски	Ограничения, влияющие на технологический суверенитет и закупку оборудования
	Террористические акты	Риск физического воздействия на гидротехнические сооружения и объекты электросетевого хозяйства, что представляет угрозу персоналу и функционированию активов
Географические и климатические риски	Сейсмоопасность	Расположение отдельных объектов в зонах повышенной сейсмической активности (Дальний Восток, Северный Кавказ), что требует повышенных мер безопасности
	Сезонные наводнения и паводки	Дождевые паводки и весенние половодья, которые могут привести к повреждению оборудования или инфраструктуры
	Опасные гидрометеорологические явления	Угроза схода лавин, селей, оползней, а также ураганы, сильные снегопады и морозы, ледяной дождь, пожары, способные нарушить работу энергетических объектов

С целью повышения надежности и безопасности РусГидро реализует программу модернизации гидроэлектростанций, вкладывает значительные средства в ремонт и модернизацию тепловых электростанций и электрических сетей. Одним из самых важных инструментов по управлению производственными рисками и обеспечению надежности и безопасности оборудования и сооружений является Техническая политика, которая определяет основные направления применения и развития технологий и технических решений, обеспечивающих повышение надежности, безопасности и эффективности функционирования производственных объектов Группы в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

С целью снижения вышеуказанных рисков РусГидро принимает следующие меры:

- модернизация централизованной системной противоаварийной автоматики;
- реализация мероприятий по организации гражданской обороны;
- исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС;
- контроль соблюдения законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности;
- страхование имущества подконтрольных организаций;
- формирование аварийного запаса оборудования;
- разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением

- композитных материалов;
- подготовка к паводковому сезону;
 - усиление антитеррористической защищенности;
 - исследование климатических условий на территории присутствия Группы РусГидро с разработкой карт климатического районирования.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Общая выручка²⁴ Группы РусГидро в 2025 году составила 741,3 млрд руб., что на 15,3% превышает соответствующий показатель 2024 года. Показатель EBITDA увеличился на 45,7% и составил 219,7 млрд руб. Группа получила чистую прибыль в размере 117,8 млрд руб. против убытка в 61,2 млрд руб. годом ранее. Скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», составила 94,3 млрд руб.²⁵ (+40% к предыдущему году).

Показатели прибыли

Показатель	2023	2024	2025	2025/ 2024, %
EBITDA, млрд руб.	132,1	150,8	219,7	45,7
Рентабельность по EBITDA, %	23,2	23,5	29,6	26,0
Чистая прибыль/убыток, млрд руб.	32,1	-61,2	117,8	292,5
Рентабельность по чистой прибыли, %	5,6	-9,5	15,8	266,3
Чистая прибыль/убыток на одну акцию, руб.	0,0763	-0,1228	0,2589	—
Рентабельность активов (ROA), %	2,8	-4,8	7,5	256,3
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	5,0	-9,9	18,3	284,8
Скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», млрд руб.	70,7	67,4	94,3	40,0

EBITDA 2025 по сегментам, млрд руб.

EBITDA 2025	219,7
Генерация ПАО «РусГидро»	166,7
Сбыт	8,0
Энергокомпании ДФО	36,2
Прочие сегменты	6,2
Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	2,6

Факторный анализ изменения EBITDA (доходы и расходы), млрд руб.

EBITDA 2024	150,8
Выручка, включая государственные субсидии	98,4
Покупная электроэнергия и мощность	3,7
Вознаграждения работникам	-18,5
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	-8,8
Расходы на топливо	-8,6
Налоги, кроме налога на прибыль	2,0
Прочие материалы	-3,4
Услуги сторонних организаций	-4,5
Изменение прочих доходов и расходов	8,6

²⁴ Общая выручка представлена с учетом государственных субсидий.

²⁵ Скорректированная на эффекты от признания финансового дохода/расхода в результате изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, убытков от обесценения основных средств, убытка от обесценения финансовых активов, убытка от обесценения прочих активов, убытка от выбытия основных средств.

Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в **Приложении 5 Книги приложений**

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение к ней представлены в **Приложении 6 Книги приложений**

32,7 млрд руб. составила сумма прибыли ПАО «РусГидро» за 2023 год, (-) 13,4 млрд руб. получен убыток за 2024 год. Вопросы о распределении прибыли за 2023 и 2024 годы рассматривались на **годовых заседаниях Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро»**. Решения о распределении прибыли по результатам 2023 и 2024 годов не приняты. Планируется рассмотрение вопроса о распределении прибыли за 2023 и 2024 годы на годовом заседании Общего собрания акционеров по итогам 2025 года

3.1.2. ОБЩАЯ ВЫРУЧКА

Рост общей выручки²⁶ в течение 2025 года по сравнению с 2024 годом в основном вызван ростом выручки от продажи электроэнергии и мощности, преимущественно в ПАО «РусГидро», и выручки от продажи электроэнергии в сегменте «Сбыт».

Динамика и структура общей выручки, млрд руб. [МЭР 1]

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Выручка от продажи электроэнергии ²⁷	335,7	389,8	446,6	14,6
Выручка от продажи мощности	86,6	97,7	107,7	10,2
Выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды	53,8	55,9	63,1	12,9
Государственные субсидии (выравнивание тарифов) ²⁸	27,1	21,9	18,4	-16,0
Государственные субсидии (региональные)	31,8	41,1	59,1	43,8
Прочая выручка	34,3	36,5	46,4	27,1
Итого	569,3	642,9	741,3	15,3

Выручка от продажи электроэнергии (без учета субсидий, связанных с выравниванием тарифов) увеличилась за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 56,8 млрд руб. (или 14,6%).

Увеличение выручки от реализации электроэнергии в ПАО «РусГидро» за 2025 год по сравнению с 2024 годом составило 21,5 млрд руб. (+20,3%), на фоне роста цен РСВ в первой и второй ценовых зонах и повышения выработки электроэнергии ГЭС Дальнего Востока и Сибири.

Рост выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Сбыт» за 2025 год по сравнению с 2024 годом составил 13,2 млрд руб., или 7,0%, и обусловлен ростом тарифов на продажу

²⁶ Показатель представляет собой общую величину показателей «Выручка» и «Государственные субсидии».

²⁷ Без учета субсидий, связанных с выравниванием тарифов.

²⁸ Постановление Правительства Российской Федерации № 895.

электроэнергии и увеличением объема полезного отпуска у большинства компаний сегмента.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту энергокомпаниями ДФО за 2025 год по сравнению с 2024 годом составило 12,5 млрд руб. (+ 16,9%). Позитивное влияние оказали распространение механизмов рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с начала 2025 года, а также рост тарифа на продажу электроэнергии в изолированных энергосистемах.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ [GRI 201-4]

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы полагаются субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 77 541 млн руб. (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 63 059 млн руб.). Субсидии относятся к следующим регионам: Камчатскому краю, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотскому автономному округу и прочим регионам Дальнего Востока. В том числе, общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками — компаниями, входящими в Группу, — в связи с вступлением в силу постановления Правительства Российской Федерации № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 18 421 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 21 912 млн руб.).

3.1.3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРЯМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. [GRI 201-1]

Показатель	2023	2024	2025
Созданная экономическая стоимость	572,7	660,5	761,7
Доходы от операционной деятельности	506,9	575,1	656,1
Государственные субсидии	59,0	63,1	77,6
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	8,1	22,4	28,0
Доходы/расходы от продажи активов	-1,3	-0,1	-
Распределенная экономическая стоимость	509,8	591,7	686,8
Операционные затраты	309,8	352,4	365,4
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам	107,1	121,0	139,5
Выплаты поставщикам капитала	54,6	80,7	138,2
Выплаты государству	33,4	35,2	41,2
Инвестиции в сообщества	4,9	2,4	2,5
Нераспределенная экономическая стоимость	62,9	68,8	74,9

3.1.4. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ²⁹

²⁹ Без учета убытков от обесценения.

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Расходы на топливо	114,5	137,8	146,4	6,2
Вознаграждение работникам	107,1	121,0	139,5	15,3
Покупная электроэнергия и мощность	81,5	90,1	86,4	-4,1
Услуги сторонних организаций	43,4	49,0	53,6	9,2
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	42,2	44,7	53,5	19,7
Амортизация	34,8	39,5	41,2	4,3
Прочие материалы	17,0	18,5	21,9	18,4
Налоги, кроме налога на прибыль	15,7	16,3	14,3	-12,3
Прочие расходы	17,1	14,8	6,2	-58,1
Итого	473,3	531,7	562,9	5,9

Операционные расходы за 2025 год по сравнению с предыдущим годом увеличились на 31,2 млрд руб., или на 5,9%, до 562,9 млрд руб. Рост операционных расходов в основном связан с увеличением расходов на вознаграждения работникам, расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии и расходов на топливо.

В 2025 году расходы на топливо увеличились на 8,6 млрд руб. (+6,2%) по сравнению с 2024 годом — с 137,8 млрд руб. до 146,4 млрд руб. Увеличение произошло в основном за счет объектов тепловой генерации Якутии (+2,8 млрд руб.) и ПАО «Камчатскэнерго» (+1,3 млрд руб.) на фоне увеличения договорных цен на уголь в совокупности с увеличением объема потребления дизельного топлива, газа и мазута.

Вознаграждения работникам за 2025 год увеличились к 2024 году на 18,5 млрд руб. (+15,3%), с 121,0 млрд руб. до 139,5 млрд руб., что вызвано по большей части индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами.

Расходы на покупную электроэнергию и мощность снизились на 3,7 млрд руб. (-4,1%) в основном за счет уменьшения объема приобретаемой электроэнергии ПАО «ДЭК» в связи с переходом в ценовую зону оптового рынка.

Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии за 2025 год выросли на 8,8 млрд руб. (+19,7%) по сравнению с 2024 годом, с 44,7 млрд руб. до 53,5 млрд руб., главным образом за счет роста объемов оказываемых услуг в связи с получением статуса СТСО АО «ДРСК» с 01.01.2025.

Расходы на услуги сторонних организаций увеличились на 4,5 млрд руб. (+9,2%) до 53,5 млрд руб. за 2025 год, в том числе в результате увеличения затрат на информационные услуги в связи с приобретением, обновлением и сопровождением программных продуктов и баз данных, а также затрат на приобретение и передачу тепловой энергии преимущественно в связи с ростом тарифов по передаче тепловой энергии и присоединенной тепловой мощности.

Расходы на налоги, кроме налога на прибыль, сократились в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 2,0 млрд руб., или на 12,3%, до 14,3 млрд руб. Снижение налогов, кроме налога на прибыль, произошло в основном за счет сокращения расходов по налогу на имущество в связи с пересчетом налога на 2025 год и отнесением гидротурбин к движимому

имуществу в связи с изменением правоприменительной практики.

Прочие расходы, включающие оценочные обязательства по налогу на имущество, расходы на водопользование, расходы на социальную сферу, командировочные расходы, прибыль/(убыток) от выбытия основных средств, расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи и другие расходы, сократились за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 8,6 млрд руб., или 58,1% (с 14,8 млрд руб. до 6,2 млрд руб.) в основном в связи с восстановлением ранее созданного оценочного обязательства по налогу на имущество.

3.1.5. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

АКТИВЫ

По состоянию на конец 2025 года активы Группы увеличились на 390,4 млрд руб. или 28,6% к предыдущему году и составили 1 756,1 млрд руб.

Структура активов в динамике, млрд руб.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Основные средства	921,0	1 022,0	1 372,8
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	64,3	76,4	103,4
Денежные средства и эквиваленты	32,4	91,2	68,2
Дебиторская задолженность и авансы выданные	76,0	88,4	119,7
Товарно-материальные запасы	58,9	72,8	82,5
Прочие оборотные активы	11,8	14,9	9,5
Итого	1 164,4	1 365,7	1 756,1

Изменение активов в основном обусловлено следующими факторами:

- увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы;
- ростом дебиторской задолженности в связи со сложившимся возмещением по НДС в ПАО «РусГидро» вследствие покупки Черекской и Башенной МГЭС и выданных авансов на строительство, с увеличением торговой дебиторской задолженности покупателей электроэнергии и мощности и теплоэнергии, а также в связи с отражением задолженности субъектов Российской Федерации по перечислению государственных субсидий;
- увеличением стоимости прочих внеоборотных активов в основном в связи с признанием долгосрочной дебиторской задолженности по субсидиям, с увеличением выданных займов работникам по причине переезда, а также с ростом нематериальных активов;
- увеличением стоимости товарно-материальных запасов в связи с ростом стоимости запасов топлива, в основном угля, а также в результате увеличения запасов сырья, материалов и запасных частей в связи с выполнением ремонтных программ.

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Обязательства Группы на конец отчетного периода увеличились на 272,0 млрд руб., или на 34,9%, до 1 052,5 млрд руб. по сравнению с аналогичным показателем на конец 2024 года.

Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Капитал	645,2	585,3	703,6
Обязательства, в том числе:	519,2	780,4	1 052,5
долгосрочные заемные средства	292,8	396,5	477,2
беспоставочный форвард на акции	17,7	30,7	33,4
отложенные налоговые обязательства	13,4	28,8	58,8
прочие долгосрочные обязательства, включая пенсионные обязательства	20,9	25,2	31,7
краткосрочные заемные средства	63,7	171,0	297,3
кредиторская задолженность и начисления, включая оценочные обязательства	92,6	109,8	132,8
кредиторская задолженность по налогам	18,1	18,4	21,3
Итого	1 164,4	1 365,7	1 756,1

По состоянию на 31.12.2025 коэффициент доли заемных средств составил 1,12.

В течение 2025 года произошло увеличение краткосрочных и долгосрочных заемных средств. В сегментах «Энергокомпании ДФО» и «Генерация РусГидро» получено долгосрочных займов на 366 млрд руб.

Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Группой ВТБ, возросла с 30,7 млрд руб. до 33,4 млрд руб. Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стало продление периода действия договора беспоставочного форварда на акции до марта 2028 года.

Увеличение прочих долгосрочных обязательств на 6,5 млрд руб. в основном обусловлено реализацией инвестиционных проектов Группы.

Увеличение кредиторской задолженности и начислений на 31,8 млрд руб. связано в основном со следующими факторами:

- ростом задолженности поставщикам и подрядчикам на 20,5 млрд руб. в основном в рамках реализации инвестиционных проектов;
- ростом задолженности по авансам, полученным на 5,3 млрд руб., в основном по договорам технологического присоединения;
- увеличением задолженности по договорам финансирования поставщиков на 2,6 млрд руб.

Уменьшение оценочных обязательств на 8,7 млрд руб. связано с восстановлением ранее начисленных обязательств по налогу на имущество по генерирующим компаниям Группы.

3.1.6. УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне — соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х на конец отчетного периода. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам и стоимости. Группа использует диверсифицированный набор финансовых инструментов, который позволяет

привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях в рамках текущей рыночной конъюнктуры.

Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025
Общий финансовый долг	379,1	605,6	817,9
Чистый финансовый долг	346,7	514,0	749,7
Чистый финансовый долг / EBITDA	2,6	3,4	3,4

Структура долга, млрд руб.

Показатель	2025
Долгосрочные финансовые обязательства	513,6
Кредиты и займы	260,4
Облигации	205,0
Обязательства по аренде	1,7
Прочие долгосрочные заемные средства	10,1
Беспоставочный форвард на акции	33,4
Долгосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	3,0
Краткосрочные финансовые обязательства	304,3
Кредиты и займы	119,5
Облигации (в том числе еврооблигации)	174,7
Обязательства по аренде	1,3
Прочие краткосрочные заемные средства	1,8
Краткосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	7,0
Итого	817,9

В 2025 году Группа РусГидро успешно выполнила все свои обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

На конец отчетного периода у Группы сформирован необходимый объем ликвидных средств для выполнения своих обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям.

График погашения основной суммы долга на конец отчетного периода³⁰, млрд руб.

2026	2027	2028	2029	2030+	Итого
292,2	262,2	153,8	6,3	64,9	779,4

³⁰ Без учета обязательств по аренде, беспоставочного форварда на акции и дисконтирования обязательств в соответствии с МСФО.

3.1.7. ОБЛИГАЦИИ

Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2025 в обращении находилось 16 выпусков локальных облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 372,0 млрд руб. (объем в обращении — 372,0 млрд руб.).

Обществом выпущены биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав (серии БО-П06, БО-П09, БО-П10, БО-П11, БО-П12, БО-П13, БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03, БО-002Р-04, БО-002Р-05, БО-002Р-06, БО-002Р-07, БО-002Р-08, БО-002Р-09, БО-002Р-10). Номинал — 1 тыс. руб. с ценой размещения — 100%. Способ размещения — открытая подписка (книга заявок).

Основные параметры выпусков облигаций

		Облигации серии БО- П06	Облигации серии БО- П09	Облигации серии БО- П10	Облигации серии БО- П11	Облигации серии БО- П12	Облигации серии БО- П13	Облигации серии БО- 002Р-01	Облигации серии БО- 002Р-02	Облигации серии БО- 002Р-03	Облигации серии БО- 002Р-04	Облигации серии БО- 002Р-05	Облигации серии БО- 002Р-06	Облигации серии БО- 002Р-07	Облигации серии БО-002Р- 08	Облигации серии БО-002Р- 09	Облигации серии БО-002Р- 10
Общие параметры выпусков	Тип облигаций	Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав															
	Номинал	1 000 руб.															
	Номинальный объем каждого выпуска	20 млрд руб.	35 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	30 млрд руб.	15 млрд руб.	40 млрд руб.	20 млрд руб.	5 млрд руб.	11,5 млрд руб.	20,5 млрд руб.	50 млрд руб.	50 млрд руб.	30 млрд руб.	5 млрд руб.	15 млрд руб.
	Цена размещения	100%															
	Способ размещения	Открытая подписка, книга заявок															
	Периодичность выплаты купона	Два раза в год	Два раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год
Государственный регистрационный номер		4B02-06- 55038-E- 001P	4B02-09- 55038-E- 001P	4B02-10- 55038-E- 001P	4B02-11- 55038-E- 001P	4B02-12- 55038-E- 001P	4B02-13- 55038-E- 001P	4B02-01- 55038-E- 002P	4B02-02- 55038-E- 002P	4B02-03- 55038-E- 002P	4B02-04- 55038-E- 002P	4B02-05- 55038-E- 002P	4B02-06- 55038-E- 002P	4B02-07- 55038-E- 002P	4B02-08- 55038-E- 002P	4B02-09- 55038-E- 002P	4B02-10- 55038-E- 002P
Дата регистрации		12.09.2022	26.01.2023	22.03.2023	28.06.2023	03.10.2023	20.05.2025	11.11.2024	25.11.2024	25.11.2024	29.11.2024	16.12.2024	02.06.2025	06.08.2025	10.10.2025	10.10.2025	23.10.2025
Дата размещения		20.09.2022	01.02.2023	27.03.2023	04.07.2023	11.10.2023	23.05.2025	14.11.2024	28.11.2024	28.11.2024	05.12.2024	19.12.2024	09.06.2025	11.08.2025	14.10.2025	14.10.2025	28.10.2025
Дата оферты		Без оферты															
Дата погашения		15.09.2026	28.01.2026	20.03.2028	31.03.2026	04.10.2028	11.08.2027	04.11.2026	22.05.2026	22.05.2026	28.06.2026	09.12.2026	30.05.2027	26.07.2028	28.09.2028	28.09.2028	01.11.2030
Ставка купона, % годовых		8,50	9,20	1–2 купоны – 8,80, 3 купон – 14,30, 4–6 купоны – 17,30, 7 купон – 20,30, 8-9	9,50	1 купон – 14,20, 2–4 купоны – 17,20, 5 купон – 20,20, 6-7 купоны – 22,20, 8	17,35	1 купон – 23,00, 2–24 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка	23,00	23,00	23,00	1–24 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 7-	1–24 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 7-	13,85	15,45	1–36 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 7-	1–61 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 7-

	Облигации серии БО- П06	Облигации серии БО- П09	Облигации серии БО- П10	Облигации серии БО- П11	Облигации серии БО- П12	Облигации серии БО- П13	Облигации серии БО- 002Р-01	Облигации серии БО- 002Р-02	Облигации серии БО- 002Р-03	Облигации серии БО- 002Р-04	Облигации серии БО- 002Р-05	Облигации серии БО- 002Р-06	Облигации серии БО- 002Р-07	Облигаци и серии БО-002Р- 08	Облигаци и серии БО-002Р- 09	Облигаци и серии БО-002Р- 10
			купоны – 22,30, 10 купон – 21,30, 11 купон – 18,30, 12 купон – 17,80, 13–20 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 5- й рабочий день, предшеству ющий дате начала i-го купонного периода + 1,30		купон – 21,20, 9 купон – 18,20, 10–20 купоны – действующе е значение ключевой ставки Банка России на 5- й рабочий день, предшеству ющий дате начала i-го купонного периода + 1,20		России на 7- й день, предшеству ющий каждой дате i-го купонного периода + 2,00				й день, предшеству ющий каждой дате i-го купонного периода + 2,75	й день, предшеству ющий каждой дате i-го купонного периода + 1,85			й день, предшеству ющий каждой дате i-го купонного периода + 1,40	й день, предшеству ющий каждой дате i-го купонного периода + 1,45
Доходность первичного размещения, %	8,68	9,41	17,80	9,84	19,26	18,80	–	25,58	25,58	25,58	–	–	14,76	16,60	–	–
Доходность по цене последней сделки на дату 30.12.2025 ³¹ , % годовых	15,27	16,10	16,87	14,67	16,14	14,98	17,15	14,23	13,86	15,02	16,12	16,36	14,88	14,83	16,18	–

³¹ Последний торговый день 2025 года.

ЕВРООБЛИГАЦИИ

В отчетном периоде ПАО «РусГидро» осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Вследствие введенных санкций невозможность доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном российским законодательством (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31.12.2025 остаток обязательств ПАО «РусГидро» по погашению еврооблигаций составил 3,2 млрд руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством Российской Федерации, и при условии получения необходимых разрешений.

3.1.7. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

На 31.12.2025 денежные средства Группы РусГидро составили 68,2 млрд руб. (на 31.12.2024 — 91,3 млрд руб.).

Динамика свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025
Поступление денежных средств от операционной деятельности ³²	103,3	117,2	157,3
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	-194,3	-201,4	-271,8
Проценты уплаченные (включая платежи по беспоставочному форварду на акции и прочим финансовым инструментам)	-28,2	-74,7	-133,0
Проценты полученные	3,6	9,5	17,7
Поступления от продажи и выбытия активов	0,2	0,9	2,0
Свободный денежный поток (FCF)	-115,3	-148,5	-227,8

За 2025 год свободный денежный поток снизился на 79,3 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом, что связано с ростом платежей на приобретение основных средств и уплату процентов. Размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности в 2025 году увеличился на 40,1 млрд руб., или на 34%, по сравнению с 2024 годом.

³² В том числе от применения надбавки к цене на мощность для территорий Дальневосточного округа были перечислены безвозмездные целевые взносы за 2023 год — 35 млрд руб., за 2024 год — 31 млрд руб., за 2025 год — 30 млрд руб.

Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025
Поступление денежных средств от операционной деятельности	103,3	117,2	157,3
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	81,0	130,9	66,1
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	-188,6	-189,2	-246,5

В течение 2025 года Группа РусГидро финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет прибыли, привлеченных средств, амортизации, возврата НДС и прочих собственных средств. Использование денежных средств на инвестиционную деятельность за 2025 год увеличилось по сравнению с предыдущим годом на 30,3% или 57,3 млрд руб.

Сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 40,7% или 62,5 млрд руб. по сравнению с прошлым годом.

Сокращение поступления денежных средств от финансовой деятельности в 2025 году по сравнению с предыдущим годом составило 49,5% или 64,8 млрд руб., и в основном произошло в результате увеличения оттока денежных средств на уплату процентов по заемным средствам.

Денежные потоки в рамках механизмов государственной поддержки: (суммарная) выручка за счет оплаты мощности по ДПМ ГЭС, ДПМ ВИЭ 1.0, ДПМ ВИЭ 2.0, КОММод (бывшие неценовые зоны) в 2025 году, млн руб. [3С]

Тип договора	Выручка без учета надбавки КОММОД_НЦЗ, собираемой в 1ЦЗ и 2ЦЗ (зона Сибирь), без НДС	Выручка с учетом надбавки КОММОД_НЦЗ, собираемой в 1ЦЗ и 2ЦЗ (зона Сибирь), без НДС
ДКП ГЭС/ГАЭС	21,9	21,9
ДПМ ВИЭ	3,9	3,9
КОММОД_НЦЗ	0,8	7,4
Итого	26,6	33,2

3.1.8. НАЛОГОВЫЕ ВЫПЛАТЫ

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, где она осуществляет свою деятельность.

В 2025 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил **130,3 млрд руб., в том числе 57,7 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты**

В отчетном году Группа РусГидро осуществила выплату налогов **в региональные и местные бюджеты 46 субъектов Российской Федерации**

Налоговые отчисления Группы РусГидро в бюджеты разного уровня, млрд руб.

Уровень бюджета	2023	2024	2025
Федеральный	58,6	57,0	72,1
в том числе страховые взносы в фонды	26,5	32,7	36,6
Региональный	49,0	51,0	57,7
Местный	0,5	0,5	0,5
Итого	108,1	108,5	130,3

Структура налоговых отчислений, %

Вид налога	2025
Страховые взносы в фонды	28
НДС	21
Налог на прибыль	21
НДФЛ	13
Налог на имущество	12
Плата за пользование водными объектами	4
Прочие налоги ³³	1
Итого, млрд руб.	130,3

Выплаченные налоги в региональные бюджеты, млн руб.

Регион	2025
Амурская область	5 754
Хабаровский край	5 159
Красноярский край	5 054
Приморский край	4 595
Республика Саха (Якутия)	4 376
Магаданская область	3 150
Волгоградская область	2 859
Республика Хакасия	2 332
Саратовская область	2 297
Республика Дагестан	2 291
Камчатский край	2 188
Республика Северная Осетия — Алания	2 093
Карачаево-Черкесская Республика	1 558
Сахалинская область	1 555
Москва	1 451
Пермский край	1 421
Самарская область	1 212
Кабардино-Балкарская Республика	1 119
Прочие субъекты Российской Федерации	7 230

³³ В состав прочих налогов включены:

- налог на добычу полезных ископаемых;
- водный налог;
- транспортный налог;
- земельный налог;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- арендная плата за землю;
- туристический налог.

3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.2.1. ГЕНЕРИРУЮЩИЕ АКТИВЫ, ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ Группе РусГидро

Производство электрической и тепловой энергии является основным видом деятельности Группы РусГидро.

По итогам 2025 года установленная мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 38 665 МВт. Установленная тепловая мощность составила 18 674 Гкал/ч.

В структуру активов Группы РусГидро входят более **70 объектов возобновляемой энергетики**

Установленная мощность Группы РусГидро

Показатель	2023	2024	2025
Электрическая, ГВт	38,5	38,6	38,7
Тепловая, Гкал/ч	18 663	18 932	18 674

7 072 МВт или 18,3% от установленной мощности относится к тепловой генерации. В структуру активов в том числе входит Загорская ГАЭС установленной мощностью 1 200 МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 15,9 МВт. Энергообъекты на основе ВИЭ в составе Группы РусГидро, включая ГеоЭС, ВЭС и СЭС, имеют общую установленную мощность в размере 85,8 МВт.

За 2025 год достигнут рост установленной мощности гидрогенерирующих филиалов на 100,2 МВт за счет:

- ввода 107,4 МВт мощности вследствие реализации программы комплексной модернизации и завершения перемаркировки оборудования на Саратовской ГЭС (24,0 МВт), Угличской ГЭС (10,0 МВт), Воткинской ГЭС (15,0 МВт), Чиркейской ГЭС (25,0 МВт), а также ввода в эксплуатацию Черекской МГЭС в Кабардино-Балкарской Республике (23,4 МВт) и Башенной МГЭС в Чеченской Республике (10,0 МВт) в рамках комплексной программы РусГидро по развитию малой энергетики на территории Северо-Кавказского федерального округа;
- выбытия 7,2 МВт мощности за счет отчуждения трех объектов Кабардино-Балкарского филиала: Мухольской МГЭС (0,9 МВт), Акбашской МГЭС (1,0 МВт), МГЭС-3 на канале Баксан-Малка (3,5 МВт) и Ахтынской ГЭС (1,8 МВт) Дагестанского филиала.

Изменения в установленной мощности Группы в том числе обусловлены выводом из эксплуатации турбогенератора ст.№ 3 Чульманской ТЭЦ (-12,0 МВт), реконструкцией энергоблока №5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 АО «Сахалинэнерго» (ввод-вывод ГТУ +4,4 МВт), перемаркировкой турбоагрегата ст.№ 1 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 с уменьшением мощности (-10,0 МВт), заменой дизель-генераторов на ДЭС АО «Сахаэнерго» (+15,1 МВт), выходом из состава АО «Теплоэнергосервис» Алданского филиала (-7,1 МВт), вводом в

эксплуатацию дизель-генераторов на ДЭС АО «ЮЭСК» (+4,0 МВт), а также выводом из эксплуатации двух ГТУ на мини-ТЭЦ «Северная» АО «ДВЭУК ГенерацияСети» (-3,6 МВт).

Снижение установленной тепловой мощности произошло главным образом за счет ликвидации Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис» в связи с окончанием концессионного соглашения, а также с уточнением мощности котлоагрегатов на котельных ПО.

Установленная мощность по видам генерации, МВт [GRI EU1]

Вид генерации	Мощность
ГЭС	31 507,3
Из них ГАЭС, ГЭС-ГАЭС	1 515,9
ТЭС	7 072
ВЭС, СЭС, ГеоЭС	85,8
Итого	38 665,1

Структура установленной мощности по режимам регулирования, % [GRI EU1]

Вид генерации	%
Первая ценовая зона	40,2
Вторая ценовая зона	50,4
Изолированные территории	8,6
Розничный рынок	0,8
Итого, МВт	38 665,1

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛОЭНЕРГИИ НА ОБЪЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ Группе РусГидро

По итогам 2025 года выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 142,5 млрд кВт•ч. Динамика изменения выработки электроэнергии в отчетном году по сравнению с 2024 годом обусловлена преимущественно снижением выработки Богучанской ГЭС, работавшей в соответствии с указаниями Енисейского БВУ в условиях высокой зарегулированности стока Ангарского каскада ГЭС, снижением притока воды в водохранилища Волжско-Камского каскада, увеличением выработки ГЭС Дальнего Востока и Саяно-Шушенского гидроэнергетического комплекса вследствие более высокой приточности относительно 2024 года.

Настоящие производственные результаты были обеспечены за счет рационального использования водных ресурсов, оптимизации ремонтной кампании, увеличения установленной мощности электростанций, ввода новых генерирующих мощностей, а также дополнительной загрузки оборудования.

12,2% в общей выработке электроэнергии в России составляет доля выработки объектов энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч [GRI EU2]

2023	2024	2025
140,9	144,8	142,5

Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования энергорынка, % [EU2]

Вид генерации	%
Первая ценовая зона	33,0
Вторая ценовая зона	60,8
Изолированная неценовая зона	5,8
Розничный рынок	0,4
Итого, млрд кВт•ч	142,5

Отпуск тепла объектами, принадлежащими Группе РусГидро³⁴, тыс. Гкал [GRI EU2]

2023	2024	2025
30 077	29 271	29 537

Коэффициент использования установленной мощности ТЭС и ГЭС, %

	2023	2024	2025
ГЭС	40,4	41,4	40,9
ТЭС	47,9	48,6	47,4

Структура выработки электроэнергии по первичным источникам энергии в 2025 году, % [GRI EU2]

Вид генерации	%
Гидроресурсы	74,3
Углеродное сырье	25,4
Энергия солнца, ветра и недр земли	0,3

³⁴ Информация по выработке тепловой энергии представлена без разбивки по зонам регулирования в связи с отсутствием конкурентных рынков тепловой энергии и различных режимов регулирования по аналогии с электрической энергией [GRI EU2].

Богучанское энергометаллургическое объединение (БЭМО)

В 2025 году предприятия, входящие в Богучанское энергометаллургическое объединение (БЭМО), находящееся в совместном управлении у ПАО «РусГидро» и МКПАО «ОК РУСАЛ», демонстрировали устойчиво высокие производственные и финансовые показатели.

В декабре 2025 года Богучанская ГЭС преодолела рубеж производства **195 млрд кВт•ч**. По объемам выработки в размере **17,2 млрд кВт•ч в 2025 году** Богучанская ГЭС заняла **второе место среди Группы РусГидро и пятое — среди ГЭС Российской Федерации**

В 2025 году АО «Богучанская ГЭС» выплатило в бюджеты всех уровней 14,4 млрд руб., что на 12,4% больше, чем по итогам 2024 года. Суммарные выплаты в виде налогов и отчислений во внебюджетные фонды составили 14,6 млрд руб.

Операционная деятельность компаний БЭМО обеспечивает устойчивое формирование денежного потока, достаточного для возврата вложений ВЭБ.РФ, привлеченных в 2010 году для строительства АО «Богучанская ГЭС» и АО «БоАЗ». По состоянию на 31.12.2025 на досрочное погашение обязательств направлено 6,5 млрд руб. В дальнейшем за счет свободного денежного потока АО «Богучанская ГЭС» планируется досрочное погашение кредитных обязательств АО «БоАЗ».

Совокупный объем возврата инвестиций ПАО «РусГидро», вложенных в проект БЭМО за период с 2023 года по 2025 год, достиг 13 млрд руб. Средства были в том числе направлены на финансирование инвестиционной программы ПАО «РусГидро».

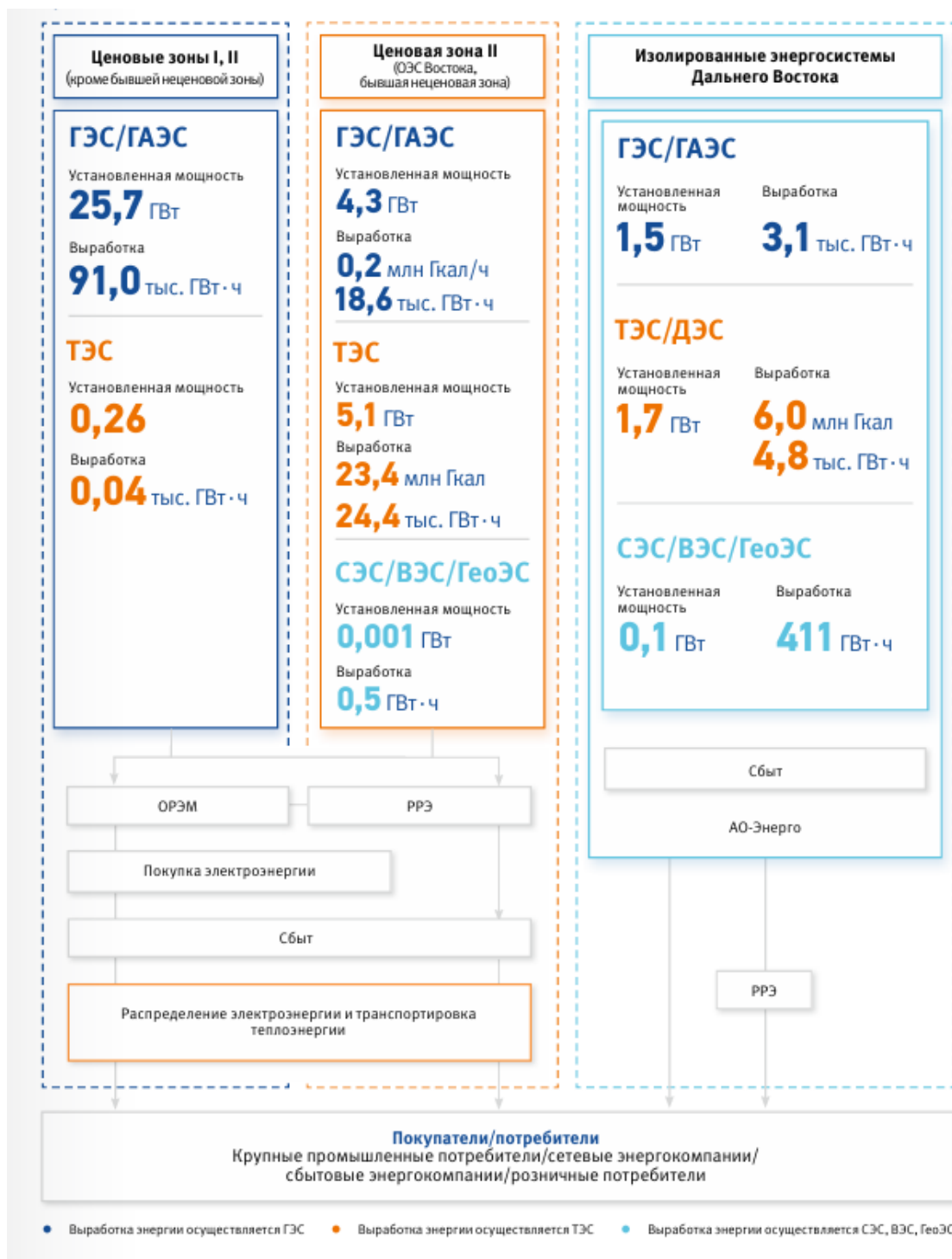
На предприятиях БЭМО в течение 2025 года успешно реализовались программы капитального ремонта оборудования с привлечением профильных подрядчиков. На АО «Богучанская ГЭС» — АО «Гидроремонт-ВКК», а на АО «БоАЗ» — ООО «ИСО», входящая в группу МКПАО «ОК РУСАЛ».

В результате совместной эффективной работы ПАО «РусГидро» и АО «Богучанская ГЭС» в 2025 году урегулирована проблема с систематическими неплатежами по свободному договору купли-продажи электроэнергии и мощности на сумму 1,5 млрд руб.

В течение 2025 года АО «Богучанская ГЭС» и АО «БоАЗ» продолжали оказывать поддержку социальным и бюджетным учреждениям. Всего по программе благотворительной деятельности были реализованы **проекты более чем на 25 млн руб.**

3.2.2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЦЕПОЧКИ И ЭНЕРГОРЫНКИ

Производственные цепочки [GRI 2-6]



ОПТОВЫЙ РЫНОК

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) делится на ценовые и неценовые зоны. К первой ценовой зоне относится европейская часть России и Урал (с учетом Архангельской области и Республики Коми), ко второй — территории Сибири и Востока (Забайкальский край, Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, за исключением территорий, расположенных в

изолированных энергосистемах). К неценовой зоне с 2025 года относится только Калининградская область.

Группа РусГидро работает во всех ценовых зонах ОРЭМ, а также в изолированных энергосистемах. На рынке Группа представлена гидро- и теплогенерацией, гибридными энергокомплексами, солнечными и ветровыми станциями, а также сбытовыми и сетевыми компаниями.

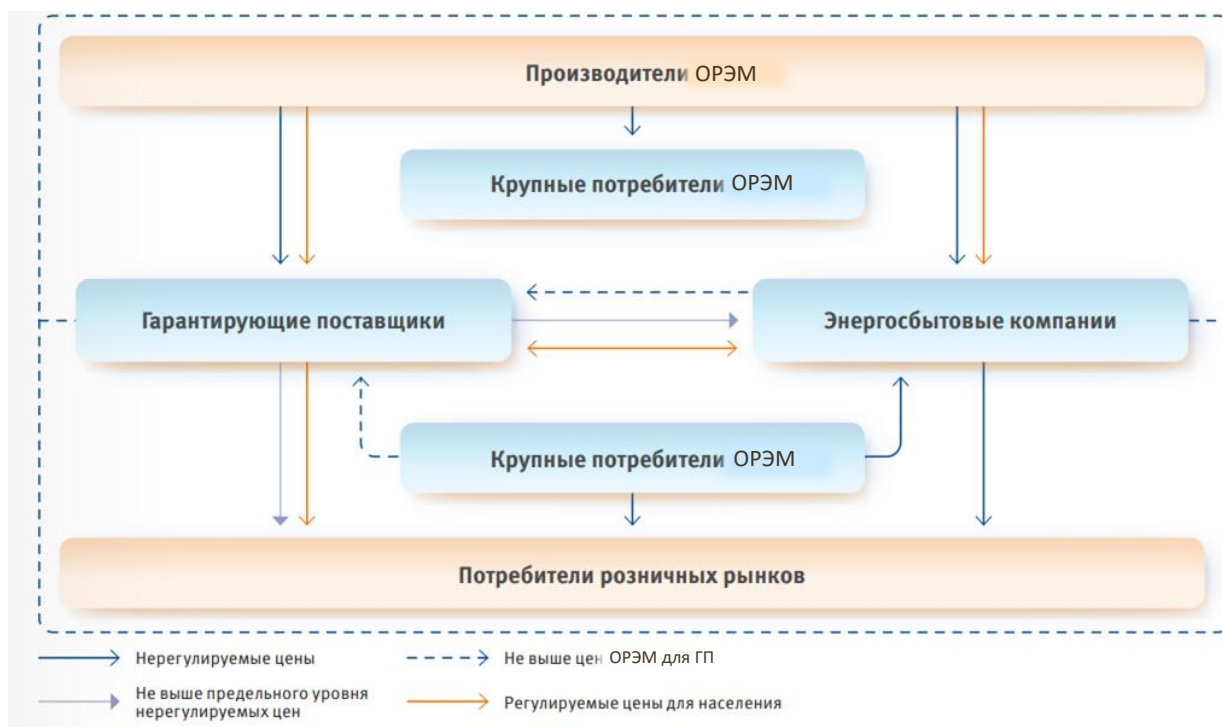
Участниками ОРЭМ являются генерирующие компании, энергосбытовые и электросетевые организации, крупные потребители и инфраструктурные компании, оператор экспорта и импорта, агрегаторы управления изменением режима потребления.

В соответствии с законодательством Российской Федерации генерация мощностью свыше 25 МВт обязана продавать электроэнергию (мощность) на ОРЭМ. Станции мощностью до 5 МВт работают на розничном рынке электроэнергии (РРЭ), а объекты от 5 до 25 МВт могут выбирать между ОРЭМ и РРЭ.

Зоны оптового рынка электроэнергии и мощности



Принципы ценообразования



Розничный рынок

На РРЭ продается электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке, в том числе выработанная генерирующими станциями Группы. В ценовых зонах работа на РРЭ осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков с учетом цен ОРЭМ и утвержденных тарифов на регулируемые услуги. Цены для конечных потребителей (за исключением населения и приравненных к нему категорий) в неценовых зонах на розничных рынках формируются с учетом оптовых цен. В изолированных энергосистемах, не входящих в Единую энергетическую систему (ЕЭС) России, торговля электроэнергией осуществляется по регулируемым тарифам. Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям всегда регулируется Федеральной антимонопольной службой (ФАС России).

3.2.3. Сбытовая деятельность

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в сегменте «Сбыт», который состоит из компаний Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям.

На конец 2025 года предприятия суммарно обслуживали по договорам 5,7 млн клиентов. На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовую деятельность осуществляют ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт». Все компании сегмента «Сбыт», кроме АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков.

На территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской области, Еврейской автономной области, а также на территории Республики Саха (Якутия) с апреля 2025 года

гарантирующим поставщиком является ПАО «ДЭК»³⁵. ПАО «ДЭК» обеспечивает обслуживание потребителей тепловой энергии АО «ДГК» и ПАО «Якутскэнерго» (за исключением зоны децентрализованного энергоснабжения — Северного энергорайона Республики Саха (Якутия)), потребителей тепловой и электрической энергией ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго», расположенных в территориально изолированных энергосистемах.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПЕРВОЙ И ВТОРОЙ ЦЕНОВЫХ ЗОНАХ³⁶

Продажи на ОРЭМ

В 2025 году объем поставленной мощности составил 23 464,9 МВт, что на 34,3 МВт меньше, чем в 2024 году (23 499,1 МВт). Изменения в объемах реализации мощности обусловлены снижением поставленной мощности ГЭС во второй ценовой зоне (зона Сибири) в четвертом квартале 2025 года в результате изменения правил расчета фактической поставленной мощности с октября 2025 года.

Помимо этого, изменения обусловлены выводом из эксплуатации устаревшего генерирующего оборудования Владивостокской ТЭЦ-2, а также запуском рыночных механизмов в объединенной энергетической системе (ОЭС) Востока (2 ЦЗ (Восток)) с 2025 года, в том числе механизма КОМ с соответствующим расчетом фактической поставленной мощности.

Объем поставленной мощности на ОРЭМ, ГВт

2023	2024	2025
23,7	23,5	23,5

В 2025 году на показатели выработки повлиял рост выработки Саяно-Шушенской ГЭС, Бурейской ГЭС, Нижне-Бурейской ГЭС и Зейской ГЭС в третьем квартале отчетного года.

Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт•ч

Показатель	2023	2024	2025
Полезный отпуск	85,8	88,8	90,5
Объем поставленной электроэнергии	94,6	97,7	102,6

В 2025 году рост цен на электроэнергию был обусловлен ростом предельного минимального уровня цен на газ на 11,2% в первом полугодии³⁷ и на 21,3% — во втором полугодии³⁸. К другим факторам роста цен относятся снижение выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов, а также рост ценовых параметров в ценовых заявках ТЭС.

³⁵ В соответствии с постановлением Правительства от 23.12.2024 № 1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка» с января 2025 года неценовая зона ОЭС Востока присоединена ко второй ценовой зоне оптового рынка.

³⁶ В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868.

³⁷ В соответствии с Приказом ФАС России № 906/23 от 28.11.2023.

³⁸ В соответствии с Приказом ФАС России № 1007/24 от 13.12.2024.

Динамика цен РСВ, руб./МВт•ч

Показатель	2023	2024	2025
Первая ценовая зона	1 589	1 747	2 053
Вторая ценовая зона	1 254	1 521	1 898

К ключевым факторам изменений в цене в 2025 году относятся рост ценовых параметров в структуре предложения ТЭС, снижение выработки ГЭС в первом-третьем квартале 2025 года, значимое снижение выработки Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного в первой половине 2025 года, а также запуск рыночных механизмов в ОЭС Востока (2 ЦЗ (Восток)), в том числе механизма рынок на сутки вперед (РСВ), в 2025 году.

Динамика цен РСВ гидроэлектростанций ПАО «РусГидро», руб./МВт•ч

Показатель	2023	2024	2025
Первая ценовая зона	1 626	1 769	2 088
Вторая ценовая зона	1 179	1 412	1 721

Динамика цены продажи мощности через механизм КОМ, руб./МВт в месяц

Показатель	2023	2024	2025
Первая ценовая зона	171 123	182 047	193 158
Вторая ценовая зона	266 698	278 586	303 192

Рост обусловлен увеличением цены на мощность по результатам конкурентного отбора мощности на 2025 год.

Продажи на РРЭ

На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовая деятельность консолидирована в сегменте «Сбыт» под управлением АО «ЭСК РусГидро», которое поставляет электроэнергию самостоятельно и через подконтрольные сбытовые организации, являющиеся гарантирующими поставщиками на территории Красноярского края и Рязанской области.

Полезный отпуск в первой и второй ценовых зонах, млрд кВт•ч³⁹

Показатель	2023	2024	2025
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	11,4	12,1	12,1
ПАО «РЭСК»	2,4	2,4	2,4
АО «ЭСК РусГидро»	2,2	2,2	2,4
Итого	16,0	16,7	16,9

Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний в сегменте «Сбыт» за 2025 год составил 16,9 млрд кВт•ч, что выше показателя аналогичного периода 2024 года на 1,2% в связи с:

- естественным приростом потребления электрической энергии по группе «Население на прямых расчетах», в том числе связанным с вводом в эксплуатацию новых домов;
- ростом объемов потребления по некоторым промышленным потребителям.

³⁹ Данные в таблице представлены без учета информации о полезном отпуске в зонах, ранее относившихся к неценовым.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории первой и второй ценовых зон, шт. договоров⁴⁰ [GRI EU3]

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	1 837	1 945	1 786
Транспорт и связь	1 085	1 141	951
Сельское хозяйство	1 547	1 544	1 548
Бюджетные организации	5 371	5 278	4 999
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	1 736	1 721	1 693
Оптовые предприятия — перепродавцы	139	122	115
ЖКХ	262	276	225
Теплоснабжающие организации	103	111	85
Прочие	35 224	35 432	34 537
Лицевые счета населения	1 608 818	1 640 550	1 680 015
Итого	1 656 122	1 688 120	1 725 954

Основные причины изменений в количестве обслуживаемых потребителей электроэнергии заключаются в пересмотрах условий договоров, реорганизации клиентов, а также прекращении деятельности. Прирост в количестве потребителей (юридических лиц) помимо всего прочего связан с развитием малого бизнеса. Увеличение лицевых счетов населения происходило за счет перехода на прямые расчеты.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ ЦЕНОВЫХ ЗОН, РАНЕЕ ОТНОСИВШИХСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ [3С]

Рынок электроэнергии

В соответствии с постановлением Правительства от 23.12.2024 № 1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка» с января 2025 года неценовая зона ОЭС Востока присоединена ко второй ценовой зоне оптового рынка.

Полезный отпуск электрической энергии, млрд кВт•ч

Показатель	2023	2024	2025
Сегмент «Энергокомпании ДФО»	32,4	34,0	34,6
ПАО «Колымаэнерго»	2,8	2,9	3,0
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	7,7	7,6	8,5
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	6,1	5,4	6,7
Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»	2,2	2,3	2,2
Итого	51,2	52,2	55,0

55 млрд кВт•ч суммарный полезный отпуск электрической энергии в 2025 году

В связи с изменениями в правилах оптового рынка с января 2025 года ПАО «ДЭК» не является единым закупщиком на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, входящих в состав ДФО, и осуществляет покупку

⁴⁰ Данные в таблице представлены без учета информации о количестве обслуживаемых потребителей электроэнергии в зонах, ранее относившихся к неценовым.

электроэнергии и мощности только в объемах, которые необходимы для энергоснабжения законтрактованных потребителей.

В 2025 году на территориях, входящих в состав ДФО, на оптовом рынке электроэнергии и мощности ПАО «ДЭК» было куплено 27,0 млрд кВт•ч. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2025 год составила 76,7 млрд руб.

Продажа электрической энергии ПАО «ДЭК» на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2025 году не осуществлялась.

Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

Показатель	2023	2024	2025
Объем покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт•ч	41,2	43,3	27,0
Стоимость покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	108,6	114,5	76,7
Объем продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт•ч	18,6	19,5	—
Стоимость продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	52,8	54,2	—

По результатам деятельности АО «ДГК» на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, входящих в состав ДФО, в 2025 году отпуск электрической энергии составил 20,3 млрд кВт•ч. Стоимость поставки товарной продукции на оптовом и розничном рынке для АО «ДГК» за 2025 год составила 83,0 млрд руб.

Объем продажи и стоимость поставки электроэнергии АО «ДГК»

Показатель	2023	2024	2025
Объем продажи станциями АО «ДГК», млрд кВт•ч	17,5	18,3	20,3
Стоимость поставки АО «ДГК», млрд руб.	69,4	72,0	83,0 ⁴¹

С вхождением ОЭС Востока с 01.01.2025 в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности, в которую ранее входила только территория Сибири, начали действовать механизмы конкурентного рыночного ценообразования, но с определенными особенностями в ценообразовании для территории Дальнего Востока:

- по свободным ценам поставляется 100% объемов электроэнергии и мощности от ТЭС и только 2,5% объемов — от ГЭС. При этом распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2025 № 3524-р установлены коэффициенты либерализации объемов ГЭС: на 2026 год — 22%, на 2027 год — 40%, на 2028 год — 60%, на 2029 год — 80%, на 2030 год и последующие годы — 100%;
- цены на электроэнергию для потребителей — это не полностью конкурентные цены, а средневзвешенная между свободной ценой на электроэнергию ТЭС и тарифами ГЭС. Такое же правило действует в части оплаты мощности;

Конкурентные цены на мощность для действующей генерации ОЭС Востока определяются равными ценам конкурентных отборов мощности, которые прошли в Сибири на

⁴¹ Рост объема продажи и стоимости поставки электрической энергии (мощности) в 2025 году обусловлен распространением с 01.01.2025 на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, правил ценовых зон.

соответствующий год поставки.

Для розничных рынков сохранилась модель «трансляции» цены производства электроэнергии (мощности) с оптового рынка, к которой прибавляются тарифы на услуги по передаче электроэнергии, сбытовая надбавка и иные инфраструктурные платежи, с той разницей, что в части оптовой цены транслируется нерегулируемая цена.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на отдельной территории ценовой зоны, ранее относившейся к неценовой зоне, и в изолированных зонах ДФО, шт. договоров [GRI EU3]

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	3 055	3 112	3 054
Транспорт и связь	2 183	2 259	2 167
Сельское хозяйство	1 893	1 919	1 901
Бюджетные организации	11 638	11 671	11 439
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	12 560	12 902	12 457
Оптовые предприятия — перепродавцы	48	52	70
ЖКХ	824	817	745
Теплоснабжающие организации	26	25	25
Прочие	62 909	65 335	65 233
Лицевые счета населения	2 711 848	2 757 962	2 828 474
Итого	2 806 984	2 856 054	2 925 565

Изменение числа договоров связано с заключением договоров с новыми собственниками энергопринимающих устройств, переходом на прямые договора потребителей — физических лиц, объединением договоров, ранее заключенных в отношении одного юридического лица, в единый договор, а также с реорганизацией юридических лиц.

Принципы ценообразования на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам, и в изолированных энергосистемах ДФО

Запуск конкурентного рынка в ОЭС Востока будет способствовать привлечению инвестиций в совершенствование электроэнергетической инфраструктуры и дальнейшему социально-экономическому развитию региона. Включение в состав ценовых зон позволяет использовать конкурентные механизмы рынка мощности — проводить конкурентные отборы мощности (КОМ), отборы проектов по строительству новой генерации (КОМ НГО) и модернизации действующей генерации (КОММод), реализовывать проекты строительства СЭС и ВЭС по программе ДПМ ВИЭ, в том числе за счет переноса ранее отобранных проектов, которые планировались к строительству на территориях ценовых зон оптового рынка.

Тарифное регулирование в отношении тепловых станций оптового рынка в 2025 году осуществлялось ФАС России в части объемов потребления электроэнергии (мощности) населением. Ставка на энергию установлена на 2025 год исходя из экономически обоснованных расходов на топливо за отчетный период с учетом индексации цен на индексы Минэкономразвития России.

В отношении ТЭЦ Восточной, ТЭЦ в г. Советская Гавань и Якутской ГРЭС распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2024 № 4158-р принято решение об

отнесении их к вынужденной генерации. При этом установлены тарифы, определенные по методике вынужденной генерации, предусматривающие компенсацию экономически обоснованных расходов за минусом прогнозной прибыли на РСВ.

В отношении Чульманской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2, в соответствии с решением Минэнерго России о приостановлении вывода из эксплуатации, ФАС России на 2025 год также установлены тарифы вынужденной генерации.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868 стоимость мощности по договорам купли-продажи (поставки) мощности генерирующих объектов, функционирующих на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, определяется с учетом размера средств, установленного Правительством Российской Федерации. Размер средств установлен на основании предложений Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики в отношении поставщика оптового рынка для соответствующего календарного года, отражающего отличие фактически понесенных поставщиком затрат на производство электрической энергии и мощности от плановых значений, учтенных при установлении тарифов на продажу электрической энергии и мощности на предшествующие периоды регулирования. В отношении АО «ДГК» соответствующий размер средств установлен в объеме 22,5 млрд руб. с компенсацией в период с 01.07.2025 по 30.06.2028, а также в период с 01.07.2025 по 31.12.2025 в размере 2,7 млрд руб.

Деятельность компаний Группы РусГидро на территориях изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, установленным органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных уровней, утверждаемых ФАС России. На данных территориях зона действия свободных (нерегулируемых) цен отсутствует.

Динамика изменения тарифов на основных рынках приведена в [Приложении 21 Книги приложений](#)

Механизмы выравнивания тарифов [GRI EU23]

Для потребителей изолированных энергосистем ДФО действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня. В соответствии с ним на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа, Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Забайкальского края, Приморского края и Хабаровского края Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов и определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы гарантирующим поставщикам между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

В 2025 году механизм надбавки не распространялся на потребителей, осуществляющих деятельность в сфере обращения драгоценных металлов и драгоценных камней, а также организаций ТЭК. В связи с применением механизма поэтапного сокращения надбавки

тарифы для вышеуказанных потребителей в 2025 году установлены на экономически обоснованном уровне, который превышает базовый уровень, определенный Правительством Российской Федерации.

Базовые тарифы потребителям изолированных энергосистем ДФО (за исключением населения) на 2025 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.12.2024 № 3608-р, дифференцированы по уровням напряжения: ВН, СН1 и СН2 — 7,7 руб./кВт•ч, НН — 9,0 руб./кВт•ч.

В 2025 году объем надбавки утвержден в размере 30,4 млрд руб., что на 2,1% ниже уровня 2024 года (31,0 млрд руб.), в том числе по компаниям Группы РусГидро — 18,4 млрд руб., что на 16% меньше показателя 2024 года (21,9 млрд руб.).

Рынок тепловой энергии

Деятельность по производству и реализации тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют подконтрольные организации, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является регулируемым видом деятельности (за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения). К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г. Благовещенск, пгт Прогресс и с. Чигири Амурской области.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования тарифов в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области их регулирования. Основные принципы и методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию на Дальнем Востоке, действующие в 2025 году, рассчитаны методом долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э. С 2024 года для всех ПО начался новый пятилетний долгосрочный период, за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (филиал ПАО «РусГидро» — Приморский), для которой тариф установлен на 2025–2029 годы.

24,4 млн Гкал суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2025 году

Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

Показатель	2023	2024	2025
АО «ДГК»	17 095	17 158	17 176
ПАО «Камчатскэнерго»	1 385	1 384	1 332
ПАО «Магаданэнерго»	954	926	959
ПАО «Якутскэнерго»	2 103	2 048	2 113
ПАО «Сахалинэнерго»	1 379	1 401	1 371
АО «Чукотэнерго»	284	321	287
АО «Теплоэнергосервис»	946	952	884
АО «Сахаэнерго»	37	36	35
АО «ЮЭСК»	53	53	51
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	155	141	137
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	56	58	56
Итого	24 447	24 478	24 401

Количество обслуживаемых потребителей тепловой энергии на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовой зоне, и в изолированных зонах ДФО, шт. договоров [GRI EU3]

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	371	358	352
Транспорт и связь	289	274	259
Сельское хозяйство	34	34	34
Бюджетные организации	3 766	3 699	3 598
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	2 700	2 768	2 706
Оптовые предприятия — перепродавцы	1	4	4
ЖКХ	125	111	107
Теплоснабжающие организации	6	6	6
Прочие	17 938	18 665	18 803
Лицевые счета населения	1 067 882	1 041 196	1 051 934
Итого	1 093 112	1 067 115	1 077 803

Изменения в количестве обслуживаемых потребителей тепловой энергии произошло по причине подключения новых потребителей к электрическим сетям, перехода на прямые расчеты и уточнения аналитики потребителей, ранее отнесенных к категории «Прочие». Отклонения показателей также связаны с ликвидацией Алданского филиала, отключением многоквартирных домов от систем отопления и естественным оттоком населения в центральные регионы.

3.2.4. ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Компании Группы РусГидро, которые осуществляют деятельность на территории Дальнего Востока, выполняют передачу и распределение электроэнергии в ОЭС Востока, а также в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

Основными причинами изменений показателей стали ввод объектов нового строительства, заключение договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнение технологического присоединения потребителей к электрическим сетям, передача электросетевого оборудования системообразующим территориальным сетевым организациям и инвентаризация состава электросетевых активов (в том числе списание ЛЭП, не участвующих в производственном процессе).

Изменение мощности и количества подстанций 35-110 кВ обусловлено вводом в эксплуатацию, приобретением, передачей в аренду, реконструкцией и заменой силовых трансформаторов.

Количество трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ увеличилось по сравнению с 2024 годом в результате строительства новых подстанций для технологического присоединения новых потребителей к сетям АО «ДРСК», выполнения реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 0,4-10 кВ, а также вследствие приобретения в собственность Общества трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ от сторонних организаций.

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи⁴² по режимам регулирования, км [GRI EU4]

Класс сетей	2023		2024		2025	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Протяженность передающих линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
220 кВ	1 511,7	3 727,9	1 524,8	3 332,0	1 652,5	3 453,5
110 кВ	10 630,3	4 605,3	9 120,8	5 048,2	9 172,4	4 535,2
35 кВ	12 574,6	3 631,6	11 570,0	3 426,0	11 704,7	3 485,2
Кабельные линии электропередачи						
110 кВ	49,9	4,6	57,0	6,5	57,4	6,5
35 кВ	117,5	39,9	96,0	52,5	96,2	72,5
Протяженность распределительных линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
6 (10) кВ	29 458,7	4 033,7	29 823,0	3 991,4	30 412,3	4 407,5
0,4 кВ	29 788,9	4 500,6	30 620,9	4 636,6	31 575,2	5 224,8
Кабельные линии электропередачи						
6 (10) кВ	2 160,7	1 649,3	2 134,5	1 699,4	2 431,8	1 784,1
0,4 кВ	1 933,3	1 007,5	2 096,3	1 022,4	2 416,6	1 112,9
Итого	111 426,1		110 258,3		113 601,3	

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ

Класс подстанций	2023		2024		2025	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	10	25	9	25	9	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	1 364	3 264	1 238	3 279	1 238	3 279
Количество ПС 110 кВ, шт.	319	78	320	80	320	80
Мощность ПС 110 кВ, МВА	10 041	2 841	10 263	2 909	10 147	2 912
Количество ПС 35 кВ, шт.	606	222	659	220	610	225
Мощность ПС 35 кВ, МВА	5 149	1 557	5 170	1 561	5 179	1 623
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	19 649	4 783	19 622	4 942	20 385	5 605
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	6 379	2 189	6 076	2 263	6 464	2 585
Итого количество подстанций, шт.	25 692		25 877		27 259	
Итого мощность подстанций, МВА	32 784		32 759		33 427	

⁴² Группа РусГидро не использует специальные методики для целей определения протяженности электрических сетей.

Консолидация сетевых активов

Группа РусГидро осуществляет электросетевую деятельность в девяти регионах ДФО, пять из которых (Амурская область, Республика Саха (Якутия), Еврейская автономная область, Приморский край и Хабаровский край) входят в состав ОЭС Востока, а четыре (Камчатский край, Магаданская область, Сахалинская область, Чукотский автономный округ) являются технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами (далее — ТИТЭС).

Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807 в период с 2023 по 2025 годы ужесточались критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям (далее — ТСО). Кроме этого, постановлением Правительства Российской Федерации № 1476 от 26.09.2025 были внесены изменения в законодательство о ТСО. В соответствии с ними критерии отнесения к ТСО с 2026 года станут распространяться на сетевые организации, функционирующие в ТИТЭС.

С учетом новых критериев количество сторонних ТСО в зоне ответственности Группы РусГидро сократилось до 42 ТСО, из которых 28 ТСО находятся в ОЭС Востока и 14 ТСО — в ТИТЭС.

С 01.09.2024 вступили в силу изменения в Федеральный закон № 185-ФЗ «Об электроэнергетике» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее — СТСО). В соответствии с ним в каждом субъекте Российской Федерации должна быть определена одна СТСО, ответственная за надежное функционирование всех электрических сетей региона.

С 01.01.2025 компании Группы РусГидро, осуществляющие электросетевую деятельность в ДФО, приступили к выполнению функций СТСО во всех девяти регионах своего присутствия.

Статус СТСО получен:

- АО «ДРСК» (Амурская область, Еврейская автономная область, Приморский край и Хабаровский край);
- ПАО «Якутскэнерго» (Республика Саха (Якутия));
- ПАО «Камчатскэнерго» (Камчатский край);
- ПАО «Магаданэнерго» (Магаданская область);
- ПАО «Сахалинэнерго» (Сахалинская область);
- АО «Чукотэнерго» (Чукотский автономный округ).

Совокупный объем активов третьих лиц, перешедших в эксплуатацию СТСО Группы РусГидро, составил более 7 тыс. км ЛЭП и достиг свыше 35 тыс. У.Е.

Затраты на эксплуатацию активов со стороны СТСО преимущественно учтены в необходимой валовой выручке СТСО в рамках утвержденных тарифно-балансовых решений и предельных темпов роста тарифов. В рамках выполнения функций СТСО Группой РусГидро заключены договоры на проведение аварийно-восстановительных работ и пользование имуществом со смежными ТСО, а также договоры безвозмездного пользования электросетевыми активами с муниципальными образованиями в 9 регионах

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Общий объем отпущенной в 2025 году электроэнергии в сети на территории ДФО составил 41,2 млрд кВт•ч. Потери в сетях составили 9,22%⁴³.

Увеличение потерь электроэнергии в натуральной величине в сравнении с 2024 годом связано с увеличением нагрузочной составляющей технических потерь электроэнергии ввиду увеличения потребления электроэнергии конечными потребителями, увеличения транзитных перетоков электроэнергии и, как следствие, увеличения отпуска электроэнергии в сеть подконтрольных организаций (+1,05 млрд кВт•ч в 2025 году). Увеличение потерь электроэнергии также связано с принятием на баланс электросетевых активов в результате исполнения компаниями Группы РусГидро с 01.01.2025 функций СТСО и лишения статуса ТСО организаций, не относящихся к Группе РусГидро.

Снижение потерь электроэнергии на 0,1% в относительной величине (к общей величине отпуска электроэнергии в сеть) по сравнению с прошлым годом достигнуто за счет осуществления мероприятий по снижению потерь электроэнергии, среди которых: проведение контрольных снятий показаний коммерческих приборов учета электроэнергии, проведение проверок измерительных комплексов электроэнергии (в виде инструментальной проверки), выявление безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии (при контроле отключенного состояния потребителей, в отношении которых ранее было введено ограничение режима потребления электроэнергии) и установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии [GRI EU12]

Показатель	2023	2024	2025
Потери, млрд кВт•ч	3,68	3,73	3,79
Доля потерь, %	9,43	9,32	9,22

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В 2025 году Группа РусГидро участвовала в исполнении Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р.

В Программе от Группы РусГидро принимают участие: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», а также АО «Сахаэнерго». Основная цель Программы — упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, которые имеют статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по третьей категории надежности энергопринимающих устройств. Упрощение осуществляется за счет сокращения сроков, обеспечения взаимодействия с сетевой организацией с помощью инструмента «Личный кабинет» без необходимости посещения клиентского офиса. «Личный кабинет» предоставляет заявителям возможность

⁴³ В ПАО «РусГидро» установлен целевой интегральный показатель потерь на 2025 год на уровне 9,42% в соответствии с Приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800 «Об утверждении Плана реализации Стратегии на период до 2025 года» при фактическом значении 9,22%.

осуществить предварительный расчет стоимости технологического присоединения посредством калькулятора расчета платы за технологическое присоединение. Через «Личный кабинет» можно подать заявку на технологическое присоединение, получить договор и подписать документы о технологическом присоединении в электронном виде.

Доля заявок, поданных заявителями посредством «Личного кабинета», в субъектах ДФО различна. **В ПАО «Магаданэнерго» она составляет порядка 92,3%, в АО «ДРСК» — 93,6%, в ПАО «Якутскэнерго» — 97,5 %, а в ПАО «Передвижная энергетика» достигает 100%**

В рамках инициативы по технологическому присоединению Группа РусГидро оказывает следующие не прямые экономические воздействия, значимые для заинтересованных сторон [GRI 203-2]:

- влияние на изменение производительности труда других организаций, отраслей и экономики в целом;
- экономическое развитие в регионах присутствия Группы РусГидро, в том числе в областях с высоким уровнем бедности;
- повышение доступности продукции и услуг для населения с низким уровнем доходов (выравнивание тарифов в ДФО и технологическое присоединение к электрическим сетям);
- содействие распространению навыков и знаний в профессиональном сообществе или регионе;
- экономические воздействия от изменения расположения операционной или инвестиционной деятельности;
- экономическое воздействие от закупок и использования определенной продукции и/или услуг.

Стоимость услуг в части технологического присоединения населения строго регламентируется законодательством Российской Федерации.

С 2011 по 2025 год АО «ДРСК», крупнейшая сетевая организация в Группе РусГидро, обеспечила **технологическое присоединение 163 тыс. заявителей суммарной максимальной мощностью 5 209 МВт**

В рамках проекта «Дальневосточный гектар», осуществляемого на территории ДФО, с момента его начала 3 534 заявителя подключены Группой РусГидро к электрическим сетям. В дальнейшем планируется подключение еще 497 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

Количество договоров

	Ед. измерения	2023	2024	2025	2025/2024, %
Заключено договоров	тыс. шт.	22,5	23,6	19,5	-17,4
	МВт	907	974	854	-12,3
Исполнено договоров	тыс. шт.	27,2	24,2	21,6	-10,7
	МВт	869	846	699	-17,4

Снижение количества исполненных договоров на 10,7% относительно 2024 года связано с наличием большого количества мероприятий по действующим договорам об осуществлении технологического присоединения. Снижение количества исполненных договоров в 2025 году в том числе обусловлено предельными ресурсами необходимых материалов и оборудования со стороны подрядных организаций и поставщиков, а также объясняется тенденцией к переносу сроков технологического присоединения по причине неготовности заявителей.

Объемы технологического присоединения к электрическим сетям сетевых организаций зависят от текущего состояния экономики в регионах присутствия и планов развития. В 2025 году снижение количества заключенных договоров объяснялось ростом стоимости проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ, а также материально-технических ресурсов. Эти условия привели к увеличению затрат на реализацию мероприятий со стороны заявителя, а также к повышению платы за подключение к электрическим сетям сетевых организаций.

Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)

Программа состоит из мероприятий по реконструкции 54 объектов, которые включают в себя непосредственно реконструкцию и строительство 52 электросетевых объектов, а также закупку резервных источников энергоснабжения для двух объектов.

Цель ПОУРЭК — обеспечение надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса Сахалинской области при учете периодически повторяющихся погодных катаклизмов.

ПОУРЭК решает следующие задачи:

- повышение уровня технического состояния оборудования, улучшение показателей надежности электроснабжения потребителей, а также обеспечение необходимого уровня системной надежности;
- обеспечение перспективного развития и технологическое присоединение новых потребителей.

Исполнение мероприятий в рамках ПОУРЭК запланировано на период до 2032 года.
Общая стоимость Программы составляет 48,9 млрд руб.

По состоянию на 2025 год завершены строительно-монтажные работы по 16 объектам: построено и реконструировано 216 км линий электропередачи (12 объектов 35 кВ и один объект 220 кВ), а также проведена реконструкция двух подстанций 110 кВ и одной подстанции 220 кВ.

Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК)

МиРЭК направлена на повышение надежности энергоснабжения 115 населенных пунктов Приморского края. Особое внимание уделяется повышению защиты электросетевого комплекса от неблагоприятных погодных условий.

В рамках МИРЭК в 2025 году было введено 88,3 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена модернизация 153,3 км линий электропередачи.

В 2025 году была завершена реконструкция подстанции 110 кВ Промузел с установкой двух трансформаторов по 25 МВА и подстанция 35 кВ Артемовская с заменой двух трансформаторов по 25 МВА каждый. Продолжена работа по усилению фундаментов и опор ВЛ 110 кВ Давыдовка-Барабаш-Славянка в Хасанском районе.

За период реализации МиРЭК с 2021 года выполнена расчистка и расширение просек площадью более 11 550 га, введено 453,2 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена реконструкция 868,6 км линий электропередачи. Установлено 349 комплектных трансформаторных подстанций и 61 реклоузер, приобретены 86 единиц техники, а также 25 дизель-генераторных установок 240 кВт.

Всего за период 2021-2025 РусГидро направило на реализацию МиРЭК 15,3 млрд руб.

Реализованные мероприятия положительно повлияли на динамику аварийности: за пять лет реализации МиРЭК количество аварий снизилось на 24% по сравнению с 2020 годом.

ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ И КОТЕЛЬНЫЕ

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго» АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» и другие ПО осуществляют эксплуатацию теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий.

Электрокотельные «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС», которые являются филиалами ПАО «РусГидро», обеспечивают снабжение тепловой энергии потребителям в Дальневосточном федеральном округе. Сокращение протяженности обслуживаемых тепловых сетей связано с ликвидацией Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис» в связи с окончанием концессионного соглашения.

205 котельных установленной мощностью **4 147 Гкал/ч** эксплуатируются в Группе РусГидро

Протяженность тепловых сетей, км

Показатель	2023	2024	2025
Протяженность тепловых сетей в однострубно́м исполнении	4 454	4 815	4 307
Протяженность тепловых сетей в двухтрубно́м исполнении	2 227	2 407	2 154

3.2.5. РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Создание комфортных условий для потребителя является приоритетом каждого энергосбытового подразделения Группы. РусГидро активно интегрирует новые технологии на основе искусственного интеллекта в процесс обслуживания потребителей, что ведет к сокращению финансовых и временных затрат клиентов. «Программа повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта», утвержденная Советом директоров ПАО «РусГидро», закрепляет основные цели и задачи работы с клиентами. Срок действия Программы в отчетном году завершен.

Для улучшения качества обслуживания клиентов Группа РусГидро вводит в работу многопрофильные высокотехнологичные Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). ЕРИЦ используют современные российские разработки и обеспечивают комфортное предоставление услуг.

Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро охвачены деятельностью 246 пунктов приема потребителей, 118 из которых доведены до требований Стандарта обслуживания клиентов. 76 (30,9%) пунктов приема оформлены в формате ЕРИЦ: 36 ЕРИЦ — ПАО «ДЭК», 32 ЕРИЦ — ПАО «Красноярскэнергосбыт», 7 ЕРИЦ — ПАО «РЭСК», 1 – ПАО «Передвижная энергетика». [\[GRI-PF\]](#)

Для удобства посетителей ЕРИЦ разделены на зоны очного обслуживания (корпоративных и частных клиентов), самообслуживания, а также интерактивных и дополнительных сервисов. В ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ (ЕПД), где отражены расчеты по нескольким жилищно-коммунальным услугам, в том числе: электроснабжение, отопление, холодное и горячее водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО, капитальный ремонт, жилищные и иные услуги. По итогам 2025 года количество заключенных агентских договоров, по которым в клиентских офисах РусГидро потребителям предоставлена возможность оплатить и получить консультацию по услугам иных поставщиков, превысило 450 ед. В рамках исполнения договоров и коммунальных услуг, предоставляемых Группой РусГидро, в формате ЕПД направляется более 2 млн квитанций.

51% клиентов переведено на цифровое взаимодействие посредством ЭПД

Уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги по единому платежному документу достигает **98-99% в 2025 году**

В отчетном году, в период проведения Восточного экономического форума, в заочном формате был торжественно открыт новый ЕРИЦ в г. Корсакове Сахалинской области. Доведены до требований Стандартов и модернизированы до статуса ЕРИЦ четыре клиентских офиса, расположенных во Владивостоке, Красноярске, Шацке и Михайлове (Рязанская область). Во всех вновь введенных ЕРИЦ сервисы реализованы на высокотехнологичном оборудовании отечественной разработки. Для приема показаний приборов учета и внесения платы используется автоматизированный сервис ввода данных, интерактивные стенды самообслуживания, сенсорные терминалы с функцией безналичной оплаты и сервис заочных консультаций с использованием технологий искусственного

интеллекта «Видеоконсультант». Сервисы адаптированы для всех категорий граждан, в том числе с ограниченными возможностями здоровья. В 2025 году внедрено семь автоматизированных систем «Видеоконсультант». Всего на конец 2025 года на территориях присутствия Группы РусГидро функционирует 33 терминала «Видеоконсультант».

С целью создания комфортных условий для потребителей и повышения уровня их удовлетворенности при открытии новых клиентских офисов и улучшении существующих РусГидро предоставляет комплекс услуг в формате «Одного окна» при очном и дистанционном приеме с использованием сервиса «Видеозвонок».

В 2025 году продолжали совершенствоваться действующие сервисы дистанционного обслуживания потребителей [GRI-ПГ]:

- разработан и внедрен Единый личный кабинет клиента (для частных клиентов);
- функционирует Единый контакт-центр с внедренной интеллектуальной системой распознавания голоса «Smart IVR»;
- действует функция видеозвонка с сайта или мобильного устройства;
- подключена Яндекс.Алиса;
- функционирует «Платежная страница», разработанная для оплаты всех услуг в рамках условий заключенных агентских договоров с помощью QR-кода, размещенного на платежном документе.

Вместе с внедрением интеллектуальных приборов для расширения и внедрения новых сервисов в 2025 году были разработаны планы мероприятий и реализованы дорожные карты для совершенствования таких сервисов, как:

- услуги застройщикам по установке интеллектуальных систем учета в многоквартирных домах;
- поставка и монтаж приборов учета электроэнергии;
- услуги по поставке, установке (замене), наладке приборов учета электроэнергии, а также электротехнические услуги.

В регионах присутствия компаний сегмента «Сбыт» **79% потребителей в 2025 году пользовались интерактивными сервисами для передачи показаний приборов учета, что на 2% больше по сравнению с 2024 годом**, а доля платежей, произведенных клиентами с помощью дистанционных сервисов оплаты, в 2025 году составила 66%, что на 3% больше по сравнению с 2024 годом. [GRI-ПГ]

По состоянию на 2025 год **4,4 млн потребителей обслуживаются в Едином контакт-центре** в режиме 24/7 посредством единого решения для голосовых сервисов «Smart IVR».

В целях поддержки высокого уровня предоставления услуг Группа РусГидро регулярно проводит оценку количественных и качественных показателей обслуживания клиентов как в очном (в клиентских офисах), так и в заочном формате (Единый контактный центр) с последующими корректирующими мероприятиями.

В качестве офис-менеджеров в клиентских офисах в промышленную эксплуатацию запущены **4 робота офис-менеджера** — три на территории присутствия ПАО «ДЭК» и один в Рязанской области.

Качество очного обслуживания оценивается отклонением фактического среднего времени ожидания (обслуживания) клиентов от утвержденных Стандартом обслуживания клиентов параметров (15 мин/15 мин) и фактическим уровнем удовлетворенности клиентов (CSAT).

По итогам 2025 года **среднее время ожидания (обслуживания) клиентов зафиксировано на уровне 00:03:43/00:05:20**, что незначительно превышает аналогичные показатели 2024 года (00:03:15/00:04:46). Динамика обусловлена переходным периодом Группы РусГидро в связи с переводом биллингового комплекса на импортозамещенную версию. **При этом 15-минутный порог не превышен. CSAT по итогам отчетного года сохраняется на уровне 99%.** [ЭС]

Параметры качества заочного обслуживания характеризуются следующими показателями [ЭС]:

- LCR⁴⁴: установленный норматив составляет 10%, фактически исполненный параметр составил 5% в 2025 году, что превышает показатель 2024 года на 2%;
- SI_{пик}⁴⁵: пороговое значение показателя составляет 80/60. В 2025 году показатель составил 87/60, что выше показателя 2024 года (78/60);
- SI_{непик}⁴⁶: установленный норматив — 80/20, при этом в 2025 году удалось достигнуть отметки в 87/20, что выше уровня 2024 года (79/20).

Помимо вышеуказанных мер РусГидро проводит акцию «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения организации обслуживания клиентов, а также с помощью использования видео-форматов мессенджеров. В рамках акции проводится оценка уровня знаний работников в сфере коммунальной грамотности и требований законодательства, а также выявление несоответствий клиентских офисов Стандартам Группы.

В целях соблюдения сроков, установленных законодательством Российской Федерации для подготовки ответов на обращения клиентов, в РусГидро реализуются контрольные мероприятия. В дальнейшем Группа планирует продолжить повышение эффективности процесса обслуживания клиентов путем расширения линейки клиентских сервисов, а именно: предоставление клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» или «Одно окно», а также достижение запланированных показателей собираемости платежей.

⁴⁴ Lost call rate — частота потерянных звонков.

⁴⁵ Service level_{пик} — уровень обслуживания, который характеризуется временем ожидания клиентом ответа оператора в пиковый период, когда не менее 80% клиентов получили соединение с оператором в течение не более 60 секунд.

⁴⁶ Service level_{непик} — уровень обслуживания, характеризующийся временем ожидания клиентом ответа оператора в непииковый период, когда не менее 80% клиентов получили соединение с оператором в течение не более 20 секунд.

Задолженность

Снижение роста дебиторской задолженности потребителей является основной задачей в рамках энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро».

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро⁴⁷, млрд руб.

Вид задолженности	31.12.2025
Непросроченная	50,0
Просроченная менее трех месяцев	10,5
Просроченная от трех месяцев до одного года	11,5
Просроченная более одного года	28,9
Итого	100,9

Суммарный размер дебиторской задолженности перед ПАО «РусГидро» по оплате энергоресурсов по итогам 2025 года составил 20,15 млрд руб. Рост дебиторской задолженности относительно начала 2025 года составил 2,85 млрд руб. (+16,5% к началу года).

Рост дебиторской задолженности в отчетный период связан с увеличением выручки ПАО «РусГидро» на ОРЭМ, что вызвало соответствующее увеличение обязательств перед ПАО «РусГидро», и, как следствие, рост дебиторской задолженности.

Суммарный размер дебиторской задолженности компаний сегмента «Сбыт»⁴⁸ на конец 2025 года составил 9,4 млрд руб. Относительный рост задолженности за 2025 год составил 1,1 млрд руб. (+14,2% к 2024 году). Уровень оплаты электроэнергии потребителями компаний сегмента «Сбыт» составил 98,9%.

Потребители жилищно-коммунальной сферы, включая исполнителей коммунальных услуг и предприятия водоснабжения (теплоснабжения), а также население остаются основными неплательщиками по сегменту «Сбыт».

К ключевым факторам, оказавшим отрицательное влияние на динамику дебиторской задолженности в 2025 году, относятся преимущественно неплатежи крупного потребителя ПАО «Красноярскэнергосбыт». Ситуация нарушения платежной дисциплины возникла с конца 2023 года и обусловлена отсутствием источника финансирования. В отношении неплательщика ведется планомерная претензионно-исковая работа.

Наиболее действенным мероприятием по взысканию задолженности оставалось ограничение режима потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам.

В отчетном году было направлено 441,6 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 35,0 млрд руб. Сразу после получения уведомлений было погашено задолженности на сумму 25,5 млрд руб. или 72,9% от суммы направленных уведомлений.

В 2025 году в течение работы по принудительному взысканию дебиторской задолженности потребителей ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт» было подано 50 620 исков и

⁴⁷ Краткосрочная дебиторская задолженность по данным финансовой отчетности по МСФО.

⁴⁸ АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».

заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 4,5 млрд руб. 30 195 исков и заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 3,8 млрд руб. удовлетворено в 2025 году (с учетом переходящего остатка 2024 года).

В отчетном году было также взыскано 2 080,6 млн руб. задолженности в принудительном порядке.

Просроченная задолженность на ОРЭМ полностью охвачена претензионно-исковой работой. По состоянию на 31.12.2025 на принудительном исполнении находилось 872,0 млн руб., в том числе 871,5 млн руб. относились к текущей задолженности должников-банкротов, из которых 98,4% — компании Группы Россети.

На РРЭ компаниями Группы поданы иски о взыскании задолженности за тепловую энергию на сумму более 6,3 млрд руб. В результате судебных разбирательств получено 5,7 млрд руб. На сумму более 15,4 млрд руб. поданы иски о взыскании задолженности за электроэнергию. В результате судебных разбирательств получено 4,7 млрд руб.

В 2025 году фактическая сумма, полученная Группой РусГидро в счет неустойки, процентов, убытков и индексации, составила 2,9 млрд руб.

Эффективность защиты интересов ПАО «РусГидро» в судебных исках (выигранные споры) в 2025 году составила **96,6%**

Дебиторская задолженность за энергоресурсы в Дальневосточном федеральном округе составила 60,5 млрд руб. в 2025 году (+24,3% к 2024 году). Дебиторская задолженность за электроэнергию составила 30,9 млрд руб., за тепловую энергию — 29,6 млрд руб. Ключевыми причинами прироста дебиторской задолженности являлись рост среднетарифных цен продажи электрической и тепловой энергии, низкая платежеспособность населения и бюджетных организаций, переход статуса гарантирующего поставщика по Республике Саха (Якутия) от ПАО «Якутскэнерго» к ПАО «ДЭК»⁴⁹.

207 324 исковых заявления на сумму 17,8 млрд руб. подано компаниями Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа в 2025 году. Из них 4 944 иска на сумму свыше 13,3 млрд руб. к юридическим лицам и 202 380 исков на сумму свыше 4,5 млрд руб. к физическим лицам.

За 2025 год проведено 119 980 ограничений, из которых 114 723 ограничений по электроэнергии в отношении физических лиц и 4 271 в отношении юридических. По теплоэнергии — 684 и 302 ограничения соответственно.

⁴⁹ С 01.04.2025 прекращено действие ПАО «ДЭК» в качестве агента ПАО «Якутскэнерго». В соответствии с п.2 Правил № 442 от 04.05.2012 и п. 117 Правил № 354 от 06.05.2011 у ПАО «ДЭК» как гарантирующего поставщика отсутствует право ограничения за задолженность, возникшую до 01.04.2025. Основания для введения ограничения по вновь принятым контрагентам наступили в четвертом квартале 2025 года, что снизило оплаты проблемным потребителям, а также привело к росту дебиторской задолженности.

Оплачено задолженности в добровольном порядке, млн руб. [ЭС]

	2023	2024	2025
Сегмент «Сбыт»	134,8	185,5	250,9
Потребители ДФО	3 303,9	2 978,8	3 602,9

Для сокращения объема просроченной дебиторской задолженности и недопущения нарушения платежной дисциплины реализуются следующие мероприятия:

- совершенствование сервисов дистанционного взаимодействия с потребителями;
- контроль своевременности расчетов в рамках договорных обязательств;
- проведение специализированных информационных кампаний.

В том числе реализуются меры досудебного реагирования:

- ограничение режима потребления электрической энергии потребителям, которые не исполняют (или исполняют ненадлежащим образом) свои обязательства по оплате электрической энергии;
- телефонные переговоры, а также уведомление о неисполненных обязательствах с помощью сервиса «Робот-коллектор»;
- информирование неплательщиков о задолженности и необходимости ее оплаты через СМС;
- заключение соглашений о реструктуризации задолженности;
- уведомления о необходимости предоставлении банковских гарантий потребителями, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, социальным или экологическим последствиям;
- взаимодействие по вопросам урегулирования задолженности муниципальных предприятий ЖКХ с органами власти субъектов и муниципальными органами власти.

Помимо вышеуказанных мер РусГидро также организует претензионно-исковую работу и инициирование банкротства потребителей, которые не исполняют обязательства по оплате энергоресурсов.

В 2025 году компаниями Группы РусГидро были проведены следующие акции по погашению дебиторской задолженности частных и корпоративных клиентов:

- начисление кэшбэка в размере 3% клиентам, оплатившим задолженность и текущее потребление в «Личном кабинете»;
- списание ранее начисленных пеней клиентам, погасившим задолженность и внесшим авансовый платеж;
- информирование о возможности заключения договора реструктуризации долга;
- информационное сотрудничество с муниципальными органами власти: размещение баннеров об онлайн услугах и способах оплаты, а также публикация пресс-релизов на их официальных сайтах.

Для повышения вовлеченности клиентов Группой РусГидро проводились конкурсы и розыгрыши, среди которых:

1. Конкурс для корпоративных клиентов «Надежный партнер»

К конкурсу допускаются клиенты, которые внедряют энергоэффективные технологии, способствующие снижению нагрузки на предприятия, соблюдению сроков оплаты, недопущению фактов неучтенного потребления электро- и теплоэнергии, а также интеграции электронного документооборота.

2. Конкурс для исполнителей коммунальных услуг «На шаг впереди»

Основным условием конкурса стало отсутствие дебиторской задолженности по итогам 2025 года, а также использование электронного документооборота.

3. Розыгрыш «Включаем будущее»

Разыгрывались призы среди частных клиентов, у которых не зафиксирована дебиторская задолженность. Для получения приза была необходима регистрация в «Личном кабинете», подписка на электронный платежный документ и оплата услуг в личном кабинете или через мобильное приложение.

4. Розыгрыш призов в социальных сетях для клиентов, обеспечивших оплату.

5. Розыгрыш «Удачный платеж»

Был объявлен розыгрыш среди потребителей (частных клиентов), выполнивших условия оплаты в декабре 2025 года.

3.2.6. Надежность и безопасность производственных объектов

Гарантия надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим приоритетом для РусГидро. Эксплуатация тепло- и гидроэлектростанций осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и нормативных технических стандартов в области промышленной безопасности опасных производственных объектов и безопасности гидротехнических сооружений.

Программа комплексной модернизации и значительные инвестиции в ремонт и обновление тепловых электростанций и электрических сетей обеспечивает надежность и безопасность объектов Группы

Надежность энергетического оборудования и безопасность объектов Группы гарантируется посредством осуществления следующего комплекса мер:

- контроль за соблюдением требований промышленной безопасности;
- разработка мер по предупреждению аварий, инцидентов и несчастных случаев;
- координация работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- анализ состояния производственных объектов;
- контроль за своевременным проведением необходимых испытаний технических устройств.

В Группе РусГидро функционирует **система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (далее — СУБиН)**

СУБиН обеспечивает безопасное и надежное функционирование оборудования, зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов, обуславливает высокое качество решений, которые принимаются на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов в части безопасности и надежности оборудования и сооружений, способствует накоплению компетенций в сфере управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений для дальнейшего распространения и обмена опытом, в том числе с другими компаниями, которые владеют электростанциями и сетями, а также ГТС неэнергетического назначения, находящимися в государственной собственности. В рамках СУБиН осуществляется подготовка предложений для внесения изменений в законодательство Российской Федерации в части обеспечения безопасности и надежности оборудования и сооружений [GRI-ПГ].

Требования к СУБиН закреплены в Технической политике Группы РусГидро (далее — Техническая политика)⁵⁰.

Техническая политика является документом высшего уровня в иерархии НТД на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов Группы РусГидро и обязательным для исполнения всеми структурными подразделениями, филиалами РусГидро и его ПО. В Технической политике изложены:

- основные требования к производственным объектам и технологическим процессам, обеспечивающие реализацию цели и задач Технической политики;
- основные технологии и технические решения, обязательные или рекомендуемые к применению, а также запрещенные к дальнейшему использованию;
- мероприятия, по исключению/замещению которых должны быть предусмотрены в производственной программе;
- перспективные технические решения и технологии для различных видов производственных объектов по важнейшим направлениям их развития;
- требования к процессам управления и инструментам, обеспечивающим плановое изменение технического состояния производственных объектов в соответствии с требованиями Технической политики.

Техническая политика Группы доступна на [сайте РусГидро](#)

На ежегодной основе ПАО «РусГидро» утверждает график и план проведения в филиалах и ПО технического аудита по таким направлениям, как:

- организация противоаварийной работы;
- организация технического и технологического надзора;
- соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности;
- организация эксплуатации и технического перевооружения систем технологического управления;
- организация ремонтов гидросилового оборудования;

⁵⁰ Протокол от 10.04.2020 № 307 (с изменениями от 24.02.2022 (№ 340) и от 07.02.2024 (№368)).

- организация эксплуатации гидротехнических сооружений и производственных зданий;
- организация оперативно-технологического управления и управления водно-энергетическими режимами;
- реализация производственной программы и программы закупок;
- соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды и водных биологических ресурсов.

В 2025 году в Группе РусГидро проведено 9 технических аудитов:

- 4 — в филиалах ПАО «РусГидро»;
- 5 — в подконтрольных организациях.

По таким направлениям, как организация противоаварийной работы, соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности и пр., аудиторами выявлено 2 657 нарушений требований законодательства Российской Федерации и нормативных документов в области энергетики, промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и экологической безопасности. Из них 1 394 — нарушения эксплуатации, 610 — охраны труда, 570 — промышленной и пожарной безопасности, а также 83 нарушения экологической безопасности.

Основными причинами выявленных нарушений являлись:

- соблюдение не в полном объеме правил технической эксплуатации оборудования зданий и сооружений;
- выполнение не в полном объеме законодательных и нормативных актов, регулирующих промышленную и пожарную безопасность, а также охрану труда.

В соответствии с планами корректирующих мероприятий устранено 2 261 нарушение (85% всех нарушений).

В государственном реестре зарегистрировано 435 опасных производственных объектов Группы РусГидро, в том числе 97 — ПАО «РусГидро», 338 — подконтрольных организаций.

Противодействие угрозам терроризма [3С]

Группа РусГидро уделяет особое внимание защите критически важной инфраструктуры от террористических угроз. С целью обеспечения надежности энергоснабжения применяются наиболее современные методы отслеживания, повышается безопасность объектов и укрепляется партнерство с государственными и отраслевыми структурами.

В филиалах и ПО Группы РусГидро в 2025 году проведено **286 антитеррористических тренировок** для повышения эффективности применения сил и средств, задействованных в охране объектов ТЭК

В связи с утверждением постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046 новой редакции Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса издан приказ РусГидро от 10.02.2025 № 107 по вопросам их реализации, проведения актуализации паспортов безопасности и совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК.

Обеспечено рабочее взаимодействие с территориальными органами Росгвардии при осуществлении ими мероприятий федерального государственного контроля (надзора) за обеспечением безопасности объектов ТЭК.

Всего в 2025 году на объектах ТЭК Группы РусГидро, которым присвоена категория опасности, **проведено 127 проверок (65 плановых и 62 внеплановых)**, 69 из которых завершены без замечаний к состоянию защищенности объектов

В связи с потенциальными угрозами нападений на объекты ТЭК с использованием беспилотных воздушных систем в филиалах и ПО Группы проведены дополнительные обследования объектов ТЭК, в том числе силами рабочих групп Минобороны России. По их результатам определена потребность и приняты проектные решения по оборудованию объектов специальными средствами противодействия беспилотным аппаратам, возведению защитных конструкций и фортификационных сооружений на критических элементах объектов ТЭК.

В ходе совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК РусГидро учреждена корпоративная охранная организация ООО «РусГидро Охрана», силами которой осуществляется поэтапная замена сторонних охранных организаций. Успешно завершено сопровождение принятия Федерального закона от 07.07.2025 № 210-ФЗ, наделившего РусГидро полномочиями на учреждение ведомственной охраны, а также Постановления Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1700, утвердившего Положение о ней. На предстоящий период планируется развертывание подразделений ведомственной охраны РусГидро, оснащенных боевым стрелковым оружием, в том числе пулеметами, на критически важных объектах ТЭК Группы.

3.2.7. ГРАЖДАНСКАЯ ОБОРОНА И ЗАЩИТА ОТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИРОДНОГО И ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА

На предприятиях Группы организована работа в области гражданской обороны (далее — ГО) и защиты от чрезвычайных ситуаций (далее — ЧС) природного и техногенного характера. Ответственность за меры по ГО и защите от ЧС в Группе РусГидро несут:

- в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» — Департамент ситуационного управления и безопасности производства;
- в филиалах ПАО «РусГидро» — директора филиалов при непосредственном участии подчиненных им инженеров по ГО и ЧС;
- в подконтрольных организациях — работники, уполномоченные на решение задач в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера.

За 2025 в Группе обеспечено совершенствование нормативно-правовой, методической базы и планирующих документов в области ГО и ЧС. Все мероприятия в соответствии с Планами основных мероприятий на 2025 год выполнены в полном объеме.

В соответствии с приказом Минэнерго России⁵¹ в Группе созданы объектовые звенья функциональной подсистемы Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (далее — единая система), которая интегрирована с общегосударственной системой и действует в рамках установленных норм. В рамках единой системы принимаются превентивные меры по предотвращению аварий и технических сбоев. В случае их возникновения Группа РусГидро осуществляет усилия для скорейшего восстановления работы объектов. На каждом уровне единой системы созданы координационные органы, постоянно действующие органы управления, органы повседневного управления, силы и средства, резервы финансовых и материальных ресурсов, системы связи и оповещения органов управления и сил единой системы, системы оповещения населения о чрезвычайных ситуациях.

На объектах Группы, отнесенных к категориям по ГО, созданы нештатные формирования по обеспечению выполнения мероприятий ГО, объекты ГО, системы управления и оповещения об опасностях, запасы материально-технических, продовольственных, медицинских и иных средств.

На всех объектах Группы, где эксплуатируются ГТС высокой и чрезвычайно высокой опасности, а также опасные производственные объекты I и II классов, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования (далее — НАСФ) и локальные системы оповещения. В том числе заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями или службами. В течение 2025 года в связи с истечением срока действия свидетельств об аттестации аварийно-спасательных формирований, на 13 объектах Группы проведена переаттестация соответствующих НАСФ, а также проведены отбор, подготовка, обучение и аттестация (переаттестация) спасателей в количестве 135 человек.

⁵¹ Приказ Минэнерго России от 24.09.2018 № 792.

В соответствии с требованиями законодательства, ответственность владельца опасного объекта застрахована в пределах лимитов, установленных Федеральным законом № 225-ФЗ.

С целью приведения уровня страховой защиты к отраслевым стандартам ведущих энергетических компаний России ПАО «РусГидро» заключает **добровольное страхование гражданской ответственности на сумму 36 млрд руб. сверх обязательного страхования**

Для организации аварийно-спасательных и восстановительных работ сформирован страховой фонд документации на опасные объекты, который находится на государственном хранении.

Ключевые факторы риска возникновения природных и техногенных ЧС на объектах Группы РусГидро

Аномальный паводок с редкой повторяемостью (1 раз в 100 лет)

Неблагоприятные погодные явления и вызванные ими нарушения электроснабжения потребителей

Технологические нарушения на оборудовании электростанций и объектах электросетевого хозяйства

Аварийный разлив нефтепродуктов и нарушение жизнедеятельности объектов экономики и населения

Для предупреждения и ликвидации ЧС в филиалах, которые эксплуатируют ГТС, ПАО «РусГидро» формирует резервы материальных ресурсов и централизованный целевой финансовый резерв в интересах филиалов в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Объем целевого резерва финансовых средств на 2025 год составил 222,4 млн руб. по начислению и 266,9 млн руб. по финансированию.

За 2025 год на объектах Группы РусГидро **чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано**

Подготовка в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера

Подготовку в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера проходят работники Группы на регулярной основе при прохождении вводных инструктажей в области ГО и защиты от ЧС, а также ежегодно в онлайн-формате с использованием

специализированного программного обеспечения — обучающе-контролирующей системы «ОЛИМПОКС: Предприятие»⁵².

Обучение работников проводится в соответствии с корпоративной программой обучения по ГО и защите от ЧС. Перечень должностных лиц, которые подлежат обучению, сформирован согласно нормативно-правовым актам Российской Федерации.

- В 2025 году проведено 738 учений и тренировок по ГО и ликвидации последствий ЧС:21 комплексное учение;
- 574 объектовых тренировки;
- 119 командно-штабных учений и штабных тренировок;
- 24 тактико-специальных учения.

В отчетном году 186 работников филиалов ПАО «РусГидро» и 513 работников ПО прошли повышение квалификации.

2.2.8 ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ТРАВМ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НАСЕЛЕНИЯ С УЧАСТИЕМ АКТИВОВ Группы РусГидро [GRI EU25]

Приоритетным направлением по безопасности является работа по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро. Работники Группы проводят уроки электробезопасности в школах и распространяют среди населения информационные материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них преимущественно с помощью средств массовой информации.

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом. Для указания места нахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

Несмотря на принимаемые меры, сохраняются случаи умышленного проникновения на энергообъекты Группы РусГидро с целью хищения цветных металлов, недопустимого приближения к токоведущим частям энергообъектов, а также незаконного проникновения в тепловые лотки тепломагистралей.

В 2025 году произошло 18 случаев травматизма с участием активов Группы, 8 из которых со смертельным исходом: 7 — по причине несанкционированного приближения к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние, 1 — по причине дорожно-транспортного происшествия.

В Группе РусГидро реализуется План мероприятий по обеспечению охраны труда и предотвращению травматизма на объектах Группы⁵³. В рамках Плана особое внимание уделяется мерам по профилактике электротравм у детей, а также снижению рисков для сотрудников сторонних и подрядных организаций. Это касается как водителей большегрузной техники, так и специалистов, занимающихся грузоподъемными работами. В том числе предусмотрены меры по предотвращению несанкционированного подключения

⁵² Руководители организаций, специалисты, уполномоченные на решение задач в области ГО и ЧС, председатели КЧС и ОПБ, члены эвакуационных органов, руководители формирований.

⁵³ Приказ ПАО «РусГидро» от 06.03.2024 № 148.

к электрическим сетям и хищения оборудования и материалов на объектах электросетевого хозяйства.

3.2.9. АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ Группы РусГидро

Число аварий в 2025 году в Группе РусГидро на генерирующем оборудовании, электротехническом оборудовании и ЛЭП 110 кВ и выше составило 1 371 [GRI-PF].

Причины аварий в 2025 году

Причина	%
Недостатки эксплуатации (ошибочные действия собственного персонала, низкое качество ремонта и технического обслуживания оборудования, низкое качество инструкций, регламентов, схем и т.п.)	41
Внешние воздействия (посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, подрядчиков, животных и птиц, а также дефекты изготовления и монтажа)	39
Природные воздействия	18
Иные причины	2

Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI⁵⁴)⁵⁵ [GRI EU28]

Наименование ПО	2023	2024	2025
АО «ДРСК»	0,673	0,572	0,526
ПАО «Якутскэнерго»	2,092	1,713	1,170
АО «Сахаэнерго»	0,187	0,167	0,078
ПАО «Магаданэнерго»	0,479	0,105	0,023
ПАО «Сахалинэнерго»	1,124	1,654	1,822
ПАО «Камчатскэнерго»	0,343	0,362	0,384
АО «ЮЭСК»	0,369	0,130	0,130
АО «Чукотэнерго»	0,244	0,417	0,339
Группа РусГидро	1,092	0,952	0,772

⁵⁴ System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, который показывает, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени.

⁵⁵ Индекс рассчитывается в соответствии с Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» (с изменениями и дополнениями).

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI⁵⁶)⁵⁷, ч
[GRI EU29]

Наименование ПО	2023	2024	2025
АО «ДРСК»	0,913	0,893	0,799
ПАО «Якутскэнерго»	5,914	3,350	2,761
АО «Сахаэнерго»	0,686	0,531	0,132
ПАО «Магаданэнерго»	0,118	0,081	0,029
ПАО «Сахалинэнерго»	1,601	1,320	3,074
ПАО «Камчатскэнерго»	0,410	0,468	0,408
АО «ЮЭСК»	0,676	0,293	0,283
АО «Чукотэнерго»	0,180	0,614	0,291
Группа РусГидро	2,381	1,607	1,511

3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Инвестиционная программа РусГидро нацелена на замещение выбывающих энерго мощностей новыми, которые оснащены наиболее эффективным и современным оборудованием. Цель инвестиционной программы — формирование предпосылок для экономического развития территорий, повышение уровня надежности энергосистемы, ликвидация дефицита электроэнергии, а также создание резерва мощности.

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы утверждена Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 4@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@».

Инвестиционная программа Группы РусГидро является одной из крупнейших в отрасли

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2025–2029 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2025–2029 годы Советом директоров Общества⁵⁸.

3.3.1. ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2025 году составило 310,0 млрд руб. или 94% от годового плана⁵⁹.

⁵⁶ System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, который определяется отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени.

⁵⁷ Индекс рассчитывается в соответствии с Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» (с изменениями и дополнениями).

⁵⁸ Протокол от 24.03.2025 № 385.

⁵⁹ Включая компании ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро.

Новые мощности, введенные в 2025 году:генерация электроэнергии — **117,12 МВт**тепловая энергия — **2,1 Гкал/ч**трансформаторные мощности — **575,47 МВА**линии электропередачи — **1 634,89 км****Факт финансирования, млрд руб. с НДС [GRI-PГ]**

Структура финансирования	2023	2024	2025
Собственные средства	133,2	125,3	168,9
Привлеченные средства	83,5	110,6	140,6
Средства бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	0,01	1,3	0,5
Всего	216,7	237,2	310,0

Ввод мощностей и финансирование по регионам в 2025 году [GRI-PГ]

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт	57,16	9,72	59,00	107,40
Тепловая энергия, Гкал/ч	15,00	2,09	0,0	0,0
Сетевое хозяйство, км ВЛ	1 245,37	1 478,18	2,80	1,99
Сетевое хозяйство, км КЛ	199,48	154,12	2,40	0,60
Трансформаторные мощности, МВА	837,73	572,22	2,00	3,25
Финансирование, млрд руб. с НДС	283,0	262,1	45,5	47,9

Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2025 году [GRI-PГ]

Направление	Финансирование, млрд руб. с НДС	Освоение, млрд руб. без НДС
Новое строительство ⁶⁰ , в том числе:	207,8	191,6
Проекты по реконструкции и строительству объектов тепловой генерации, предусмотренных КПМИ	192,0	182,6
Загорская ГАЭС-2	1,6	0,6
Нижне-Зейская ГЭС (первоочередные работы)	0,7	0,9
Объекты ДПМ ВИЭ — МГЭС	4,8	2,9
Прочие	8,7	4,6
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	63,4	54,0
Технологическое присоединение	20,1	18,3

⁶⁰ С учетом проекта «Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1,2,3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый», реализуемого в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — КПМИ).

Направление	Финансирование, млрд руб. с НДС	Освоение, млрд руб. без НДС
Прочие	18,7	14,6

Инвестиционные проекты, предполагаемый уровень дохода по которым составит более 10% в год, млн руб.⁶¹

Наименование проекта	Оценка полной стоимости в прогнозных ценах	Годы реализации	Факт финансирования		
			Всего	в том числе	
				собственные средства	привлеченные средства
Выполнение условий договора поставки мощности объектов ГЭС/ГАЭС					
Загорская ГАЭС-2	126 440,2	2006-2038	89 753,2	65 159,3	24 593,9
Исполнение КПМИ			422 674,3	167 057,2	255 617,1
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. №1, №2, №3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый	85 205,1	2019-2028	55 695,9	23 756,9	31 938,9
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой	173 337,6	2020-2028	81 769,2	33 425,6	48 343,6
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой	159 869,9	2019-2028	79 430,6	26 294,2	53 136,5
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)	117 254,9	2019-2028	56 667,7	13 080,9	43 586,8
Расширение Партизанской ГРЭС	113 308,1	2021-2028	67 476,6	23 908,8	43 567,8
Строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС	244 627,8	2021-2028	81 634,3	46 590,8	35 043,5

Финансирование указанных проектов осуществляется за счет собственных средств и привлечения заемных источников.

⁶¹ В соответствии с бизнес-планом ПАО «РусГидро» на 2026-2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (протокол от 01.04.2026 №398).

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 2026 год⁶²

Планируемое финансирование, млрд руб. (с НДС)

Направление	Финансирование
Новое строительство	292,4
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	59,1
Технологическое присоединение	18,5
Прочие	19,9
Итого	389,9

Планируемый ввод мощностей

Показатель мощности	Плановое значение
Генерация, МВт	530,6
Тепловая энергия, Гкал/ч	1 425,6

⁶² В соответствии с консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2026-2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (протокол от 01.04.2026 № 398).

3.3.2. Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия

[GRI 203-1] [GRI 203-2]

Проект ⁶³	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности ⁶⁴	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2025	Всего				
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. №№ 1, 2, 3 и установкой 3-х котлоагрегатов по 540 т/ч каждый Установленная мощность: 360 МВт, 570 Гкал/час Год ввода: 2024, 2026, 2027	13 926,6	85 205,1	71%	- обновление выбывающих электрических и тепловых мощностей за счет замены устаревшего и изношенного оборудования; - улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой Установленная мощность: 440 МВт, 456 Гкал/час Год ввода: 2027	40 332,0	173 337,6	42%	- замена выбывающей мощности, действующей ТЭЦ; - улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

⁶³ Параметры проектов указаны в соответствии с бизнес-планом ПАО «РусГидро» на 2026–2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (протокол от 01.04.2026 №398).

⁶⁴ Рассчитывается как отношение освоения, к общей стоимости его реализации.

Проект ⁶³	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности ⁶⁴	Эффекты надежности энергосбережения	Социально- экономические эффекты	Экологические эффекты
	2025	Всего				
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой Установленная мощность: 410 МВт, 1 389,8 Гкал/час Год ввода: 2027	32 121,7	159 869,9	45%	- замена устаревших тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; - обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона и теплоснабжения Хабаровска	Снижение роста дефицита электроэнергии в регионе	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) Установленная мощность: 160,0 МВт, 280 Гкал/час Год ввода: 2026, 2027	29 820,2	117 254,9	39%	- замена выбывающих мощностей Якутской ГРЭС; - укрепление надежности и энергоэффективности электроснабжения региона, а также улучшение стабильности теплоснабжения Якутска	Развитие централизованных энергосистем в соответствии с требованиями социально-экономического развития Республики Саха (Якутия)	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Расширение Партизанской ГРЭС Установленная мощность: 280 МВт Год ввода: 2026	31 538,6	113 308,1	51%	обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в

Проект ⁶³	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности ⁶⁴	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2025	Всего				
Строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС Установленная мощность: 450 МВт Год ввода: 2027 ⁶⁵	44 262,5	244 627,8	19%			атмосферный воздух

В связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро в отчетном году не производилось физического и экономического перемещения людей [EU22]

⁶⁵ В соответствии с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро на 2026-2030 годы, утвержденной в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро Советом директоров 31.03.2026 (протокол от 01.04.2026 № 398), ввод Нерюнгринской ГРЭС запланирован в 2027 году.

3.3.3. МОДЕРНИЗАЦИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (далее — ПКМ) направлена на повышение безопасности, в том числе для окружающей среды, а также надежности объектов Группы РусГидро.

В ее рамках запланирована замена половины парка турбин, генераторов и трансформаторов ГЭС и ГАЭС, значительное количество которых введено в эксплуатацию в 1950-1960-х годах. Масштаб ПКМ обусловлен тем, что Группа РусГидро нацелена не на точечное обновление отдельных узлов и агрегатов, а на комплексную модернизацию, которая охватывает весь технологический комплекс генерирующих объектов и включает в себя замену оборудования, реконструкцию систем и обновление инфраструктуры.

За 14 лет действия ПКМ прирост установленной мощности гидроэлектростанций РусГидро составил **705,5 МВт**, что можно сравнить с появлением в составе Группы еще одной большой ГЭС.

За это время были заменены и модернизированы **151 гидротурбина и 164 генератора, 114 силовых трансформаторов, а также более 10 тыс. ед. вспомогательного оборудования**

В рамках реализации ПКМ в отчетном году РусГидро завершило замену трех гидроагрегатов на Воткинской, Угличской и Чиркейской ГЭС, одного гидрогенератора на Волжской ГЭС и двух гидротурбин на Саратовской ГЭС. РусГидро в том числе модернизировало пять гидрогенераторов на Саратовской ГЭС и один — на Камской ГЭС.

Благодаря модернизации, в том числе завершенной в предыдущие годы, проведена процедура документального оформления изменения мощности, в результате чего установленная мощность ГЭС Группы РусГидро увеличилась на 74 МВт: Воткинской — на 15 МВт, Угличской — на 10 МВт, Саратовской — на 24 МВт, Чиркейской — на 25 МВт.

Значительный объем работ выполнен в части технического перевооружения и модернизации электротехнического оборудования. В 2025 году введены в эксплуатацию первая очередь ОРУ-330 кВ и силовой трансформатор 330 кВ на Чиркейской ГЭС, а также новая фаза блочного трансформатора на Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного.

Объем финансирования модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро», млрд руб.

2023	2024	2025
30,6	33,0	29,6

Результаты замены и модернизации основного оборудования в рамках ПКМ, шт.

Тип оборудования	2025	2026 (план)
Турбины	5	18
Генераторы	10	17
Трансформаторы	1	5

Прирост установленной мощности, МВт

Объект генерации	2025	2026 (план)
Воткинская ГЭС	15,0	—
Саратовская ГЭС	24,0	6,0
Угличская ГЭС (Каскад Верхневолжских ГЭС)	10,0	—
Чиркейская ГЭС (Дагестанский филиал)	25,0	25,0
Кубанская ГАЭС (Каскад Кубанских ГЭС)	—	2,9
Сенгилеевская ГЭС (Каскад Кубанских ГЭС)	—	2,8
Нижегородская ГЭС	—	7,5
Итого	74,0	44,2

Индекс технического состояния групп основного оборудования, %

Показатель	2025
Гидротурбины	91
Гидрогенераторы	89
Трансформаторы	87

3.3.4. КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НА ЭТАПЕ СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ

Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ, а также с целью соблюдения строительных, правил, стандартов и технических условий.

Контроль соответствия качества строительно-монтажных работ, материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, а также нормативными требованиями к проектной документации. Кроме требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительства применяются отраслевые и корпоративные стандарты контроля качества (например, СТО РусГидро 01.02.115-2019 — Стандарт организации «Приемка и ввод в эксплуатацию. Правила приемки и ввода в эксплуатацию полностью законченных строительством объектов и отдельных этапов строительства»).

Регламент процесса «Управление и контроль за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро»⁶⁶ определяет основные механизмы системы управления качеством на этапе разработки документации для объектов строительства, а также ответственных лиц.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору осуществляет надзор за их исполнением. На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля,

⁶⁶ Приказ ПАО «РусГидро» от 28.12.2022 № 1029.

выполняющая автоматический сбор показаний приборов, а также их компьютерную обработку с целью проведения анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

При строительстве новых объектов энергетики система контроля качества выполняемых работ уточняется индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

Ключевые мероприятия в сфере контроля качества



3.4. НАУКА И ИННОВАЦИИ

3.4.1. ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Основные направления и принципы инновационной деятельности Группы, а также объем и источники финансирования проектов определяет Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года, утвержденная Советом директоров Общества⁶⁷.

⁶⁷ Протокол от 24.08.2020 № 312.

Ключевые цели Программы инновационного развития Группы РусГидро

Повышение эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений

Обеспечение соответствия технологического уровня Общества уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний

Повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии

Развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации

Развитие альтернативной энергетики на возобновляемых источниках энергии (ветер, солнечные панели)

КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2025 год

Показатель	Целевое значение	Фактическое значение	Статус выполнения
Доля финансирования на НИОКР от выручки, %	0,25	0,26	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	23	39	Выполнен
Эффективность управления мощностями ГЭС, человек/100 МВт ⁶⁸	21,81	19,4	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	49,6	50,4	Выполнен
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10	16,6	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб./ МВт ⁶⁸	122,3	140,3 ⁶⁹	Не выполнен
Критерий надежности	16	20	Выполнен

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро⁷⁰, млн руб. [GRI-PI]

2023	2024	2025
45 036,8	41 184,7	51 888,7

⁶⁸ Показатель является «обратным», т.е. его снижение демонстрирует рост эффективности.

⁶⁹ Выполнение КПЭ «Удельные затраты на ремонт ГЭС, тыс. руб./МВт» на 87% обусловлено существенным ростом расходов на ремонт оборудования, зданий и сооружений гидроэлектростанций в 2025 году на основании решения руководства ПАО «РусГидро» об увеличении фонда оплаты труда работников АО «Гидроремонт — ВКК» в размере 1 689 млн руб. (протокол совещания у Председателя Правления — Генерального директора от 15.10.2024 №53прс).

⁷⁰ Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

Количество полученных патентов и лицензий, шт. [GRI-ПГ]

2023	2024	2025
34	33	39

Технологические приоритеты развития Группы РусГидро:

- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики;
- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- цифровая трансформация;
- снижение отрицательных воздействий на окружающую среду;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния.

К главным и приоритетным технологиям инновационного развития относятся [3С]:

- газотурбинные установки отечественного производства;
- BIM-технологии;
- современные методы вычислительной гидродинамики;
- технологии сохранения популяции рыбы;
- телеуправляемые необитаемые подводные аппараты и автономные необитаемые подводные аппараты;
- системы акустического мониторинга;
- автоматизация и цифровизация электрических сетей;
- генерация с использованием энергии ветра;
- генерация с использованием солнечных панелей;
- гидроаккумулирующие электростанции;
- онлайн-мониторинг частичного разряда оборудования;
- платформы сбора данных IoT и цифровые подстанции;
- системы поддержки принятия решений и цифровые двойники;
- применение композитных материалов;
- технологии виртуальной и дополненной реальности;
- предиктивная аналитика/обслуживание с использованием удаленного мониторинга;
- беспилотные летательные аппараты в процессах эксплуатации и технического обслуживания;
- виртуализация вычислительных ресурсов.

Оценка текущего уровня технологического развития Группы РусГидро относительно ведущих компаний-аналогов, прогноз внедрения ими новых технологий и решений, а также анализ потенциальной экономической эффективности для Группы позволяют выделить приоритетные направления, на развитии которых ПАО «РусГидро» сконцентрировалось в отчетном периоде, в том числе для улучшения позиции относительно мирового уровня.

Ключевые инновационные проекты, реализованные в 2025 году

Краткое описание проекта	Цель реализации
Применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации	Внедрение высокоэффективных газотурбинных установок в рамках реализации инвестиционных проектов нового строительства на Артемовской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4
Исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС	Получение данных, необходимых для проверки надежной и безаварийной эксплуатации высоконапорных ГЭС ПАО «РусГидро», оборудованных радиально-осевыми гидротурбинами
Исследование влияния гидроакустических сигналов на поведение рыб в районе водоприемников гидроэнергетических сооружений для разработки рыбозащитного устройства с использованием гидроакустических сигналов	Предотвращение попадания рыб в водоприемники и водозаборные сооружения
Создание гибридной ветросолнечной установки для автономного электроснабжения изолированных объектов	Повышение эффективности, надежности и качества электроэнергии в автономной системе электроснабжения за счет рационального распределения энергетических потоков между разнородными источниками генерации, гибридной системой накопления энергии и комплексной балластной нагрузкой
Создание комплексного тренажера оперативного персонала ТЭС на базе цифрового двойника	Подготовка персонала ТЭС с использованием компьютерного комплекса, оснащенного интерактивными сенсорными панелями и с использованием математических моделей реальных схем и алгоритмов АСУТП ТЭС
Создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС	Разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга оценки статического и динамического состояния, параметров фильтрационного режима, анализа предельных состояний гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС
Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов	Повышение надежности и безопасности эксплуатации систем технологического управления на Угличской, Рыбинской и Нижегородской ГЭС

3.4.2. НАУЧНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Группа РусГидро объединяет ряд инжиниринговых ПО, которые являются крупнейшими в российской электроэнергетике проектными институтами: АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК», а также Научно-исследовательский центр (НИЦ) на о. Русский (далее — инжиниринговые ПО).

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО является обеспечение потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации объектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений с целью обеспечения его надежности и безопасности.

Инжиниринговые ПО обладают следующими компетенциями:

- реализация гидротехнических проектов на международном уровне;
- инжиниринг и проектирование объектов гидроэнергетики, атомной, тепловой, геотермальной, солнечной и ветровой энергетики, в нефтегазовом секторе, в сфере экологии и водопользования;
- проведение комплексных инженерных изысканий в отношении объектов капитального строительства производственного и непроизводственного назначения;
- разработка природоохранных мероприятий и проведение оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) для объектов гидроэнергетики, промышленных и гражданских объектов;
- выполнение наукоемких расчетов сложных процессов, связанных с функционированием гидроэнергетических и гидротехнических объектов;
- создание систем безопасности, накопления энергии и сетевого проектирования.

В 2025 году финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) составило 1 290 млн руб., что на 7% больше, чем в 2024 году

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС [GRI-ПГ] [МЭР 4]

2023	2024	2025
1 086	1 205	1 290

Структура финансирования НИОКР в 2025 году, %[GRI-ПГ]

НИОКР	2025
Мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений	32
Технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта	44
Энергоэффективность и управление водными ресурсами	7
Экология и охрана окружающей среды	17

С целью повышения качества и оптимизации процессов проектирования объектов гидроэнергетики инжиниринговые ПО внедряют следующие инновационные решения [ЗС]:

- методика паспортизации данных, полученных при обследовании состояния зон отремонтированных трещин, для прогнозирования изменений состояния ГТС в течение срока эксплуатации;
- комплексная конечно-элементная модель для анализа напряженно-деформированного состояния всех сооружений Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного. Модель построена на основании результатов анализа сущности, происходящих в ГТС физических процессов;
- скоростная-технология КВЭСТ для возведения массивных железобетонных гидротехнических сооружений и конструкций со сложной конфигурацией. Технология направлена на сокращение сроков строительства, снижение трудозатрат на производство бетонных работ, а также на снижение стоимости и повышение качества, долговечности и других эксплуатационных характеристик возведенных зданий и сооружений;

- технология информационного моделирования для разработки информационных моделей сооружений и последующего выпуска проектной документации;
- технология наземного лазерного сканирования для быстрого и точного сбора больших объемов геометрической информации о зданиях, сооружениях, ландшафте и инфраструктурных объектах;
- технология моделирования разжижения грунтов основания при сейсмическом воздействии с использованием модели UBC3S-PLM, позволяющая получить уточненные зоны разжижения (их наличие или отсутствие) грунтов при сейсмическом воздействии;
- технология низкотемпературного теплоносителя на изопентане, использующая углеводородное соединение в качестве рабочего тела в теплоутилизационных установках;
- геокомпозитные материалы противofильтрационного экрана для плотин и дамбы обвалования, позволяющие снизить водопроницаемость конструкций, а также повысить их надежность и срок службы;
- методика расчета гибких плавучих заграждений для обеспечения устойчивости сооружения, прочности элементов и соответствия требованиям эксплуатации;
- технология «стена в грунте» в качестве противofильтрационного элемента постоянных и временных земляных плотин напорного фронта, позволяющая предотвратить фильтрационные деформации грунтов основания и снизить фильтрационное давление на подошву плотины.

Проекты НИОКР, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду и климатических рисков, в том числе значимые с точки зрения устойчивого развития

В 2025 году реализовывались следующие проекты [GRI-PF]:

- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ;
- реализация мероприятий по получению комплексных экологических разрешений (КЭР) и переходу Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий;
- разработка системы мониторинга функционирования систем автоматического регулирования гидроагрегатов ГЭС, позволяющая обеспечивать контроль выполнения функций автоматического регулирования возбуждения, системы автоматического управления гидроагрегатом и группового регулирования активной и реактивной мощности в эксплуатационных, аварийных и особых режимах этими устройствами, а также выявлять источник их некорректной работы;
- разработка программного комплекса, позволяющего обрабатывать информацию, полученную с беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) с целью определения и отслеживания во времени поверхностных дефектов и отклонений от работоспособного состояния ГТС.

Ключевые результаты деятельности инжиниринговых ПО в 2025 году

АО «Ленгидропроект»

1. Проведена презентация Мастер-плана по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики Республики Дагестан.
2. Выполнен комплекс проектно-изыскательных работ по объектам: Усть-Среднеканская ГЭС, Колымская ГЭС, Чиркейская ГЭС, Воткинская ГЭС.

АО «Институт Гидропроект»

1. Выполнены работы по анализу современного состояния и перспектив развития энергетики объединенной энергетической системы Дальнего Востока.
2. Получено положительное заключение Главгосэкспертизы по трем этапам объекта «Комплекс гидротехнических сооружений, обеспечивающий дополнительное обводнение Волго-Ахтубинской поймы».

АО «ХЭТК»

1. Реализована Программа развития системы оценки технического состояния силовых трансформаторов объектов Группы РусГидро, в рамках которой проведено комплексное диагностическое обследование трансформаторов АО «ДГК».
2. Создан Центр методологического сопровождения и управления ресурсом металла подконтрольных организаций ДФО.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

1. Создана комплексная диагностическая модель гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС.
2. Организована XVII научно-техническая конференция «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», объединившая более 1 тыс. специалистов из 200 российских организаций.

3.5. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

3.5.1. БЕЗОПАСНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ

В 2025 году риски компьютерных атак оставались высокими. В связи с этим на постоянной основе проводились работы по мониторингу и реагированию на инциденты информационной безопасности. В отчетном году в сегментах ИТ-инфраструктуры Группы РусГидро было зафиксировано и остановлено 4,3 млн атак на внешнем периметре сети, в том числе 962 тыс. DDoS-атак.

В отчетном году работники Корпоративного центра информационной безопасности (КЦИБ) приняли участие в престижных международных соревнованиях для специалистов по информационной безопасности Standoff 15 в рамках фестиваля Positive Hack Days 2025. **По итогам работы команда ПАО «РусГидро» стала обладателем номинации «Эффективная стратегия защиты»**

Для недопущения нарушений в работе и прерывания бизнес-процессов была проведена оценка защищенности ИТ-инфраструктуры ПАО «РусГидро» и его ПО. По результатам оценки реализованы мероприятия по повышению уровня защищенности.

Группа РусГидро осуществляла следующие меры по совершенствованию ИТ-инфраструктуры в отчетном году:

- проведен контрольный аудит субъектов WAN сети Группы РусГидро в части исполнения требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности, а также контроля устранения выявленных предыдущим аудитом (2022-2023) недостатков;
- завершено проектирование системы предотвращения утечек информации в рамках инвестиционного проекта «Модернизация программно-аппаратного комплекса Корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро»;
- в части Системы двухфакторной аутентификации разработана и утверждена «Методика оценки уровня безопасности подсистемы аутентификации в информационных системах ПАО «РусГидро» в рамках первого этапа проекта «Модернизация программно-аппаратного комплекса Корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро»;
- запущена система правительственной телефонной связи и конфиденциальной видеоконференцсвязи в офисе ПАО «РусГидро» в Красноярске.

В 2025 году Корпоративный центр информационной безопасности проверил **43 тыс. инцидентов информационной безопасности и обнаружил 12 фишинговых атак**. На объектах критической информационной инфраструктуры инциденты допущены не были. Ущерб ИТ-инфраструктуры отсутствует, а **все угрозы безопасности устранены**

РусГидро и Ростелеком: укрепление партнерства в сфере информационной безопасности

В ходе Петербургского международного экономического форума РусГидро и Ростелеком подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере информационной безопасности, направленное на укрепление киберустойчивости энергетической отрасли.

Партнерство объединит усилия по обеспечению стабильной и безопасной работы энергетических объектов за счет использования передовых технологий и обмена опытом.

В рамках сотрудничества РусГидро и Ростелеком также планируют проводить совместные мероприятия для повышения уровня информационной безопасности, разрабатывать предложения по созданию отраслевого стандарта и совершенствовать современные отечественные решения.

3.5.2. ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

Система информационной безопасности развивается на постоянной основе. РусГидро внедряет наиболее современные технологические решения в области информационной безопасности и заботится о формировании культуры ответственного обращения с персональными данными среди работников.

В отчетном году актуализированы **Положение об обработке и защите персональных данных** и **Порядок внутреннего контроля обработки персональных данных**

В 2025 году была введена в эксплуатацию система электронного документооборота (СЭДО) на платформе «Докумино». Для СЭДО также была разработана подсистема защиты информации.

В целях повышения уровня осведомленности пользователей об угрозах информационной безопасности в отчетном году осуществлялись:

- проведение регулярных информационных рассылок для работников и размещение тематических материалов в «Вестнике РусГидро»;
- оперативное выявление и реагирование на инциденты, связанные с фишинговыми и иными атаками с использованием электронной почты;
- разметка электронных писем, полученных от внешних источников с целью выявления фишинговых отправок, замаскированных под внутреннюю почту;
- плановые тренировки по реагированию на инциденты в ходе эксплуатации объектов критической информационной инфраструктуры с участием КЦОПЛ ⁷¹ ПАО «РусГидро», а также ответственных лиц исполнительного аппарата и филиалов.

⁷¹ Корпоративный центр обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.

Для поддержания уровня компетенций лиц, ответственных за информационную безопасность, в 2025 году проведено тестирование заместителей директоров по безопасности филиалов ПАО «РусГидро», а также специалистов и руководителей подразделений, обеспечивающих информационную безопасность подконтрольных организаций.

В Группе РусГидро продолжает действовать обязательное прохождение работниками курсов по темам «Обеспечение информационной безопасности ПАО «РусГидро», «Цифровая гигиена» и «Антифишинг».

3.5.3. СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» цели по цифровой трансформации отражены в утвержденной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 с перспективой до 2030 года⁷², а также учтены в Стратегии цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы РусГидро на период 2025-2027 с перспективой до 2032 года.

Стратегия цифровой трансформации разработана в соответствии с письмом Минцифры России от 14.07.2025 № СК-П11-67794, а также с учетом директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13. Посредством реализации Стратегии цифровой трансформации Группа РусГидро вносит вклад в такие национальные цели, как №6 «Технологическое лидерство» и № 7 «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

Технологические приоритеты



Основной целью цифровой трансформации и развития ИТ Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов, а также достижение конкурентных преимуществ Группы РусГидро за счет:

⁷² Протокол от 30.11.2022 № 351.

- применения сквозных цифровых технологий;
- обеспечения взаимодействия всех участников цифровой среды;
- создания и поддержания цифровой корпоративной культуры;
- поддержки функционирования общей системы управления в рамках основной и вспомогательной деятельности Группы РусГидро;
- применения уникальных ИТ-решений в ключевых областях основной деятельности;
- формирования единого информационного пространства Группы РусГидро через применение согласованных и интегрированных технических решений;
- централизованного управления ИТ-архитектурой Группы и автоматизации бизнес-процессов;
- обеспечения функционирования с заданными параметрами качества информационно-технологических систем и комплексов Группы РусГидро.

РусГидро, Правительство Магаданской области и АФК «Система» договорились об энергоснабжении дата-центра на Дальнем Востоке

На площадке Российской энергетической недели (РЭН-25) ПАО «РусГидро», Правительство Магаданской области и АФК «Система» подписали трехстороннее соглашение об обеспечении электроэнергией нового дата-центра в Магаданской области мощностью до 150 МВт.

Сотрудничество сторон направлено на комплексное развитие цифровой и энергетической инфраструктуры Дальнего Востока. Соглашение призвано создать необходимые условия для подключения дата-центра к электроснабжению, включая технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго» и обеспечение электрической энергией, вырабатываемой Усть-Среднеканской ГЭС, по двустороннему договору купли-продажи на условии «бери или плати»

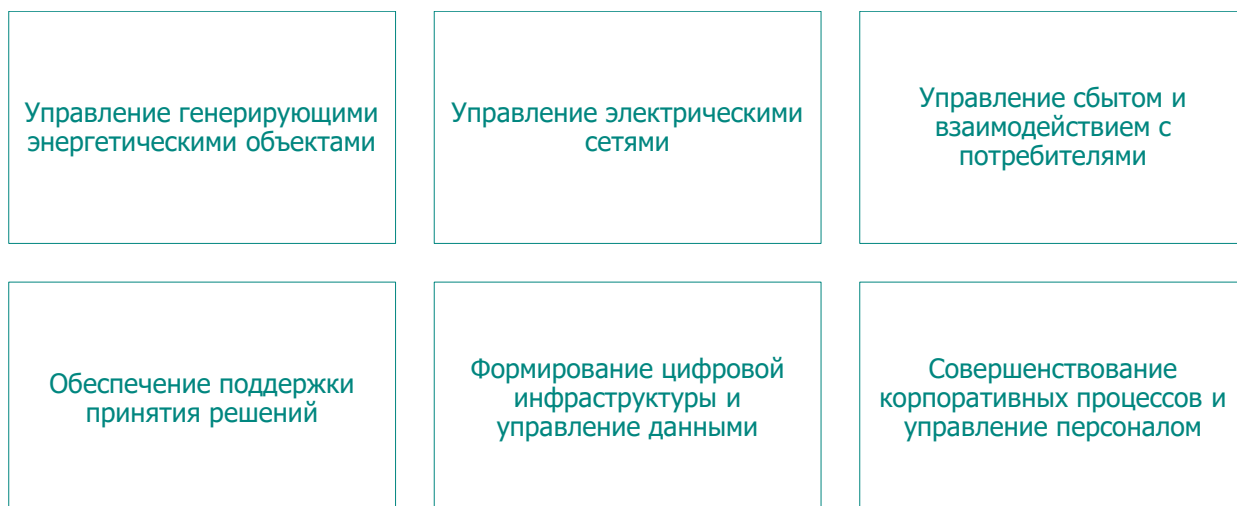
Для достижения целей Стратегии цифровой трансформации организуются работы по реализации цифровых инициатив, формированию кадрового потенциала, и внедрению методов принятия решений, основанных на анализе данных. Обеспечивается надежное и бесперебойное функционирование ИТ-услуг, а также происходит объединение информационного пространства Группы РусГидро.

В Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2025-2027 с перспективой до 2032 года, которая находится на этапе согласования документации для вынесения на утверждение Советом директоров ПАО «РусГидро», учтены инициативы, связанные с применением искусственного интеллекта (ИИ) [3С], включая, но не ограничиваясь:

- созданием системы мониторинга энергопотребления на собственные, производственные и хозяйственные нужды электростанций, не связанные с деятельностью ПАО «РусГидро»;
- созданием системы для анализа получаемых данных с беспилотных летательных аппаратов (БПЛА);
- внедрением информационной системы активной бизнес-аналитики;

- созданием цифровой платформы оценки рисков инвестиционных проектов;
- модернизацией системы подбора персонала;
- созданием системы видеоаналитики для охраны труда с применением технологии ИИ;
- созданием инструмента для проверки проектной документации на соответствие требованиям НТД.

Области бизнеса Группы РусГидро для цифровой трансформации



Ключевые направления деятельности и инициативы цифровой трансформации Группы РусГидро⁷³ [GRI-ПГ]



В 2025 году завершен ряд инициатив, перешедших от Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 с перспективой до 2030 года [GRI-ПГ]:

- создана единая информационная система цифровых информационных моделей проектных институтов;
- создана база данных информационных моделей проектных институтов;
- создана система углеродного калькулятора;
- выполнено развитие системы управления обучением персонала и системы управления персоналом;
- выполнено развитие системы тарифного регулирования;
- создана автоматизированная система контроля технико-экономических параметров работы гибридных энергокомплексов на изолированных и труднодоступных территориях (АСКТЭП) на объектах АГЭК АО «Сахаэнерго»;
- выполнено развитие подсистемы мониторинга и проверки контрагентов;
- создана система управления недвижимостью, а также система управления инновационной деятельностью;
- выполнено импортозамещение системы поддержки деятельности Ситуационно-аналитического центра, системы бизнес-планирования, системы «Диспетчерский центр», а также системы управления фондами и активами;
- создана система роботизированной автоматизации процессов;
- выполнено развитие модуля мониторинга готовности субъектов электроэнергетики Группы РусГидро в отопительный сезон;
- выполнено развитие системы канцелярского документооборота;

⁷³ Стратегией цифровой трансформации предусмотрено 89 инициатив цифровой трансформации (представлены на схеме по сферам применения, блок «Инициативы»). Каждая инициатива Стратегии цифровой трансформации нацелена на развитие конкретной сферы применения и направления деятельности. На схеме учтены все 89 инициатив с указанием взаимного действия между сферами применения и направлениями деятельности. Цифры у каждого блока обозначают количество инициатив, включенных в Стратегию цифровой трансформации, по конкретной сфере и направлению.

- шесть филиалов ПАО «ДЭК» переведены на импортозамещенную версию биллингового комплекса OmniUS 5.0;
- запущено в работу оборудование для систем искусственного интеллекта;
- разработана система регистрации входящих писем с использованием ИИ;
- выполнено развитие подсистемы АИСА «Клиент аффилированных лиц»;
- завершены этапы проектирования и разработки систем финансово-экономического управления (1С ФЭУ) и юридически значимого документооборота (1С ЭДО) в ПАО «РусГидро», системы топливообеспечения на платформе 1С, а также системы электронных медицинских осмотров.

Система управления цифровой трансформацией в Группе РусГидро [GRI-PF]



Распределение ответственности в рамках управления цифровой трансформацией осуществляется следующим образом:

1. **Совет директоров ПАО «РусГидро»:** определяет приоритетные направления цифровой трансформации Группы РусГидро, утверждает программные документы, включая Стратегию цифровой трансформации, а также утверждает (корректирует) основные показатели эффективности деятельности ПАО «РусГидро» в области цифрового развития, определяет закупочную политику, контролирует индикаторы достижения целей и КПЭ, отслеживает результаты Стратегии цифровой трансформации, рассматривает организационную структуру.
2. **Правление ПАО «РусГидро»:** представляет приоритетные направления цифровой трансформации, отчеты об исполнении КПЭ в области цифровой трансформации, а также отчеты о реализации Стратегии цифровой трансформации на рассмотрение Совета директоров. Правление утверждает целевые значения КПЭ по цифровой трансформации.
3. **Руководитель по цифровой трансформации:** организует разработку и реализацию Стратегии цифровой трансформации, формирует единую систему управления цифровой трансформацией, разрабатывает нормативную базу, формирует приоритетные направления цифровой трансформации, а также формирует план закупок и контролирует его исполнение.
4. **Координационный комитет по информационным технологиям:** утверждает дорожную карту программ развития проектов информационных технологий и цифровой трансформации, осуществляет принятие решений о необходимости реализации данных проектов, контроль и рассмотрение итогов их реализации.
5. **Центр компетенций по цифровой трансформации:** разрабатывает и актуализирует Стратегию цифровой трансформации, проводит анализ цифровых технологий и формирует предложения по их внедрению в работу Группы, контролирует выполнение мероприятий цифровой трансформации, проводит технико-экономическую экспертизу мероприятий.
6. **Цифровой лидер:** продвигает цифровую повестку бизнеса, координирует цифровую программу и отслеживает ее результативность, организует развитие компетенций.
7. **Лидеры по цифровым технологиям:** проводят исследования цифровых технологий и возможности их внедрения в работу Группы, проводят сбор потребности в цифровизации, управляют базой знаний по цифровизации.
8. **Руководитель по импортозамещению:** организует программы по импортозамещению и осуществляет контроль над выполнением целевых КПЭ в этой сфере.
9. **Руководитель по информационной безопасности:** организует мероприятия по информационной безопасности и осуществляет контроль над выполнением целевых КПЭ.
10. **Главный архитектор:** анализирует и разрабатывает ИТ-инфраструктуру.
11. **Руководитель по управлению данными:** разрабатывает стратегию управления данными и осуществляет эффективное управление ими.
12. **Руководители проектов:** управляют цифровыми проектами.
13. **Центры компетенций Функциональных заказчиков:** обосновывают потребность в реализации инициатив, осуществляют методологическую поддержку, подготавливают бизнес-процессы к цифровой трансформации.

В отчетном году объем инвестиций в цифровую трансформацию составил **4,2 млрд руб.**, что на 11,4% больше, чем в 2024 году

Затраты на реализацию цифровой трансформации, млн руб.

2023	2024	2025
4 327,5	3 496,7	4 228,7

4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4.1. ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа РусГидро выступает ведущим энергетическим холдингом России и задает тренды развития ответственных практик ведения бизнеса на отечественном рынке. Лидерская позиция обязывает Группу проявлять заботу по отношению к обществу и окружающей среде, а также создавать условия для благополучия будущих поколений. Принципы устойчивого развития интегрированы в операционную и управленческую деятельность РусГидро и учитывают лучшие практики передового мирового опыта.

Поддержка инициатив в области устойчивого развития [GRI 2-28]



Одной из ключевых целей Группы РусГидро является обеспечение надежного производства электроэнергии на территории Российской Федерации с фокусом на чистую энергию. Группа наращивает объемы производства за счет модернизации и консолидации действующих энергетических активов, а также увеличения установленной мощности электростанций путем реализации инвестиционных проектов по строительству новых мощностей. В приоритетном порядке осуществляется деятельность по вводу генерации на базе возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии, к которым относятся гидроэлектростанции (в том числе малые ГЭС), гидроаккумулирующие электростанции, а также комплексы солнечных, ветровых и геотермальных станций.

Группа РусГидро реализует инвестиционные проекты по строительству объектов энергетики в Дальневосточном федеральном округе, что благоприятно сказывается на его ускоренном социально-экономическом развитии и реализации соответствующих государственных задач.

Приверженность принципам устойчивого развития является ключевой ценностью для Группы РусГидро и интегрирована в ее стратегические цели

Политика Группы РусГидро в сфере устойчивого развития разработана в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года и утверждена Советом директоров Общества⁷⁴. Документ направлен на реализацию приоритетных инициатив, включая развитие возобновляемой энергетики, декарбонизацию теплоэнергетики, внедрение комплексных потребительских решений, повышение корпоративной прозрачности, поддержку благотворительных проектов, а также на укрепление социальной ответственности. [МЭР 35]

Фундаментальными принципами развития, закрепленными в Политике, являются интеграция стандартов устойчивого развития в проектирование и управление энергетическими объектами, а также применение инновационных и экологически безопасных технологий при строительстве и модернизации объектов.

Задачи Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро [GRI 2-23]



Политика Группы в области устойчивого развития представлена на [сайте РусГидро](#)

РусГидро оценивает уровень эффективности деятельности в области устойчивого развития с помощью целевых показателей, определенных в Стратегии развития Группы РусГидро и других локальных нормативных актах Общества, важнейшими из которых являются:

- показатель декарбонизации и доля низкоуглеродной генерации;
- повышение установленной мощности энергообъектов;
- снижение удельной аварийности на объектах по сравнению с базовым годом;
- количество молодых специалистов, работающих в Группе РусГидро;
- входение в ТОП-5 российских электроэнергетических компаний по мнению ведущих российских рейтинговых агентств.

Группа РусГидро регулярно пересматривает и расширяет целевые значения в области устойчивого развития, непрерывно совершенствуя систему ключевых показателей эффективности.

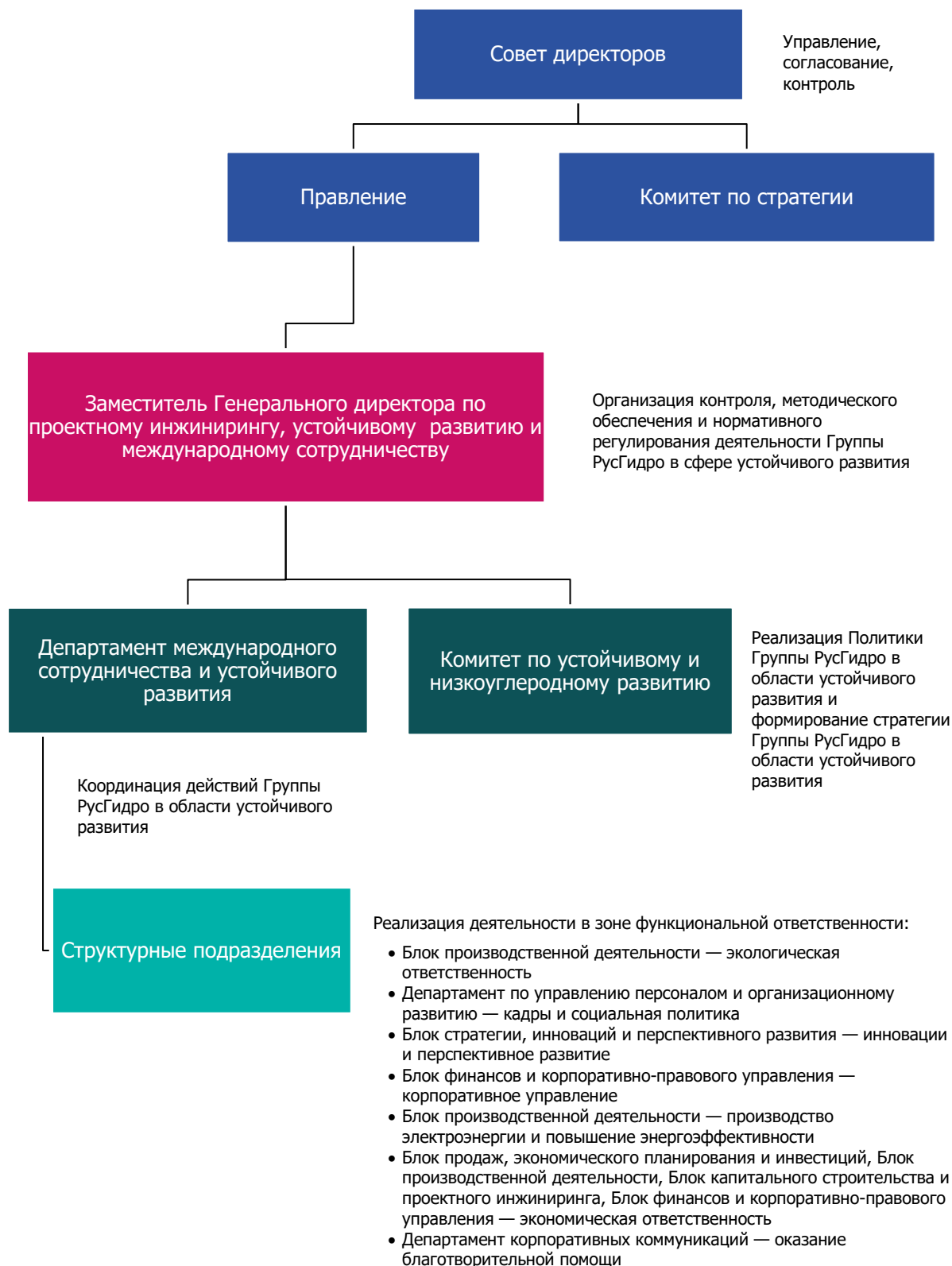
⁷⁴ Протокол от 30.11.2022 № 351.

Информация о ключевых показателях эффективности, связанных с целями устойчивого развития, приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Реализация Политики обеспечивается с помощью комплекса мероприятий во исполнение всех применимых политик, стандартов и положений, действующих в Группе РусГидро. Список и описание документов, содержащих нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведен в Приложении 15 Книги приложений

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении играет Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Структура управления устойчивым развитием [GRI 2-12] [GRI 2-13] [GRI 2-14] [GRI 2-24]



4.1.1. Соблюдение принципа должной осмотрительности

Соблюдение принципа должной осмотрительности способствует ответственному ведению бизнеса и позволяет снижать нефинансовые риски, обеспечивать прозрачность деятельности и укреплять доверие со стороны партнеров, инвесторов и общества.

Группа РусГидро не приемлет использование детского и принудительного труда в своей деятельности, а также в цепочке поставок [ЭС]

Соблюдение принципа обеспечивается посредством следующих мер:

- интеграция в бизнес-процессы принципа должной осмотрительности в области прав человека и окружающей среды

В деятельность Группы РусГидро внедрен Стандарт организации СТО 72171189.27.140.01-2023 «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Методика соответствия ГЭС критериям устойчивого развития является комплексным отраслевым инструментом оценки соответствия гидроэнергетического объекта критериям устойчивого развития, который максимально адаптирован под законодательные требования Российской Федерации, а также под международные инструменты и лучшие практики в области устойчивого развития.

- минимизация фактического негативного воздействия

Группа РусГидро снижает негативное воздействие на окружающую среду посредством перевода ТЭС с угля (мазута) на газ. Подробная информация о минимизации фактического негативного воздействия на окружающую среду представлена в разделе «Выпуск углеродных единиц».

- открытость в процедурах

Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС) с проведением общественных обсуждений на стадии проектирования ТЭС способствует снижению экологических рисков.

- поддержка и развитие процедуры рассмотрения жалоб

В Группе РусГидро с целью сбора и обработки обращений и жалоб работает Линия доверия. Подходы к работе закреплены в процедуре рассмотрения и реагирования на обращения.

- публичная отчетность о проведенной проверке

С целью предоставления отчетности проводятся измерения выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ ГЭС.

По итогам исследования углеродного баланса водохранилищ сделан вывод, что все исследуемые объекты являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод. Подробная информация о результатах исследования представлена в разделе «Сотрудничество в области изменения климата».

Информация о разработке национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания» представлена **в разделе «Сотрудничество в области изменения климата»**

4.1.2. Вклад в достижение ЦУР ООН

Группа РусГидро поддерживает и разделяет глобальные инициативы по устойчивому развитию, посредством последовательной интеграции наиболее релевантных Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) в свою деятельность. В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро для достижения ЦУР ООН сформулированы конкретные задачи. Каждый год РусГидро раскрывает качественные и количественные показатели в составе годовой отчетности с целью отслеживания уровня воздействия.

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 3.8	С.3.1. Расходы на охрану труда и производственную безопасность	В 2025 году расходы на охрану труда составили 5,2 млрд руб., что на 1,1 млрд руб. больше, чем в 2024 г. См. в разделе «Расходы на охрану труда» Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) охватывает 100% работников. В 2025 году сумма расходов на программы ДМС составила 510,4 млн руб. Все работники Группы также застрахованы от несчастных случаев и болезней. См. в разделе «Социальная политика»
	GRI 403-9 Уровень производственного травматизма	В 2025 году в Группе РусГидро произошло 29 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 33 работника, из них 5 — со смертельным исходом, а также 22 случая травматизма (3 из которых со смертельным исходом) среди работников подрядных организаций. По каждому несчастному случаю разработаны и реализованы мероприятия по предотвращению подобных случаев. См в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»
	GRI 403-10 Профессиональные заболевания	В 2025 году в Группе РусГидро зафиксированы 4 случая профессионального заболевания. Для каждого случая разработаны меры по предотвращению прогрессирования заболеваний и смягчению неблагоприятных последствий. См в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»
	GRI 203-1 Существенные непрямые экономические воздействия	См. в разделах «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия» и «Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью».

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ  4.3	С.2.2. Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника	В 2025 году расходы на обучение выросли на 10,3% в сравнении с 2024 годом. Данные о годовых расходах на обучение на одного работника в разбивке по категориям работников см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»
	GRI 404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	РусГидро реализует программы профессиональной переподготовки, соблюдая требования профессиональных стандартов и утвержденные регламенты организации учебного процесса. Данные о среднем количестве часов обучения на одного работника см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ  6.3 6.4	В.1.1. Рециркуляция и повторное использование воды	Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и в некоторых регионах присутствия обеспечивают более 30% водоснабжения. Они имеют особое значение для засушливых территорий, где благодаря им улучшается водный режим и условия обитания животных. Водохранилища также выполняют функцию естественных водоемов, становясь местами остановок перелетных птиц и распространения водоплавающих
	В.1.2. Эффективность использования воды	В 2025 году эффективность водопользования выросла (показатель эффективности водопользования составил 0,0023 тыс. куб. м/тыс. руб., в 2024 году — 0,0025 тыс. куб. м/тыс. руб.). См. в разделе «Дополнительная информация»
	В.1.3. Нагрузка на водные ресурсы GRI 303-4 Сбросы воды (по типу очистки)	Данные о нагрузке на водные ресурсы и о сбросах воды (по типу очистки) см. в разделе «Водопользование и водосброс»
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ  7.1 7.2 7.b	GRI EU1 Установленная мощность	Производство электрической и тепловой энергии является основным видом деятельности Группы РусГидро. Установленная мощность ГЭС в 2025 году составила 31,5 ГВт. Установленную мощность см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 8.2 8.8	GRI EU2 Фактическая выработка энергии	Каждые 7 кВт•ч из 10 кВт•ч выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии (ГЭС, СЭС, ВЭС, ГеоЭС). Данные о фактической выработке энергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»
	G4-DMA Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	Для потребителей изолированных энергосистем ДФО действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня. См. в разделе «Сбытовая деятельность».
	GRI EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI)	В 2025 году индекс SAIFI составил 0,772, что на 18,9% ниже, чем в 2024 году.
	GRI EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI)	Индекс SAIDI составил 1,511, что на 6,0% меньше, чем в предыдущем году. Подробную информацию о частоте отключения подачи электроэнергии и средней продолжительности ее отключения в разбивке по компаниям Группы РусГидро см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»
	A.1.1 Выручка	В 2025 году показатель общей выручки⁷⁵ составил 741,3 млрд руб., что на 15,3% больше, чем в предыдущем году. См. в разделе «Общая выручка»
	C.4.1 Доля работников, охваченных коллективными соглашениями	На конец 2025 года коллективные договоры действовали во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 25 ПО. 85,5% работников Группы были охвачены коллективными договорами. См. в разделе «Права работников, взаимодействие с профсоюзами»
	GRI 401-1 Общее количество вновь нанятых сотрудников	В 2025 году в Группу РусГидро было принято 17 895 работников (в 2024 году — 17 275 работников). См. в разделе «Кадровая политика и основные характеристики персонала»
	GRI 401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	Подробный список льгот, доступных для работников на условиях полной занятости, и перечень социальных гарантий и льгот в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами см. в разделе «Социальная политика»

⁷⁵ Показатель представляет собой общую величину показателей «Выручка» и «Государственные субсидии».

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
	С.2.3. Заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и полу	РусГидро обеспечивает работников достойной заработной платой. Средняя заработная плата в Группе выше общероссийской, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ. В 2025 году средняя заработная плата работников по Группе РусГидро составила 148 039 руб. Соотношение окладов у мужчин и женщин составляет 1/1 для всех категорий работников. См. в разделе «Материальная мотивация и оплата труда»
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА  9.3 9.4 9.5 9.b	A.3.3. Общий объем расходов на НИОКР	В 2025 году вложения в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы Группой РусГидро составили 1 290 млн руб., что на 85 млн руб. больше, чем в прошлом году. См. в разделе «Научно-проектная деятельность»
	A.4.1. Процентная доля местных закупок	В 2025 году общая стоимость закупок у российских поставщиков составила 1 211 млрд руб., при этом 100% закупок осуществлялись у российских поставщиков. Доля закупок у субъектов малого и среднего бизнеса в 2025 году достигла 72,1%. См. в разделе «Ответственные закупки»
	GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	Группа РусГидро активно участвует в решении национальных задач по развитию энергетики Дальнего Востока и по обеспечению электроэнергией населения и промышленных объектов с фокусом на чистую энергию. Подробную информацию об инвестициях в общественно значимую инфраструктуру см. в разделах «Передача и распределение электроэнергии» и «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия»
	19,5 тыс. договоров технологического присоединения. По состоянию на 2025 год сеть электрозарядных станций РусГидро достигла 360 быстрых ЭЗС в 42 регионах России. За период реализации Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МирЭК) с 2021 года выполнена расчистка и расширение просек площадью более 11 550 га, введено 453,2 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена реконструкция 868,6 км линий электропередачи	

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 11.а	Благотворительные программы	В 2025 году вложения в благотворительную и спонсорскую деятельность составили 2,4 млрд руб. 55 образовательных учреждений осуществили образовательные проекты и мероприятия, а также укрепили материально-техническую базу. ПАО «РусГидро» поддержано 18 особо охраняемых природных территорий. В 2025 году ПАО «РусГидро» передало современное оборудование в 16 медицинских учреждений. Более 35 спортивных школ и секций получили финансовую поддержку ПАО «РусГидро». 16 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро получили поддержку со стороны Общества. Порядка 50 благотворительных фондов и НКО, которые в том числе осуществляют государственные общественно значимые проекты, получили поддержку со стороны ПАО «РусГидро» Подробную информацию см. в разделе «Социальный вклад в развитие регионов присутствия»
 12.5 12.8	С целью обеспечения методологической поддержки реализации Экологической политики Группы РусГидро на объектах ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций создан Методологический совет специалистов по охране окружающей среды.	В офисах Группы РусГидро организован отдельный сбор макулатуры, батареек, пластика, непригодной к использованию компьютерной и организационной техники. Участники корпоративного молодежного сообщества провели игру по Целями устойчивого развития (ЦУР ООН) в рамках Дня молодежи в Красноярске. Площадку посетили более 1 тыс. человек

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА  13.2	В.3.1. Выбросы парниковых газов (область охвата 1)	В 2025 году инициирована и успешно пройдена валидация второго климатического проекта Группы «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст. № 2». Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет составит 1 278 тыс. т CO₂. В результате мероприятий в рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2025 год, сокращение выбросов парниковых газов составило 68,7 тыс. т CO₂-эквивалента, что на 0,7% выше по сравнению с сокращением выбросов парниковых газов в объеме 68,2 тыс. т CO₂-эквивалента в 2024 году. В 2024-2025 годах офисы гарантирующего поставщика электроэнергии ПАО «ДЭК» на территории Приморья, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия) потребили 5,7 млн кВт•ч «зеленой» энергии. Это соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO₂-эквивалента Подробную информацию о выбросах парниковых газов см. в разделе «Выбросы в атмосферу»
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  17.16 17.17	A.2.1. Налоги и другие отчисления государству	В 2025 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил 130,3 млрд руб., в том числе 57,7 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты. В 2025 году осуществлена выплата налогов в региональные и местные бюджеты 46 субъектов Российской Федерации. Подробную информацию см. в разделе «Налоговые выплаты»
	GRI 203-1 Существенные непрямые экономические воздействия	В 2025 году Группа РусГидро инвестировала 2,4 млрд руб. в развитие регионов своего присутствия. Подробную информацию о проектах поддержки регионов присутствия см. в разделе «Социальный вклад в развитие регионов присутствия»

4.2. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

Объединяя крупнейшие ГЭС страны, Группа РусГидро вносит существенный вклад в развитие низкоуглеродной экономики, при этом планомерно расширяя генерацию на основе геотермальной, солнечной и ветровой энергии.

Порядка 75% составляет доля ВИЭ в общем объеме генерации РусГидро [GRI-ПГ]

В 2025 году доля от капитальных затрат и затрат на научно-конструкторские работы на возобновляемые источники энергии и энергосберегающие технологии составила 48%

4.2.1. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ ВОДЫ

Гидроэнергетика вносит наибольший вклад в развитие низкоуглеродной повестки регионов присутствия и страны в целом. ГЭС обеспечивают надежное производство возобновляемой энергии, а их водохранилища поглощают углекислый газ, тем самым обеспечивая снижение углеродного следа.

Гидроэнергетика способствует ускоренному развитию регионов присутствия Группы РусГидро. Посредством реализации новых проектов гидрогенерации Группа обеспечивает спрос на чистую энергию и помогает потребителям снижать углеродный след

Освоение гидроэнергетического потенциала России посредством реализации проектов по строительству новых ГЭС и модернизации действующих, включая МГЭС, является важным направлением деятельности, которое закреплено в Стратегии развития Группы РусГидро. РусГидро создает условия для развития гидроаккумулирующих станций — промышленного способа накопления электрической энергии, зарекомендовавшего себя в качестве эффективного инструмента балансировки энергосистемы по всему миру.

Эффекты гидроэнергетики



Проекты строительства гидроэлектростанций обеспечивают не только электроэнергетический эффект, покрывая спрос на электроэнергию и мощность и обеспечивая маневренность и надежность энергосистемы, но также дают импульс развитию регионов посредством оказания комплексных социально-экономических эффектов для отраслей промышленности и экономики России в целом.

Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% потребностей промышленного и сельскохозяйственного сектора в водоснабжении. Существование ГЭС стимулирует развитие судоходства и обеспечивает 85% грузооборота речного транспорта, способствует развитию туризма и сопутствующей инфраструктуры, а также строительству дорог регионального и федерального значения, что положительно сказывается на объемах грузоперевозок и пассажиропотоке. На 1 ГВт установленной мощности ГЭС в пиковый год строительства создается до 13 тыс. рабочих мест и сотни рабочих мест на период эксплуатации.

Гидроэнергетика — отрасль, в которой Россия обладает полным технологическим суверенитетом, а инженеринговые и строительные компетенции продолжают развиваться. Новые ГЭС обеспечивают заказ на отечественное оборудование энергомашиностроительным предприятиям и дают импульс развитию отечественной промышленности.

Строительство гидроэлектростанций является самым эффективным методом борьбы с паводками и дает возможность регулировать сток рек. Еще одним экологическим эффектом ГЭС является снижение углеродного следа в регионах за счет замещения выработки объектов тепловой генерации.

Бюджетный эффект, складывающийся из налоговых выплат в бюджеты всех уровней, в разы больше запрашиваемого бюджетного софинансирования на строительство водохранилищ — объектов федеральной собственности. Суммарные социально-экономические эффекты от строительства ГЭС превышают запрашиваемый объем поддержки на реализацию проектов, балансируя интересы государства, потребителей и инвесторов.

В 2025 году было завершено строительство и введена в эксплуатацию Черекская ГЭС в Кабардино-Балкарии мощностью 23,4 МВт, ставшая четвертой ступенью крупнейшего энергокомплекса Нижне-Черекского каскада, а также Башенная ГЭС в Чеченской Республике мощностью 10 МВт, которая стала крупнейшим объектом гидроэнергетики в регионе.

Продолжились работы по проектированию Верхнебаксанской ГЭС мощностью 24,7 МВт, располагающейся в Кабардино-Балкарской Республике, а также строительство Нихалойской ГЭС мощностью 23 МВт в Чеченской Республике. [\[GRI-ПГ\]](#)

2025

Черекская ГЭС (23,4 МВт)
Башенная МГЭС (10,0 МВт)

2028

Верхнебаксанская ГЭС (24,7 МВт)
Нихалойская ГЭС (23,0 МВт)

В течение 2025 года ПАО «РусГидро» совместно с Минэнерго России разработали механизмы повышения инвестиционной привлекательности строительства малых ГЭС, в том числе обеспечивающие исключение избыточных требований к процессу проектирования, строительства и эксплуатации указанных объектов, проводимой в рамках исполнения поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

Согласно утвержденной Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 года предусмотрено строительство семи ГЭС общей мощностью 4 ГВт и 5 ГАЭС общей мощностью около 3,5 ГВт. Все проекты востребованы энергосистемой и направлены на покрытие спроса энергоемких потребителей, добывающих компаний и железнодорожного транспорта. В соответствии с поручением Президента и Правительства Российской Федерации, а также Генеральной схемой РусГидро осуществляется проектирование первоочередного проекта — строительство Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области на р. Зей.

Ввод в работу Нижне-Зейской ГЭС обеспечит снятие рисков по ограничению электроснабжения потребителей Амурской области. Объект является важным как в части обеспечения возросшего спроса потребителей на чистую электроэнергию и мощность, так и для снижения ущерба от наводнений и паводков в регионе. На 2026 год запланировано завершение проектных работ, выполняемых АО «Ленгидропроект», а также получение положительного заключения Главгосэкспертизы.

В среднесрочной перспективе РусГидро планирует начать строительство еще ряда ГЭС и ГАЭС, после утверждения механизма гарантированного возврата инвестиций и решения вопроса по правовому регулированию создания водохранилищ.

4.2.2. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ СОЛНЦА, ВЕТРА И НЕДР ЗЕМЛИ

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации на основе развития солнечной, ветровой и геотермальной генерации. Группа РусГидро проводит системную работу по комплексной модернизации дизельной генерации в сочетании со строительством солнечных электростанций, ветроэнергетических установок и с установкой систем накопления электрической энергии в Республике Саха (Якутия) и Камчатском крае, в том числе путем заключения энергосервисных договоров с частными инвесторами.

В рамках первого этапа программы модернизации объектов локальной энергетики на территории Дальневосточного федерального округа Группой РусГидро запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) общей мощностью 127 МВт, в том числе 29 МВт солнечной и ветровой генерации. [GRI-ПГ]

Техническое решение АГЭК соответствует наиболее современным стандартам и способствует формированию новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии

Автоматизированная система управления технологическим процессом позволяет обеспечивать максимально возможное использование ВИЭ и работу дизельных электростанций с наименьшим расходом топлива в автоматическом режиме. В летний период на ряде объектов отмечается замещение выработки дизельных электростанций до 95%.

Все решения, указанные выше, включены в Техническую политику Группы РусГидро.

Реализация мероприятий по строительству АГЭК позволит привлечь не **менее 32 млрд руб.** инвестиций сверх инвестиционной программы Группы РусГидро

Возврат частных инвестиций обеспечивается за счет достигнутой экономии в результате реализации проектов. С целью сохранения источника возмещения капитальных затрат инвесторов в тарифе, а также поддержки проектов региональными органами власти ПАО «РусГидро» заключило соглашения о сотрудничестве с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

За период 2020–2025 введено в эксплуатацию **17 АГЭК совокупной мощностью 43,5 МВт**, в том числе 6,7 МВт ВИЭ-генерации и 4,3 МВт систем накопления энергии [GRI-ПГ]

В 2025 году обеспечен ввод 17,6 МВт мощности, в том числе 1,0 МВт ВИЭ-генерации и 1,0 МВт систем накопления энергии.

Фактический объем экономии дизельного топлива по итогам 2025 года составил **1 901 т**, процент экономии топлива составил около 30 %

В части развития геотермальной генерации ПАО «РусГидро» ведет работу по реализации двух новых проектов и постоянно поддерживает производительность действующих объектов в Камчатском крае.

В 2025 году завершены работы по бурению новых скважин гео-11 глубиной более 2 км для обеспечения гарантированной и надежной работы Мутновской ГеоЭС-1. Работы по бурению выполнены с применением передовых технологий, используемых в нефтедобывающей отрасли. Начаты работы по подготовке к бурению скважины гео-12.

Реализуется проект по строительству бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на Мутновской ГеоЭС-1 (Скалистая ГеоЭС), что позволит увеличить выработку электроэнергии без бурения новых скважин. В 2025 году выполнены инженерные изыскания, разработаны общетехнические решения и основные разделы проектной документации.

В рамках реализации подготовительного этапа проекта по строительству Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт на территории Камчатского края в 2025 году создано совместное предприятие между Группой РусГидро и Группой Зарубежнефть для выполнения задач по реализации проекта. В отчетном году заключены договоры на выполнение геологоразведочных работ и проведение проектно-изыскательских работ, а также проводились инженерные изыскания. По результатам подготовительного этапа планируется принятие совместного инвестиционного решения двух компаний по строительству первой за четверть века промышленной геотермальной электростанции на территории России.

4.2.3. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЗАРЯДНОЙ И ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

По состоянию на 2025 год сеть электрозарядных станций РусГидро достигла 360 быстрых⁷⁶ ЭЭС в 42 регионах России [GRI-ПГ].

За период реализации проекта на электроэнергию, отпущенной с ЭЭС РусГидро, электромобили прошли порядка **38 млн км, что позволило достигнуть экономии более 3,8 млн л бензина. С начала реализации проекта было отпущено более 7,6 млн кВт•ч электроэнергии.**

В настоящее время проводится работа по установке ультрабыстрых зарядных станций мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электрозарядной инфраструктуры на территории нескольких регионов Российской Федерации, среди которых Приморский край (36 ед.), Пермский край (3 ед.), а

⁷⁶ Быстрые ЭЭС — мощностью от 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили по постоянному и переменному току. Медленные ЭЭС — мощностью менее 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили только по переменному току.

также Рязанская (31 ед.) и Амурская (10 ед.) области. К концу 2025 года установлено 80 ультрабыстрых станций.

В завершающей стадии реализации находятся проекты по строительству МЗК на 63-м (лево) и 75-м (право) км скоростной автомобильной дороги М-11 Москва-Санкт — Петербург с зарядными станциями, точками розничной торговли (кафе, магазин, аптека) и рекреационными зонами отдыха для пользователей автодороги. Плановый запуск в эксплуатацию ожидается в мае 2026 года. На стадии проектирования находятся проекты по строительству МЗК на 378-м км (лево/право) и 542-м км (лево/право) с плановым пуском в эксплуатацию в ноябре-декабре 2027 года.

На текущий момент в автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро **131 электромобиль, 115 — электромобили марки «Evolute», произведенные в России**

За время работы сервиса зарегистрировано около **36 тыс. клиентов и совершено 113 тыс. поездок. Среднегодовой пробег составляет 46 км**, что позволяет использовать электромобили без подзарядки в течение дня и заряжать в вечернее время, когда спрос падает

Электромобили каршеринга заряжаются только на сети ЭЭС РусГидро, что обеспечивает значительный синергетический эффект от реализации данных направлений внутри Группы РусГидро.

10 электромобилей каршеринга используется для долгосрочной аренды корпоративными клиентами (в том числе АО «Гидроремонт-ВКК» и АО «ДГК»). Данный вид аренды позволяет гарантировать спрос на сервис каршеринга, а также обеспечить экономию для клиентов в сфере приобретения транспортных средств и снижение эксплуатационных затрат по содержанию автотранспорта.

4.2.4. Продажа атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии

«Зеленая повестка» и вопросы сохранения климата стали наиболее активно развивающимися аспектами устойчивой энергетики в 2025 году. Основные направления включают в себя:

- снижение выбросов парниковых газов («низкоуглеродность»);
- развитие возобновляемой генерации («возобновляемость»).

Представители российских промышленных организаций, уязвимых к рискам глобального перехода к низкоуглеродной экономике, подтвердили, что снижение углеродного следа по области охвата 1 и области охвата 2 — первостепенные вопросы, оказывающие значительное влияние на текущую и будущую производственную деятельность ввиду возможного ужесточения климатической политики по всему миру. Указанный фактор

позволяет с осторожным оптимизмом прогнозировать возможность роста продаж атрибутов генерации Группы РусГидро.

В рамках направления «возобновляемость» вступил в силу Федеральный закон от 04.08.2023 №489-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» (в части регулирования отдельных правоотношений, возникающих в связи с введением в гражданский оборот атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии), который предусматривает введение в законодательство Российской Федерации об электроэнергетике новых понятий:

- атрибутов генерации, возникающих в результате производства электрической энергии на квалифицированных генерирующих объектах, функционирующих на основе использования ВИЭ, и (или) на низкоуглеродных генерирующих объектах;
- сертификатов происхождения электрической энергии.

В развитие данного документа было принято постановление Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359⁷⁷. Принятые нормативно-правовые акты обеспечивают оборот российских национальных инструментов заверения отчетности в области устойчивого развития в отношении выполнения обязательств в области ЦУР ООН.

По факту вступления в силу нормативно-правовых актов начата квалификация генерирующих объектов Группы РусГидро, использующих ВИЭ, для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии совместно с инфраструктурной организацией ООО «Центр энергосертификации», уполномоченной постановлением Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359 на квалификацию генерирующих объектов ВИЭ и ведение Реестра атрибутов генерации. В 2025 году заключены Договор о ведении реестра атрибутов генерации, а также Рамочный Договор возмездного оказания услуг на квалификацию генерирующего объекта в форме договоров присоединения. Стандартная форма указанных договоров утверждена Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» и размещена на официальном сайте ООО «Центр энергосертификации».

Для осуществления необходимых действий по обеспечению оборота зеленых инструментов РусГидро получен доступ к информационным ресурсам для зачисления в Реестр атрибутов генерации квалифицированных генерирующих объектов РусГидро и проведения сделок с атрибутами генерации и сертификатами происхождения электроэнергии.

⁷⁷ Постановление Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359 «Об утверждении Правил квалификации генерирующего объекта, функционирующего на основе использования возобновляемых источников энергии и (или) являющегося низкоуглеродным генерирующим объектом, Правил определения степени локализации на территории Российской Федерации производства генерирующего оборудования для производства электрической энергии с использованием возобновляемых источников энергии по генерирующему объекту и показателя экспорта промышленной продукции (генерирующего оборудования для производства электрической энергии с использованием возобновляемых источников энергии) и (или) работ (услуг), выполняемых (оказываемых) при проектировании, строительстве и монтаже генерирующих объектов, расположенных на территориях иностранных государств, по генерирующему объекту, правил ведения реестра атрибутов генерации, предоставления, обращения и погашения сертификатов происхождения электрической энергии».

По состоянию на январь 2025 года были признаны квалифицированными генерирующими объектами следующие станции:

- Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного;
- Волжская ГЭС;
- Красногорская малая ГЭС-1 (Красногорская ГЭС);
- Красногорская малая ГЭС-2 (Правокубанская ГЭС);
- Барсучковская малая ГЭС;
- Усть-Джегутинская малая ГЭС (первый этап строительства);
- Верхнебалкарская малая ГЭС.

Квалификация генерирующих объектов — процедура, в рамках которой устанавливается соответствие объекта критериям квалификации. В случае подтверждения соответствия объект относится к возобновляемой генерации и (или) низкоуглеродной генерации

Процедура квалификации включает:

- подачу технико-экономической и технологической документации;
- рассмотрение заявки;
- квалификационную проверку с дальнейшим признанием объекта квалифицированным или отказом от квалификации.

Ключевая цель РусГидро в области квалификации генерирующих объектов — **обеспечение спроса на зеленые инструменты и возможность предложения потенциальным клиентам атрибутов генерации, возникших на генерирующих объектах, расположенных максимально близко к объектам контрагентов по территориальному признаку**

В 2025 году процедуру квалификации прошли еще 7 генерирующих объектов, признанных функционирующими на основе использования ВИЭ и внесенных в Реестр квалифицированных генерирующих объектов:

- Нижегородская ГЭС;
- Воткинская ГЭС;
- Бурейская ГЭС;
- Башенная МГЭС;
- Черекская ГЭС;
- Нижне-Бурейская ГЭС;
- Жигулевская ГЭС.

По итогам 2025 года квалифицированные генерирующие объекты Группы РусГидро присутствуют во всех Объединенных диспетчерских управлениях (далее — ОДУ) Системного оператора Единой энергетической системы (СО ЕЭС), за исключением ОДУ Северо-Запада и ОДУ Центра. К концу отчетного периода на рассмотрении ООО «Центр энергосертификации» находилась заявка на квалификацию Рыбинской ГЭС, относящейся

к ОДУ Центра, а на территории, относящейся к ОДУ Северо-Запада, генерирующие объекты Группы РусГидро отсутствуют.

На 2026 год запланировано проведение процедур квалификации Мутновской ГеоЭС-1 (Камчатский край) и Колымской ГЭС имени Ю.И. Фриштера (Магаданская область).

Атрибуты генерации — права, связанные с характеристиками процесса производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте и со сведениями о нем и выработке им электрической энергии, позволяющие обладателю этих прав достоверно заявлять о том, что потребление энергии юридического или физического лица обеспечено электроэнергией, произведенной генерирующим объектом, функционирующим на основе ВИЭ или низкоуглеродным генерирующим объектом. Это, в свою очередь, позволяет снизить или полностью обнулить объем выбросов парниковых газов по области охвата 2 (косвенные энергетические выбросы) при расчетах собственного углеродного следа.

Атрибуты генерации могут быть переданы потребителям следующим образом:

- с привязкой к поставкам электрической энергии посредством заключения зеленых свободных двусторонних договоров;
- без привязки к поставкам электрической энергии путем удостоверения атрибутов генерации сертификатом происхождения электрической энергии, передачи этого сертификата или погашения в пользу контрагента.

Сертификат происхождения электрической энергии — это электронный документ, соответствующий установленным законодательством Российской Федерации требованиям об электроэнергетике, подтверждающий факт производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте в соответствии с его квалификационной категорией в количестве и в течение периода времени, которые указаны в данном документе, и удостоверяющий атрибуты генерации

РусГидро квалифицирует объекты гидроэнергетики любого масштаба: от малых до «больших» ГЭС. РусГидро разработан «зеленый» фирменный стиль, включающий знак визуального представления, который размещается на сертификатах, а также может быть нанесен на специализированные таблички, которые передаются контрагенту и могут быть размещены у входов в здания и в иных общественных местах.

За 2025 год было реализовано атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии в эквиваленте **1 811 млн кВт•ч** потребленной электрической энергии

Группа РусГидро регулярно проводит мониторинг параметров формирующегося рынка низкоуглеродной энергии и сертификатов, а также обновляет базу потребителей «зеленой» электроэнергии. В 2026 году РусГидро продолжит работу с потенциальными покупателями зеленых и безуглеродных продуктов.

4.2.5. Выпуск углеродных единиц [GRI-ПГ] [ЭС] [ЗС]

РусГидро занимает ведущие позиции в сфере экологически чистой энергетики в России. Группа стремится расширять возможности промышленных предприятий с целью декарбонизации производственного цикла посредством выпуска продукции в соответствии с актуальными экологическими стандартами.

68 698 углеродных единиц выпущено Группой РусГидро в 2025 году

В настоящее время Группой РусГидро реализуется климатический проект на Владивостокской ТЭЦ-2. Перевод указанного объекта с угля на газ обеспечит ежегодное снижение выбросов до 2027 года в объеме не менее 67 тыс. т CO₂ или 67 тыс. углеродных единиц. За весь период реализации проекта с 01.01.2022 по 31.12.2027 планируется выпустить более 380 000 углеродных единиц. Модернизация Владивостокской ТЭЦ-2 — первый для Группы и третий в России климатический проект, прошедший валидацию и верификацию в соответствии с нормами российского законодательства.

В 2025 году Группа РусГидро завершила верификацию результатов очередного этапа данного климатического проекта за 2024 год. Верификатором выступил Национальный центр валидации и верификации экологической информации Института глобального климата и экологии. Полученные углеродные единицы выпущены Реестром углеродных единиц и зачислены на счет Группы РусГидро.

Всего с начала реализации климатического проекта выпущено 208 913 углеродных единиц, из которых 12 185 реализовано в ходе сделок на национальном углеродном рынке.

Второй климатический проект Группы РусГидро получил положительное заключение органа по валидации

В 2025 году инициирована и успешно пройдена валидация второго климатического проекта Группы «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст. № 2». **Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет составит 1 278 тыс. т CO₂**

На постоянной основе осуществляется взаимодействие РусГидро с Минэкономразвития России и Правительством Сахалинской области в целях представления позиции ПАО «Сахалинэнерго» в рамках Сахалинского эксперимента. Распоряжением Правительства Сахалинской области от 21.01.2025 № 58-р утверждены Методические указания по оценке выполнения региональными регулируемыми организациями квот выбросов парниковых газов в рамках проведения эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в Сахалинской области, которые не противоречат требованиям действующего законодательства и учитывают замечания и предложения, поступившие от регулируемых организаций, в том числе от РусГидро.

Группой обеспечены выполнение установленной квоты выбросов парниковых газов и регистрация в марте 2025 года первых в истории Российской Федерации единиц выполнения квоты в объеме 684 ед., что эквивалентно 684 т выбросов CO₂-эквивалента.

Первая сделка по реализации единиц выполнения квоты выбросов парниковых газов в Российской Федерации

В 2025 году заключен договор на передачу 384 ед. выполнения квоты между участниками Сахалинского эксперимента (ПАО «Сахалинэнерго» и МУП «Ногликский Водоканал»).

4.2.6. Сотрудничество в области изменения климата [ЭС]

На сегодняшний день Группа РусГидро ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата, среди которых:

1. Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации.
2. Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП.
3. Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России.
4. Комиссия Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Инвестиции».

На публичное обсуждение направлена первая редакция проекта национального стандарта **ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания»**. Утверждение стандарта определит отраслевую позицию относительно вклада гидроэнергетики в сокращение выбросов парниковых газов и развитие низкоуглеродной экономики, а также по вопросу разработки методологии оценки выбросов и поглощающих свойств водохранилищ ГЭС. В результате ожидается подтверждение статуса гидроэнергетики как безуглеродного вида генерации. [ЗС]

В рамках повестки устойчивого развития и климатических изменений в 2025 году представители Группы РусГидро приняли участие в политическом диалоге Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) по вопросам устойчивого энергетического развития, во Всероссийском молодежном экологическом форуме «Экосистема. Заповедный край», а также в ряде международных форумов: «Острова устойчивого развития: климатический аспект», «Биоэкономика 2025», «Мировая атомная неделя», «Российская энергетическая неделя», «Energy Space».

Группа РусГидро сфокусирована не только на вопросах снижения климатических рисков, но и в части адаптации к ним. В 2025 году была проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год в рамках Программы совместных разработок. Участники рабочей группы по разработке указанной методики: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», МКПАО «Эн+ Груп», АО «Тяжмаш». Результатом реализации проекта станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС

к изменению климата, подготовленный с учетом рекомендаций нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик. [ЗС]

4.2.7. УПРАВЛЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

● — высокий риск ● — низкий риск

Наименование риска	Владелец риска	Итоговая оценка риска в 2025 году	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Физические риски (риски негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность)	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер (в части реализации Технической политики по стабильному функционированию производственных объектов) Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству (в части контроля исполнения Политики в области устойчивого развития)	●	Неблагоприятные природные воздействия	1. Страхование имущества производственных объектов и объектов нового строительства. 2. Формирование аварийного запаса оборудования. 3. Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро через показатели реализации данной Политики и стандарта организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». 4. Проведение анализа действующего законодательства и программ адаптации регионов и ТЭК к изменению климата, с учетом позиций Блока стратегии и Блока производственной деятельности.
Риски перехода к низкоуглеродной экономике (несоответствие требованиям законодательства)	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному	●	Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и	1. Проведение натурных гидробиологических и ихтиологических исследований на ГЭС Группы РусГидро, результаты которых будут положены в основу изменений в действующую Методику определения последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания (утвержденную Приказом Росрыболовства от 06.05.2020 №

Наименование риска	Владелец риска	Итоговая оценка риска в 2025 году	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
ства, комплаенс)	инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер (в части исполнения Технической политики)		животного мира	238) при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, при внедрении новых технологических процессов, а также при осуществлении иной деятельности. Результаты исследований планируется использовать для разработки мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния. Для действующих ГЭС: 1. Проведение работ по внесению изменений в нормативно-правовые акты в части воздействия на водные биологические ресурсы и среду их обитания, прежде всего в Федеральный закон от 08.12.2004 № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» в части исключения требований по оборудованию действующих ГЭС рыбозащитными сооружениями. 2. Оспаривание требований надзорных органов в суде. Для проектируемых ГЭС: 1. Проведение НИОКР по созданию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства; 2. Проведение исследований по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработка и продвижение методики по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС. Бюджетом предусмотрены затраты на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по теме: «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов»

4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

4.3.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

2025 год был объявлен в Группе РусГидро Годом экологии. В течение года в работе филиалов и подконтрольных организаций был сделан акцент на развитие экологической культуры, а также на совершенствование подходов к устойчивой эксплуатации объектов.

Одним из ключевых событий Года экологии стало утверждение новой редакции Экологической политики Группы «РусГидро» с учетом новых задач, федеральных программ, технологических трендов и потребностей территорий, где расположены энергетические объекты. Новая редакция Экологической политики Группы РусГидро утверждена Советом директоров Общества⁷⁸. Документ актуализирован в соответствии с законодательством Российской Федерации, локальными нормативными документами ПАО «РусГидро», а также с международными соглашениями в сфере окружающей среды. В рамках Политики также утверждены целевые показатели Группы РусГидро до 2029 года.

Экологическая политика является обязательной для применения всей Группой, а также подрядными организациями. Инструментом ее исполнения является Программа реализации Экологической политики.

Обновленная Экологическая политика Группы доступна на [сайте РусГидро](#) [GRI 2-23]

С целью минимизации негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности на эксплуатируемых и создаваемых производственных объектах Общество придерживается следующих принципов:

- соответствия обязательным нормам;
- предосторожности⁷⁹;
- приоритетности предупредительных мер;
- научной обоснованности;
- обязательности и комплексности оценки воздействия;
- технического совершенствования;
- добровольного применения;
- повышения уровня знаний работников;
- информационной открытости.

Обратная связь от заинтересованных сторон по применению Политики принимается через горячую линию Группы РусГидро, а также при обращении с официальным запросом.

⁷⁸ Протокол от 20.06.2025 №390.

⁷⁹ Принцип предосторожности требует учитывать в первую очередь наиболее экологически опасный из возможных вариантов развития событий.

Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро»⁸⁰



⁸⁰ Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной Приказом от 23.04.2025 №341.

Целевые показатели⁸¹ Экологической политики Группы РусГидро до 2029 года⁸² [GRI 2-24]

№	Наименование целевого показателя	Значение
1.	Снижение удельных выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов на объектах тепловой генерации Группы РусГидро	не менее 5%
2.	Строительство автоматизированных гибридных энергокомплексов на территории ДФО, в том числе в Арктической зоне Российской Федерации, с целью замещения неэффективной дизельной генерации	не менее 20 МВт
3.	Снижение объема загрязненных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты	не менее 5%
4.	Количество введенных в эксплуатацию и модернизированных очистных сооружений	не менее 20 ед.
5.	Повторное использование золошлаков	не менее 1 000 тыс. куб. м
6.	Увеличение установленной мощности ГЭС	не менее 300 МВт
7.	Внедрение наилучших доступных технологий	не менее 50 ед.
8.	Количество энергообъектов, оснащенных системами автоматического контроля выбросов	не менее 4 ед.
9.	Доля работников, прошедших обучение в сфере охраны окружающей среды	не менее 70%
10.	Проведение мероприятия в рамках просветительской, благотворительной и волонтерской деятельности, направленных на охрану окружающей среды (программы благотворительности, волонтерской деятельности, образовательные программы)	ежегодно

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов путем разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) на стадии проектирования, в течение социально-экологического мониторинга и при смягчении потенциального или реального негативного воздействия на этапах строительства и эксплуатации.

⁸¹ Целевые показатели рассчитаны только по объектам, принадлежащим Группе РусГидро на праве собственности.

⁸² От уровня 2024 года.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла проекта

Планирование (предпроектная стадия)	•РусГидро обеспечивает надежное для потребителей и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования и гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций
Проектирование	•РусГидро увеличивает объемы производства электроэнергии за счет гидрогенерации, включая малые ГЭС, и иных ВИЭ как низкоуглеродных видов генерации и тепловой генерации при минимизации эмиссий CO₂, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом социально-экономического эффекта
Строительство	•РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям, используя системы интеллектуального учета
Эксплуатация	•РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов

Для достижения цели Экологической политики Группа РусГидро ставит перед собой следующие основные задачи:

1. Снижение негативного воздействия деятельности объектов на окружающую среду.
2. Применение наилучших доступных технологий на действующих и строящихся объектах.
3. Сохранение видового разнообразия.
4. Создание нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области экологической безопасности.
5. Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга.
6. Повышение уровня экологических знаний и осознанности работников и населения.

В Группе РусГидро действует Научно-технический совет (далее — НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы экспертизы научно-технических решений, а также соответствие проектов и программ требованиям Технической политики и актуальным нормативно-техническим документам. Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений в рамках совета действует профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». [\[GRI 303-1\]](#) [\[GRI 303-2\]](#)

В 2025 году секцией «Водохранилища и охрана окружающей среды», были рассмотрены проектные материалы по вопросам охраны окружающей среды в рамках инвестиционного проекта «Оказание услуг по снижению экологических рисков, связанных с влиянием

на ООПТ и биоразнообразии при создании водохранилищ на территории Амурской области». НТС прошел в рамках очного участия в XVII научно-технической конференции «Гидроэнергетика и гидротехника Новые разработки и технологии».

С целью обеспечения методологической поддержки реализации Экологической политики Группы РусГидро, совершенствования процесса организации деятельности и типизации принимаемых решений в области природопользования и охраны окружающей среды на объектах ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций создан Методологический совет специалистов по охране окружающей среды.

Перевод станций с угля на газ [ЗС]

Группа РусГидро ведет активную работу по переводу дальневосточной тепловой генерации с угля на природный газ.

В части текущих проектов строительства и модернизации в теплоэнергетике, Хабаровская ТЭЦ-4 заменит изношенную Хабаровскую ТЭЦ-1, обеспечив надежное снабжение крупнейшего города Дальнего Востока. В отличие от старой станции, часть котлов которой потребляли уголь, Хабаровская ТЭЦ-4 будет полностью работать на природном газе. Новая газовая Артемовская ТЭЦ-2 заменит одну из старейших электростанций ДФО — Артемовскую ТЭЦ, а вторая очередь Якутской ГРЭС-2 — отработавшую свой ресурс Якутскую ГРЭС. С заменой половины турбоагрегатов и существенным увеличением мощности будет модернизирована Владивостокская ТЭЦ-2, которая играет ключевую роль в энергоснабжении столицы ДФО. Одновременно Владивостокская ТЭЦ-2 будет полностью переведена на природный газ.

Благодаря декарбонизации энергообъектов на Дальнем Востоке с постепенным переходом тепловых станций от сжигания угля на газ, запланированное снижение прямых выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро к 2035 году составит 9%.

В 2025 году проведен **I корпоративный чемпионат экологов** РусГидро

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИРОДООХРАННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Группа РусГидро осуществляет деятельность в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации, справочниками наилучших доступных технологий (далее — НДТ), Экологической и Технической политикой, а также другими внутренними документами и стандартами ПАО «РусГидро» в области охраны окружающей среды.

На регулярной основе Общество проводит мониторинг изменений природоохранным законодательства. РусГидро редактируются и издаются обновленные ЛНА (Д), а также проводятся внутренние аудиты по экологической безопасности.

При проектировании объектов и планировании деятельности осуществляется оценка проектной документации на соответствие требованиям законодательства Российской Федерации, а также применению НДТ.

Группа РусГидро строго контролирует соблюдение требований по охране окружающей среды своими контрагентами. В типовые договоры на выполнение подрядчиками и поставщиками ряда работ и услуг включены оговорки о соблюдении норм природоохранного законодательства.

ЧЛЕНСТВО В АССОЦИАЦИЯХ

Экологические ассоциации, членом которых является ПАО «РусГидро» [GRI 2-28]

Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации

Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП Российской Федерации

Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России

Рабочая группа в сфере экологии и природопользования от экспертного и делового сообщества при подкомиссии по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы

Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»

Ассоциация «Гидроэнергетика России»

Комиссия Государственного совета Российской Федерации по направлению «Инвестиции»

Цели членства в ассоциациях:

- рассмотрение, согласование и участие в разработке проектов нормативных правовых актов, которые содержат обязательные требования в области охраны окружающей среды;
- рассмотрение и согласование проектов нормативных правовых актов, разрабатываемых в рамках реализации механизма «регуляторной гильотины».

ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2025 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 3,6 млрд руб.

Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб.

Тип затрат	2023	2024	2025
Текущие (эксплуатационные) затраты	1 592,2	1 985,4	1 913,4
Оплата услуг природоохранного назначения	614,4	1 375,7	1 526,3
Затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды	100,7	351,3	203,1

Итого	2 307,3	3 712,4	3 642,8

Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлениям природоохранной деятельности, млн руб. [МЭР 21] [ЦБ 14]

Направление природоохранной деятельности	2023	2024	2025
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	573,2	1 119,8	819,8
Сбор и очистка сточных вод	874,5	871,9	1 157,1
Обращение с отходами	487,0	1 332,4	969,3
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	152,6	151,3	169,3
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	6,6	3,2	6,1
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	91,0	98,4	123,9
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,1	0,2	0,3
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	39,3	23,0	285,2
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	83,0	112,2	111,8
Итого	2 307,3	3 712,4	3 642,8

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Вид платежа	2023	2024	2025
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	34,5	27,2	63,5
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	20,1	22,1	27,4
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0	0	0
за объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	14,4	5,1	36,1
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	6,5	5,2	5,3
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых сбросов	0,5	0,6	0,6
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0,3	0,4	0,5
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	5,7	4,2	4,2
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	57,7	67,1	55,6
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	50,0	59,1	44,9
за объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	7,7	8,0	10,7
Итого	98,7	99,5	124,4

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году по Группе РусГидро составила 41%⁸³.

Экологические штрафы и нефинансовые санкции [GRI 2-27] [ЦБ 13]

	2023	2024	2025
Штрафы, млн руб.	1,8	1,0	0,8
Нефинансовые санкции, шт.	25	54	24

В 2025 году общая сумма уплаченных штрафов за нарушение природоохранного законодательства составила 0,8 млн руб., а количество выданных предписаний и представлений — 24 шт. В соответствии с разработанными планами проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений.

4.3.2. ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Потребление электроэнергии Группой РусГидро в 2025 году составило 6,8 млрд кВт•ч, потребление теплоэнергии — 1,1 млн Гкал.

Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2025 году

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2023	2024	2025	2025
Потребление энергии				
Расход электроэнергии, млн кВт•ч	4 758	5 703	6 849	2 093,7
Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	1 010	1 060	1 115	506,6
В том числе потребление энергии из возобновляемых источников				
Геотермальная энергия, тыс. Гкал	384	414	404	1 569,0
Гидроэнергия, млн кВт•ч	1 269	1 266	1 519	1 701,8
Энергия ветра, млн кВт•ч	0,242	0,196	0,275	0,0
Солнечная энергия, млн кВт•ч	0,008	0,007	0,06	0,0
Потребление топлива из невозобновляемых источников				
Уголь, млн т	11	14	13,6	72 514,9
Мазут, тыс. т	315	287	342,6	18 207,0
Бензин автомобильный, млн л	6,1	7,1	7,7	420,9
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,9	5,8	5,4	46 861,6
Прочее топливо (включая дизельное топливо, керосин, дрова), тыс. т у. т.	60	135	116	12 326,47

Основным потребителем электроэнергии на собственное потребление в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–12% производимой электроэнергии, а также ГАЭС, потребляющие электроэнергию при работе в насосном режиме. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2025 году составил 1,1% от выработки.

⁸³ Показатель рассчитывался как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов, к общей сумме экологических платежей.

Удельные расходы условного топлива по Группе РусГидро⁸⁴

Показатель	2023	2024	2025
Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт•ч	388,3	396,1	396,4
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	163,4	158,7	153,7

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» в 2025 году способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 64,3 млн кВт•ч. В данном сегменте расходы по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» составили 6 784,7 млрд руб. В сегменте «Теплоэнергетика» экономия составила: 63,4 млн кВт•ч, 21,8 тыс. Гкал, 72,9 тыс. т у. т., а затраты составили 9,7 млрд руб.

Экономия энергоресурсов по Группе РусГидро⁸⁵

Вид сэкономленных ресурсов	2023	2024	2025
Экономия топлива, т у. т.	42 046	33 468	72 868
Экономия тепловой энергии, Гкал	23 819	22 812	21 829
Экономия электроэнергии, тыс. кВт•ч	71 819	52 946	63 404

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ

Деятельность Группы РусГидро по энергосбережению ведется во исполнение требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В Группе действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2030 года (ПЭиПЭЭ). В подконтрольных организациях действуют программы энергосбережения на 2025–2030 годы.

Программы повышения экологической эффективности и комплексные экологические разрешения для ТЭС I категории

Разработаны программы повышения экологической эффективности и получены комплексные экологические разрешения для Хабаровской ТЭЦ-3, Владивостокской ТЭЦ-2, Благовещенской ТЭЦ, Артемовской ТЭЦ и Нерюнгринской ГРЭС

Ключевые мероприятия в рамках реализации ПЭиПЭЭ:

Энергоэффективность гидроэнергетики:

- комплексная реконструкция гидроагрегатов;

⁸⁴ В рамках АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЯЭРК», АО «ИП».

⁸⁵ В рамках АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго».

- ежеквартальная ревизия и контроль состояния запорной арматуры насосного оборудования электробойлерных;
- организация регулируемого отпуска тепла;
- отключение силовых трансформаторов от сети при выводе гидроагрегата, работающего в блоке, в ремонт для снижения потерь холостого хода;
- оптимизация режима работы вентиляции;
- своевременное отключение освещения;
- рациональный выбор состава гидроагрегатов;
- равномерное распределение нагрузки на блочных трансформаторах;
- отключение шунтирующих реакторов на КВЛ-500 кВ при работе ЛЭП под нагрузкой;
- оптимизация планирования водноэнергетических режимов работы.

Энергоэффективность тепловой энергетики:

- реконструкция генерирующего оборудования;
- устранение присосов котлоагрегатов;
- чистка подогревателей сетевой воды;
- чистка трубных пучков конденсаторов;
- замена сегментов соплового аппарата ЦВД и рабочих лопаток регулирующей ступени, восстановление срезанных рабочих лопаток ступеней;
- очистка дымогарных и жаровых труб паровых котлоагрегатов;
- доведение вакуума в конденсаторах турбин до нормативного значения;
- реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
- восстановление тепловой изоляции на тепло- и паротрассах;
- снижение потерь тепловой энергии с утечками;
- снижение потерь через изоляцию трубопроводов;
- замена осветительных приборов на светодиодные;
- оптимизация ведения гидравлического режима теплосети в переходные периоды;
- замещение мощностей действующих неэффективных объектов генерации.

Энергоэффективность электрических сетей:

- отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- выравнивание нагрузок в распределительных сетях 0,38 кВ;
- оптимизация мест размыкания линий 6–10 кВ с двухсторонним питанием;
- приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному;
- перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений;
- разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35–110 кВ;
- замена осветительных устройств на светодиодные;
- замена электроотопительных приборов;
- замена ПЭТ на конвекторы и др.

С целью оптимизации потребления энергоресурсов и снижения потерь по всем направлениям были проведены мероприятия по установке коммерческих приборов учета

тепловой и электрической энергии, а также модернизация и внедрение средств и систем учета электроэнергии.

Планы по повышению энергоэффективности

В 2026 году ПАО «РусГидро» планирует направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 16,7 млрд руб., что позволит получить эффект в размере 132,0 млн кВт•ч в первый год. В подконтрольных организациях ДФО — 3,5 млрд руб., при этом эффект составит 50,6 млн кВт•ч, 69,2 тыс. т у. т. и 15,0 тыс. Гкал, экономия газа — 1 298 тыс. куб. м, а экономия дизельного топлива — 20 тыс. т у. т.

ОЗЕЛЕНЕНИЕ ОФИСА

РусГидро не только производит «зеленую» энергию, но и потребляет ее. Группа переводит офисы на чистое энергопотребление, что вносит дополнительный вклад в предотвращение выбросов парниковых газов в атмосферный воздух территорий присутствия.

В 2025 году были переданы атрибуты генерации в адрес следующих организаций Группы РусГидро:

1. Головной офис РусГидро в Красноярске: в 2024-2025 годах головной офис использовал около 4 млн кВт•ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 2,0 тыс. т CO₂-эквивалента;
2. ПАО «Красноярскэнергосбыт»: офисы сбытовой компании в 2024-2025 годах потребили более 4,5 млн кВт•ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 2,1 тыс. т CO₂-эквивалента;
3. ПАО «РЭСК»: в 2024-2025 годах офисы ПАО «РЭСК» потребили 657,3 тыс. кВт•ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 220,7 т CO₂-эквивалента;
4. ПАО «ДЭК»: в 2024-2025 годах офисы гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Приморья, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия) потребили 5,7 млн кВт•ч «зеленой» энергии. Это соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO₂-эквивалента.

В 2026 году будет продолжена работа по «озеленению» потребления электрической энергии компаний Группы РусГидро.

4.3.3. Водопользование и водосброс [GRI 303-1]

Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и в некоторых регионах присутствия обеспечивают более 30% водоснабжения. Они имеют особое значение для засушливых территорий, где благодаря им улучшается водный режим и условия обитания животных. Помимо данного воздействия, водохранилища также выполняют функцию естественных водоемов, становясь местами остановок перелетных птиц и распространения водоплавающих.

Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. РусГидро своевременно получает

разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти. Забор воды из водных объектов не оказывает существенного воздействия на источники воды. [GRI 303-1]

В ПАО «РусГидро» разработаны и соблюдаются корпоративные стандарты для оценки воздействия на окружающую среду и осуществления производственного контроля НТС [GRI 303-1] [GRI 303-2]:

- «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания» (Приказ ПАО «РусГидро» от 19.09.2011 № 1000);
- «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования» (Приказ ПАО «РусГидро» от 18.02.2014 № 109).

Данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро публикуются на [специальной странице сайта РусГидро](#) [GRI 303-1]

С целью поддержания состояния водохранилищ и управления воздействием на водные ресурсы Группа РусГидро регулярно проводит следующие мероприятия:

- расчистка водоохраных зон;
- ремонт гидротехнических сооружений;
- мониторинг водных объектов в рамках условий договоров водопользования;
- производственный экологический контроль;
- учет объема забора водных ресурсов и сброса сточных вод, а также их качества.

РусГидро осуществляет приборный учет объема изъятия водных ресурсов из водных объектов и объема сброса сточных вод аттестованными средствами измерений. В случае отсутствия технической возможности установки водоизмерительных приборов учет изъятия и сброса ведется расчетным методом. Определение химического состава исходной воды на производственные нужды и химического состава сбросных вод производится путем регулярного отбора проб с их дальнейшим химическим анализом в соответствии с действующими методиками измерений, аттестованными Федеральным законом от 26.06.2008 № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений». При выявлении отклонений от индикаторов по допустимым нормативам изъятия и сброса водных ресурсов формируются мероприятия по устранению нарушений, которые включаются в производственные программы РусГидро. [GRI 303-1]

Стратегией развития Группы РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года был предусмотрен целевой показатель снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года) в 2025 году на 1% и на 2% в 2035 году. [GRI 303-1]

Приведенный удельный расход (объем) за 2025 год составил 4,10 куб. м на 1 кВт•ч относительно значения 4,14 куб. м на 1 кВт•ч, принятого за базовое в составе плана реализации Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года. Снижение

составило 0,98%, что соответствует целевому значению в 1%. Значение достигнуто в основном благодаря невысокой приточности воды в водохранилища на значительном количестве низконапорных объектов (ГЭС Волжско-Камского каскада) в период весеннего половодья, что соответствовало осуществлению минимальных объемов холостых сбросов или вовсе позволяло их не осуществлять. Как следствие, не требовалось использование полной пропускной способности турбин ГЭС — было возможно использовать агрегаты в зоне оптимального КПД. Причиной в том числе стали большие напоры ввиду меньших уровней воды в нижнем бьефе, который зависит от расхода ГЭС, сложившиеся в период маловодного половодья, что существенно влияет на данный показатель. Помимо этого, на показатель значительно повлияло интенсивное наполнение Саяно-Шушенского водохранилища с начала его наполнения половодным стоком и увеличения продолжительности работы Саяно-Шушенской ГЭС, доля которой на влияние общего показателя по РусГидро составляет порядка 20%, с минимальными удельными расходами в течение года. В том числе в большей степени это стало возможным благодаря форме гидрографа притока конкретного года.

Группа РусГидро принимает участие в мероприятиях, нацеленных на снижение экологических рисков на территориях присутствия.

РусГидро вовлечено в реализацию **программы по обводнению деградированных земель Волго-Ахтубинской поймы**. Группой реализуются проекты по инженерной защите от паводковых наводнений на территории Иркутской области и бассейна реки Амур, что обеспечивает защиту местного населения и народного хозяйства от разрушительных последствий стихии.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ

Изъятие воды РусГидро осуществляется на основании договоров водопользования, договоров холодного/горячего водоснабжения, а также лицензий на право пользования недрами. [GRI 303-1].

При подготовке вышеуказанных документов учитываются в том числе следующие принципы законодательства Российской Федерации:

- равный доступ физических и юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами;
- целевое использование водных объектов;
- приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования;
- платность использования водных объектов;
- установление лимитов;
- учет изъятия водных ресурсов.

В 2025 году водопотребление Группы РусГидро в районах с дефицитом воды составило 0,28 млн куб. м. [GRI 303-5] При осуществлении водопользования на территориях с дефицитом водных ресурсов — в Волгоградской области и Ставропольском крае —

производственная деятельность не оказывает существенного негативного воздействия на водные объекты, поскольку забор воды составляет 0,04% в общем объеме забора воды Группой РусГидро. Объектами осуществляется водопользование без изъятия водных ресурсов из водного объекта, с целью производства энергии. Вся вода возвращается обратно в водный объект. Забор на хозяйственно-бытовые нужды станций является незначительным и осуществляется в соответствии со схемами комплексного использования водных объектов, что означает водозабор в согласованных объемах, не оказывающий влияние на годовой сток рек. [GRI 303-3]

В 2025 году количество использованной воды по Группе РусГидро составило 691,8 млн куб. м. [МЭР 13] [ЦБ 8] Более 94% использованной воды было направлено на производственные нужды. Для производства электроэнергии на ГЭС изъятие водных ресурсов не осуществляется. [GRI 303-3]

Структура водозабора в 2025 году, % [GRI 303-3] [ЦБ 7]

	2025
Поверхностные водоемы, включая болота, реки, озера, моря или их отдельные части и т. п.	75,2
Подземные водоемы	2,9
Вода других систем водоснабжения, включая муниципальную систему водоснабжения	21,9
Общее количество забранной воды из всех источников, млн куб. м	759,9

Рост водопотребления в 2025 году по сравнению с 2024 годом произошел в связи с изменением состава генерирующего оборудования, проведением пуско-наладочных работ и вводом в эксплуатацию оборудования после реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2, увеличением отпуска тепла в сети, увеличением воды подаваемой на подпитку теплосети, а также с увеличением выработки электроэнергии на ТЭС. [GRI 303-5]

Объем забранной морской воды на производственные нужды составил 253,5 млн куб. м — 44,3% от объема изъятия воды из поверхностных водных объектов и 33,4% от общего количества забранной Группой воды из всех источников.

Общий расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения в отчетном году составил 4 557 млн куб. м. [МЭР 14]

Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения за 2025 год, % [ЦБ 9]

	2025
Расходы воды в системах оборотного водоснабжения	99,6
Расходы воды в системах повторного водоснабжения	0,4
Общий расход, млн куб. м	4 557

Изъятие водных ресурсов осуществляется на основании договоров водопользования, которыми установлены лимиты изъятия, разработанные Федеральным органом исполнительной власти в области регулирования водных отношений, с учетом доступности водных ресурсов для всех водопользователей, как физических, так и юридических лиц.

Изменение запасов воды в водохранилищах, где РусГидро осуществляет водопользование с изъятием водных ресурсов, не требуется. Для производства электроэнергии на

гидроэлектростанциях осуществляется водопользование без изъятия водных ресурсов. Водозабор для производства электроэнергии на гидроэлектростанциях отсутствует. [GRI 303-5]

СБРОС ВОДЫ

Нормативы и требования к сбрасываемым сточным водам устанавливаются согласно законодательству Российской Федерации. Техническая политика Группы РусГидро определяет условия эксплуатации действующих химических цехов ТЭС для снижения объемов и загрязненности сточных вод. Нормативы и требования к сбрасываемым сточным водам объектов законодательно устанавливаются для всех районов Российской Федерации. Дополнительных нормативов к качеству сбрасываемых вод сверх законодательно определенных РусГидро не устанавливает и не учитывает. Дополнительных требований к профилю и статусу водных объектов сверх законодательно определенных РусГидро также не устанавливает и не учитывает. [GRI 303-2]

Объем сброса сточных вод в водные объекты в 2025 году составил 579,0 млн куб. м.

В 2025 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 76,4%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составила 54,6% от общего объема водосброса.

К категории «загрязненные без очистки» относились 39,5% сброшенных вод, что по большей части связано с забором морской воды на охлаждение оборудования и ее последующим сбросом в пресный водоем. 3,6% от общего объема сбросов составили недостаточно очищенные сточные воды.

Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м в год [GRI 303-4]

Название принимающего объекта	2023	2024	2025
Водный объект	538,4	513,9	579,0
Подземные водоемы	—	—	—
Централизованные системы водоотведения	9,3	8,7	8,5
Всего сбросов	547,7	522,6	587,5⁸⁶

Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по категории сточных вод, млн куб. м в год [GRI 303-4] [ЦБ 10]

Категория сточных вод	2023	2024	2025
Загрязненные без очистки [МЭР 15]	206,3	187,8	229,3
Недостаточно очищенные	20,3	21,1	21,1
Нормативно чистые	304,4	295,0	317,1
Нормативно очищенные на очистных сооружениях	7,4	10,0	11,4
Всего сбросов	538,4	513,9	578,9

При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в размере 4 370,3 тыс. т. В 2025 году увеличение количества сбросов загрязняющих

⁸⁶ В связи с получением новой разрешительной документации на сброс были произведены перерасчеты лимитов водоотведения.

веществ произошло по причине увеличения общего водопотребления и водоотведения. [GRI 303-4]

Сброс сточных вод в моря в 2025 году составил 35,5 млн куб. м или 6,1% от общего сброса сточных вод в поверхностные водные объекты. Водоотведение в объекты в регионах с дефицитом воды составило 0,7 млн куб. м в год после очистки на очистных сооружениях, или 0,1% от общего водоотведения Группы РусГидро в водные объекты. [GRI 303-4]

АО «Теплоэнергосервис» в 2025 году снизило негативное воздействие на Вилуйское водохранилище за счет значительного снижения сброса загрязняющих веществ на канализационных очистных сооружениях поселков Чернышевский и Светлый Мирнинского района.

Реализация программы повышения качества очистки сточных вод включает в себя использование биопрепаратов в сочетании с биологически активными веществами и ферментами, что позволяет эффективно расщеплять сложные органические соединения, содержащиеся в сточных водах.

В результате применения данных средств удалось сократить сбросы аммиака на 14%, химическое потребление кислорода — на 15,3%, биологическое потребление кислорода — на 31,5%, а также уменьшить сброс взвешенных веществ на 15,8%

К приоритетным веществам, вызывающим озабоченность, Группа относит вещества I и II класса опасности, определяемые в соответствии с приказом Росрыболовства от 26.05.2025 № 296⁸⁷.

Предельные значения данных веществ определяются нормативами допустимых сбросов в соответствии с требованиями приказа Минприроды России от 29.12.2020 № 1118⁸⁸. В отчетном году случаи несоблюдения установленных предельных значений сбросов зарегистрированы не были [GRI 303-4].

В сточных водах, отводимых Группой, отсутствуют вещества I и II класса опасности: радиоактивные вещества, высокотоксичные вещества, вещества, обладающие канцерогенными и мутагенными свойствами, а также стойкие органические загрязнители и пестициды. В 2025 году отсутствовали случаи несоблюдения лимитов сбросов особо опасных веществ для водной среды.

4.3.4. ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

Перечень основных методик расчета выбросов загрязняющих веществ Группой РусГидро:

⁸⁷ Приказ Федерального агентства по рыболовству от 26.05.2025 № 296 «Об утверждении нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения, в том числе нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения».

⁸⁸ Приказ Минприроды России «Об утверждении Методики разработки нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты для водопользователей».

- Методика определения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании топлива в котлах производительностью менее 30 т пара в час или менее 20 Гкал в час⁸⁹;
- Методические указания по расчету выбросов оксидов азота с дымовыми газами котлов тепловых электростанций⁹⁰;
- Методика расчета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных дизельных установок⁹¹;
- Методика расчета выбросов бенз(а)пирена в атмосферу паровыми котлами электростанций⁹²;
- Методика определения валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от котельных установок ТЭС;
- ГКД 34.02.305-2002 «Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от энергетических установок» (твердые вещества в виде субсидированных частиц, диоксид серы, оксиды азота, тяжелые металлы, оксид углерода, метан).

Деятельность, сопровождающаяся выбросами загрязняющих веществ, ведется в соответствии с актуальными разрешительными документами и законодательством Российской Федерации. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу производится на всех производственных площадках Группы.

В 2025 году выбросы от стационарных источников в атмосферный воздух основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро составили 474,5 тыс. т [МЭР 19] [ЦБ 6]. Из них 98,4 тыс. т приходилось на оксиды азота (NO_x), 155,2 тыс. т — на оксиды серы (SO_x). 182,4 тыс. т составили выбросы твердых частиц, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) составили 0,8 тыс. т. На оксид углерода (CO) приходилось 36,0 тыс. т. От прочих категорий загрязняющих веществ образовалось 1,7 тыс. т выбросов.

В рамках перехода Группы РусГидро на принципы НДТ объекты, которые оказывают значительное негативное воздействие на окружающую среду (далее — объекты I категории НВОС), также те, которые относятся к областям применения НДТ, обязаны получить комплексное экологическое разрешение (далее — КЭР) и обеспечить оснащение стационарных источников выбросов системами автоматического контроля загрязняющих веществ.

Всего Группе РусГидро принадлежит 7 объектов I категории НВОС. В 2025 году получены КЭР для Благовещенской ТЭЦ и Хабаровской ТЭЦ-3.

Системы автоматического контроля загрязняющих веществ Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-3 и Благовещенской ТЭЦ находятся в опытной эксплуатации.

⁸⁹ Утверждена Председателем Госкомэкологии России 09.07.1999.

⁹⁰ Утверждены приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.

⁹¹ Утверждена Минприроды России 14.02.2001.

⁹² Утверждена приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.

Теплоснабжающее подразделение РусГидро АО «Теплоэнергосервис» в 2025 году заменило 4 циклона на котельной МКУ-17,5 МВт в Якутии и 1 циклон на котельной МКУ-10,5 МВт в Хабаровском крае. Благодаря обновлению оборудования в населенных пунктах удалось сократить выбросы пыли и золы, связанные с отопительным сезоном.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Расчет выбросов парниковых газов Группы РусГидро выполнен в соответствии с требованиями Приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 с использованием РД 153-34.0-02.318–2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных», а также с привлечением данных инвентаризации Углеродного фонда.

Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе информации по конкретному объекту, исходя из его топливного баланса.

До 2025 года сбор, обработка и хранение данных о выбросах парниковых газов Группы РусГидро осуществлялись в Государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса.

В 2025 году с целью автоматизации учета выбросов парниковых газов была дополнительно введена в промышленную эксплуатацию Система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро на базе платформы «Карбон Зиро. Углеродный калькулятор». В целях приведения подхода к расчету выбросов парниковых газов к единообразию расчет показателей осуществляется в CO₂-эквиваленте.

Прямые выбросы парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1) в 2025 году составили 40,466 млн т CO₂. С учетом незначительных объемов выбросов N₂O в CO₂-эквиваленте и CH₄ в CO₂-эквиваленте соответствующие показатели не раскрываются⁹³ [МЭР 20] [ЦБ 1.1].

65,9% выбросов образовалось за счет сжигания твердого топлива, 30,3 — от сжигания природного газа, а 3,8 за счет сжигания нефтетоплива.

Удельные выбросы, связанные с выработкой электроэнергии, в 2025 году составили 801,9 т CO₂-эквивалента. Выбросы, связанные с отпуском тепла — 334,8 т CO₂-эквивалента.

⁹³ Согласно положениям Приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 (Методика количественного определения объема выбросов парниковых газов) при стационарном сжигании газообразного, жидкого и твердого топлива потенциально образуется только парниковый газ CO₂ (диоксид углерода), расчет CH₄ (метана) и N₂O (заиси азота) ведет к нарушению единообразия подхода к расчету выбросов парниковых газов. В связи с вышеизложенным, а также ввиду незначительности объемов выбросов CH₄ и N₂O в показателе общего объема прямых выбросов, принято решение вести учет в соответствии с методикой, утвержденной Приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371.

Расчет выбросов парниковых газов по области охвата 2

В отчетном году Группа РусГидро впервые раскрывает показатель выбросов парниковых газов области охвата 2. Подготовка отчетности по данной области охвата планируется на ежегодной основе.

В 2025 году косвенные выбросы парниковых газов составили 281 596,5 т CO₂ [ЦБ 1.2]

В результате мероприятий в рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2025 год, сокращение выбросов парниковых газов составило 68,7 тыс. т CO₂-эквивалента, что на 0,7% выше по сравнению с сокращением выбросов парниковых газов в объеме 68,2 тыс. т CO₂-эквивалента в 2024 году.

Сокращение выбросов парниковых газов в результате мероприятий по сокращению выбросов, тыс. т CO₂-экв.

Показатель	2023	2024	2025
Реализация климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2	71,9	68,2	68,7

Подробнее о реализации климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 см. в разделе «Вклад в развитие низкоуглеродной экономики»

Борьба с изменением климата [ЭС] [ЗС]

Группа РусГидро привержена Климатической доктрине Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2023 № 812) и реализует проекты по сокращению выбросов парниковых газов в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

В 2025 году в рамках мероприятий по митигации климатических изменений продолжается реализация климатического проекта по снижению удельных выбросов парниковых газов на Владивостокской ТЭЦ-2 за счет модернизации с заменой угольных котлоагрегатов № 12-14 на газовые. Проведена верификация третьего этапа климатического проекта, а также инициирована реализация второго климатического проекта Группы РусГидро.

В рамках усилий по адаптации к климатическим изменениям в 2025 году проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год. В рабочую группу проекта включены представители крупнейших компаний отрасли. Результатом станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, подготовленный с учетом положений и требований нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик.

В 2025 году в ходе взаимодействия с регулирующими федеральными органами исполнительной власти была выражена готовность принять участие в работе по заключению межправительственных соглашений по адаптации к изменениям климата в бассейнах трансграничных рек. Совместно с Минэкономразвития России, Минэнерго России и Электроэнергетическим советом СНГ инициирована коммуникация с зарубежными ведомствами и организациями по вопросам сближения национальных законодательств и стандартов в части реализации и учета климатических проектов, в том числе в целях создания единого рынка обращения углеродных единиц.

На 2026 год запланирована работа по оценке климатических рисков Владивостокской ТЭЦ-2, что станет основой для дальнейшего планирования адаптации тепловых генерирующих объектов к климатическим изменениям.

4.3.5. Отходы

98% отходов возникают в результате производства электрической и тепловой энергии на ТЭС при сжигании угля (золашлаковые отходы). Основной объем отходов, которые образуются в результате операционной деятельности Группы РусГидро, относятся к IV и V классам опасности (малоопасные и практически неопасные).

С целью сбора и мониторинга данных Группа использует следующие методы:

- ведение журналов учета отходов;
- отчетность по форме 2-ТП (Отходы);

- предоставление сведений об отходах в государственную информационную систему топливно-энергетического комплекса;
- предоставление сведений в федеральную государственную информационную систему учета и контроля за обращением с отходами I и II классов опасности;
- предоставление сведений в региональные кадастры отходов.

В 2025 году общая масса отходов, образованных Группой РусГидро, составила 2,6 млн т. Из них отходы I и II классов опасности — 97,4 тыс. т, отходы III, IV и V классов опасности 2,6 млн т⁹⁴. [МЭР 17] [ЦБ 11]

Методы обращения с отходами, тыс. т [МЭР 18] [ЦБ 12]

Классы отходов	Утилизировано отходов ⁹⁵	Обезврежено отходом ⁹⁶	Передано отходам другим организациям ⁹⁷	Размещение отходов на собственных объектах для хранения до определения способа обращения ⁹⁸	Размещение отходов на собственных объектах для захоронения	Наличие отходов на конец года
I класс опасности	0,0	0,01	0,01	—	—	0,02
II класс опасности	0,02	0,03	0,05	—	—	0,05
III класс опасности	1,04	0,46	1,13	—	—	0,36
IV класс опасности	2,84	0,85	17,51	73,33	4,97	397,75
V класс опасности	152,20	1,91	183,89	2 308,76	38,45	141 732,27

В отчетном году Группой утилизировано 156,1 тыс. т отходов, из которых 11,4 тыс. т утилизировано собственными силами. Объем обезвреженных отходов составил 3,26 тыс. т, из которых 0,024 тыс. т обезврежено собственными силами. Для утилизации, обработки и размещения сторонним организациям 202,6 тыс. т отходов.

Отходы транспортируются с целью их централизованного накопления, перевозки на сторонние объекты размещения, либо для последующей передачи на утилизацию и обезвреживание. Транспортировка отходов III-IV класса осуществляется на основании лицензий на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию и размещению отходов I-IV классов опасности. Трансграничной перевозки отходов Группа РусГидро не осуществляет.

⁹⁴ Данные собраны на основании отчетности по форме федерального статистического наблюдения № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления», Приказ Росстата от 09.10.2020 № 627.

⁹⁵ Собственными силами и силами сторонних организаций.

⁹⁶ Собственными силами и силами сторонних организаций.

⁹⁷ Из них передано на обезвреживание и утилизацию 147,8 тыс. т, для других целей — 54,8 тыс. т

⁹⁸ Размещение от образовавшегося объема за 2025 год.

Отходы, образующиеся в результате собственной деятельности, не управляются третьей стороной.

Отношение массы утилизированных и обезвреженных отходов I — V классов опасности к общей массе образовавшихся отходов в течение 2025 года составило 0,06. Установки по обезвреживанию и утилизации отходов применяются для отходов III класса опасности. При утилизации и обезвреживании используются методы сжигания и нейтрализации.

В офисах Группы РусГидро организован отдельный сбор макулатуры, батареек, пластика, непригодной к использованию компьютерной и организационной техники. На генерирующих объектах компаний Группы РусГидро проводится работа, направленная на снижение уровня накопления золошлаковых отходов.

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ЗОЛОШЛАКОВЫХ ОТХОДОВ (ЗШО) ТЕПЛОВЫХ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ Группы РусГидро в ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ

За период с 2021 года по 2025 год объем утилизации ЗШО составил 1,5 млн т⁹⁹. В 2025 году были реализованы рекордные 768 тыс. т ЗШО. Средний показатель утилизации ЗШО от годового объема образования золы составляет 16%. Отмечается положительная динамика роста данного показателя: с 2% в 2021 году до 41% в 2025 году. В 2025 году потребителям было отгружено 131 тыс. т ЗШО, в том числе 16,8 тыс. т сухой золы, при выручке 16 млн руб.

В 2025 году при проведении рекультивации карьера Силинский задействовано 557 тыс. т ЗШО Артемовской ТЭЦ. Для наращивания бортов золоотвала Хабаровской ТЭЦ-1 — 70,4 тыс. т ЗШО, а также на собственные нужды (отсыпка дорог, выравнивание площадок, устранение последствий паводков) в рамках прочих проектов подконтрольных организаций — 9 тыс. т ЗШО.

Реализация проекта по рекультивации карьера Силинский позволяет решить проблему по высвобождению емкости золоотвалов, продолжить работу Артемовской ТЭЦ по бесперебойному обеспечению теплом и электроэнергией потребителей, а также выполнить рекультивацию нарушенных земель. Общий объем ЗШО, используемых для рекультивации в рамках проекта, оценивается в 2 млн т. На конец 2025 года использовано 900 тыс. т золы, а в 2026-2027 годах планируется использование еще 900 тыс. т ЗШО.

В рамках эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2 ПАО «РусГидро» арендовался земельный участок площадью 44,4 га в бухте Промежуточная для размещения золоотвала. После прекращения использования золоотвала и отказа от аренды возникла необходимость в проведении рекультивации земельного участка. В связи с планами АО «ОСК» по созданию судостроительной верфи в акватории бухты Промежуточная была достигнута договоренность по продаже золоотвала за 94,5 млн руб., что позволило исключить обязательства РусГидро по рекультивации.

⁹⁹ Без учета 9 млн т золы, размещенной на золоотвале Владивостокской ТЭЦ-2, проданном АО «ОСК».

ПАО «РусГидро» продолжает работу с целью увеличения объемов реализации ЗШО внешним потребителям. В том числе осуществляется разработка проектной документации по созданию системы сухого золоудаления Хабаровской ТЭЦ-З¹⁰⁰. Данный объект является перспективным для организации продажи золы. Он находится в черте города Хабаровска, тем самым обеспечивая заинтересованность со стороны местных компаний. Объем реализации ЗШО внешним потребителям за 2025 год в ДФО составил 65,5 тыс. т. Основными покупателями стали производители газобетона и шлакоблоков.

РусГидро проводит НИОКР на базе института АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки для извлечения из ЗШО редкоземельных металлов, а также других ценных веществ и соединений. В 2025 году завершена работа в рамках первого этапа проекта. Проведены работы по измерению в образцах золы-уноса и шлака ТЭЦ Группы РусГидро концентраций ценных, редких и редкоземельных металлов. Разработаны, изготовлены и смонтированы упрощенные лабораторные установки по обработке ЗШО, на которых проводятся исследования. АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» проводит исследования по использованию сухой золы ТЭЦ в г. Советская Гавань в качестве основного компонента исходного сырья для получения строительных материалов. Рассматривается возможность получения теплоизоляционных плит, в составе которых используется более 50% золы.

4.3.6. СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Производственная деятельность Группы не влечет за собой сокращение численности видов, трансформацию местообитания, распространение инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. Приверженность принципам бережного отношения к биологическим ресурсам и сохранения биоразнообразия при осуществлении деятельности закреплена в Экологической политике Группы РусГидро.

Часть производственных объектов РусГидро находится на территориях особо охраняемых природных зон Дальнего Востока, где обитают редкие виды растений и животных.

Информация о принадлежности, объеме и ценности с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы, представлена в Приложении 15 Книги приложений

В рамках экологического направления Группа проводит системную работу по сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) в регионах своего присутствия. [GRI EU13]

¹⁰⁰ Протокол от 21.03.2023 № 1435пр.

ПАО «РусГидро» в рамках экологического направления обеспечивает финансовую поддержку 36 ООПТ, которые реализуют мероприятия по защите биоразнообразия и естественных мест обитания, защите экосистем, а также по сохранению редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: снежный барс, амурский тигр, зубр, переднеазиатский леопард, кавказский тур, орлан-белохвост, кабарга, манул, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка и др.

Совместно с Хакасским заповедником Группой РусГидро продолжена реализация проекта «Снежный барс и козерог — стратегия выживания». Проект способствует восстановлению исторического ареала и реинтродукции ирбиса на территории России. Для Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника приобретено оборудование для эффективной организации научных исследований, посвященных изучению амурских тигров. На сегодняшний день это крупнейший тигриный заповедник в России.

При поддержке заповедников и общественных организаций Группа проводит экскурсии, фотовыставки и экологические акции, посвященные охране природы. В центре внимания находится защита редких и исчезающих видов животных и растений, таких как:

- уссурийский журавль и амурский тигр (Приморский край);
- орлан-белохвост (Пермский край);
- лесной бизон (Республика Саха (Якутия);
- кавказский тур (Кабардино-Балкарская Республика);
- журавль (Московская область);
- снежный барс, кабарга (Красноярский край);
- переднеазиатский леопард, зубр (Республика Северная Осетия — Алания);
- журавль-красавка (Республика Хакасия);
- японский и даурский журавль (Амурская область);
- морские млекопитающие (Камчатский край).

РусГидро оказывает помощь Кроноцкому заповеднику: проводятся работы по уборке морского берега от отходов, сетей и пластика, который представляет значительную опасность для морских млекопитающих — различных китообразных и ластоногих (тюлени).

Исследование состояния популяции сибирского горного козла

ПАО «РусГидро» более 10 лет сотрудничает с государственным природным биосферным заповедником «Хакасский», в том числе в части реализации проекта по исследованию состояния популяции сибирского горного козла (козерога) в российской части Алтае-Саянского экорегиона. В ряде регионов, включая Республику Хакасия, козерог относится к редким видам животных, занесенным в Красную книгу региона и являющимся основным звеном пищевой цепи снежного барса.

В 2025 году на территории заказника «Позарым имени В. М. Зимина» при финансовой поддержке ПАО «РусГидро» проведена серия научно-исследовательских экспедиций и природоохранных мероприятий. В ходе их проведения были определены места скопления козерогов, осуществлен визуальный учет, определен половозрастной состав группировок и рассчитан коэффициент стадности.

В настоящий момент, по экспертной оценке, на территории заказника обитает не менее 400-450 особей сибирского горного козла. Одновременно проведены биотехнические мероприятия: осуществлена минеральная подкормка, разработанная с учетом региональных кларков почв и жизненной потребностью представителей копытных, обитающих в высокогорьях.

В результате анализа полученных данных отмечен рост численности козерога. Популяция является стабильной, самостоятельной и самовозобновляющейся

ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ЗАЩИТА ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

~8,6 млн мальков ценных и особо ценных видов рыб выпущено Группой РусГидро в водные объекты в 2025 году

География выпусков мальков охватывает ключевые водные артерии страны, пролегающие в регионах присутствия Группы РусГидро. На Дальнем Востоке, в реки Камчатского края, всего выпустили 190 тыс. мальков кеты, в Колыму — 1,5 млн мальков чира, в водоемы Приморского края выпущено почти 4 млн мальков кеты, а в Хабаровском крае — 13,3 тыс. мальков амурского осетра. На Северном Кавказе в водоемы Северной Осетии выпущено 7,5 тыс. мальков каспийского лосося, в реки Карачаево-Черкесии — более 1,5 млн кумжи, в Кабардино-Балкарской республике — 1,2 млн кумжи.

Все работы по зарыблению выполнялись при научном сопровождении территориальных управлений Росрыболовства с соблюдением строгих технологических стандартов, включая контроль транспортировки мальков и молоди к местам выпуска.

РусГидро успешно реализует экологические мероприятия по восстановлению водных биоресурсов с 2003 года, тем самым осуществляя вклад в сохранение биологического разнообразия водных экосистем России.

Группа РусГидро учитывает предусмотренные законодательством меры по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания при проектировании, строительстве

и эксплуатации ГЭС. На основании оценки технической возможности и биологической целесообразности ГЭС оборудуются рыбопропускными и рыбозащитными сооружениями, учитывающими особенности водных объектов, а также состав ихтиофауны. Для снижения негативного воздействия на ихтиофауну в результате работы ГЭС мощностью более 30 МВт ПАО «РусГидро» проводит научно-исследовательские работы по созданию и испытанию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства и применимого как на малых, так и на мощных ГЭС.

4.4. СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

4.4.1. Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью

Социальная миссия Группы РусГидро заключается в создании условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия, формирования благоприятной среды, а также в содействии росту интеллектуального, духовного и научно-технического потенциала Российской Федерации. Совместно с подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» стремится формировать благоприятную социально-экономическую среду во всех регионах присутствия, где проживают более 60 млн человек посредством реализации благотворительных программ. С помощью благотворительной деятельности также обеспечивается эффективная коммуникация Группы РусГидро со всеми заинтересованными сторонами.

Благотворительную деятельность регулируют следующие документы, утвержденные Советом директоров ПАО «РусГидро» [GRI 2-23]:

- Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества¹⁰¹;
- Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро¹⁰²;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»¹⁰³.

Политика благотворительной и спонсорской деятельности представлена на [сайте РусГидро](#)

Цели Политики благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»:

1. Организация планомерной деятельности, направленной на реализацию социальных и экологических программ, поддержку культуры, спорта, здравоохранения, образования и просвещения, общественно-полезной деятельности, а также малоимущих и нуждающихся граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.
2. Определение порядка формирования и использования Фонда.

¹⁰¹ Протокол от 07.12.2019 № 280.

¹⁰² Приказ № 956 от 11.12.2018.

¹⁰³ Протоколы от 21.02.2025 № 384, от 21.04.2025 № 387, от 26.08.2025 № 391.

3. Рассмотрение обращений юридических и физических лиц с просьбами о благотворительной и спонсорской помощи.
4. Формирование имиджа ПАО «РусГидро» как социально ответственной компании.

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную и спонсорскую деятельность в соответствии **со следующими принципами:** прозрачность, адресность и эффективность использования средств, выделяемых на реализацию программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни граждан

Как на этапе формирования программ, так и на этапе реализации благотворительных проектов проводится постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также с государственными учреждениями. Это позволяет направлять средства программ благотворительной помощи на решение наиболее значимых проблем и осуществление проектов, которые имеют высокий общественный запрос. Такой подход к выбору приоритетных проектов значительно повышает эффективность поддержки. [GRI 2-24]

С целью решения социальных проблем и развития некоммерческого сектора РусГидро регулярно организывает и участвует в совместных совещаниях бизнеса и благотворительных организаций. Данные мероприятия в том числе позволяют укрепить репутацию ПАО «РусГидро» в качестве социально ответственного бизнеса, реализующего комплексную благотворительную программу. [ЗС]

Совместные совещания с благотворительными и некоммерческими организациями обеспечивают доступ к экспертизе в области решения различных образовательных, социальных и иных задач. Так, Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО», являясь профессиональным сообществом, члены которого имеют высокую экспертную репутацию в деловой и общественной среде, координировала организацию и проведение Конкурса студенческих проектов «Энергия развития». Благотворительный фонд «Гольфстрим» способствовал организации грантового конкурса волонтерских проектов среди работников РусГидро, а также реализации благотворительной акции «Рожденные энергией». В рамках акции «Рожденные энергией» поддержка Благотворительного фонда «Гольфстрим» осуществлялась посредством взаимодействия с медицинскими учреждениями и поставщиками, а также предоставления экспертной оценки необходимости приобретения определенных моделей оборудования, их стоимости и комплектации.

Объем средств, направленный ПАО «РусГидро» на реализацию Программы благотворительной и спонсорской деятельности в 2025 году, составил 2,27 млрд руб. и был распределен по восьми приоритетным направлениям.

Финансирование Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» по ключевым направлениям в 2025 году, млн руб.

Направление благотворительной и спонсорской деятельности	Объем финансирования
Поддержка уставной деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций	1 881,8
Мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации	149,6
Спорт	92,8
Образование	85,4
Экология	33,2
Культура	14,2
Здравоохранение	13,9
Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций	3,9

Фактический объем средств, израсходованный Группой РусГидро на благотворительную и спонсорскую деятельность в 2025 году, млрд руб. [GRI 203-1] [МЭР 34]

Источник средств	Сумма
ПАО «РусГидро»	2,27
ПО	0,14
Итого	2,41

На сумму более 135 млн руб. оказали благотворительную помощь подконтрольные организации. С помощью вложенных средств в отчетном году было осуществлено 320 проектов в дополнение к тем, которые получили поддержку со стороны ПАО «РусГидро».

4.4.2. ОБРАЗОВАНИЕ

К одному из ключевых направлений благотворительной деятельности относится поддержка высших учебных заведений, являющихся профильными для Группы РусГидро.

В 2025 году на средства РусГидро Московский государственный строительный университет провел выездное мероприятие — Школа молодого энергетика для студентов Института гидротехнического и энергетического строительства. Студенты посетили Угличскую, Рыбинскую и Нижегородскую ГЭС. Политехнический институт Дальневосточного федерального университета укрепил материально-техническую базу и оснастил учебные аудитории Базового департамента РусГидро.

Благодаря поддержке ПАО «РусГидро» **55 образовательных учреждений** осуществили образовательные проекты и мероприятия, а также укрепили материально-техническую базу в 2025 году

Денежные средства для финансирования подготовки учебных программ, а также для оснащения профильных кафедр и лабораторий были направлены ПАО «РусГидро» **в 14 вузов в отчетном году**

127 работ от студентов и аспирантов 26 российских технических вузов поступило на конкурс «Энергия развития» в отчетном году

В 2025 году состоялся XVI конкурс студенческих проектов «Энергия развития». Конкурс направлен на повышение интереса к энергетической отрасли и инженерным профессиям, а также способствует формированию кадрового резерва Группы РусГидро. В 2025 году наибольший интерес соискателей вызывали темы, связанные с безопасностью и надежностью работы энергообъектов, а также с устойчивым развитием и ВИЭ.

4.4.3. Экология

18 особо охраняемых природных территорий при поддержке РусГидро осуществили мероприятия по развитию биоразнообразия и естественных мест обитания животных, содействию защите экосистем, а также по сохранению и росту популяции редких и вымирающих видов животных и птиц

В течение многих лет РусГидро оказывает финансовую поддержку деятельности Государственного природного биосферного заповедника «Хакасский». На средства ПАО «РусГидро» на территории ООПТ установлена 51 фотоловушка, которая функционирует в круглосуточном режиме в течение всего года.

За 2025 год с помощью фотоловушек удалось зарегистрировать более 68 тыс. фото и видео 18 видов зверей и пяти видов птиц.

В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2025 году обустроена экологическая тропа «Энергия Амурского Севера» в Зейском заповеднике. Завершено создание эколого-просветительской тропы «Наедине с лесом» на территории национального парка «Нечкинский». В отчетном году были проведены реновация и дополнение тропы «Пещера монаха» в национальном парке «Хвалынский», обновление экспозиции экопарка и входной группы в Керженском заповеднике, а также обустройство экозоны для отдыха на экскурсионной тропе «Заповедный лес».

В 2025 году при поддержке РусГидро обновлена экологическая тропа «Тайны реки Гайвы» в части замены настилов и информационных стендов. РусГидро в том числе способствовало реновации троп «Зверобой» и «Водопад Бучило» в заказнике «Легостаевский», а также созданию и оснащению дополнительной ветки экологической тропы «Зверобой». В Северо-Осетинском заповеднике обустроена входная группа туристического маршрута «К водопаду реки Шагацикомдон».

В отчетном году продолжилась реализация волонтерского проекта «оБЕРЕГАй», который осуществляется РусГидро уже более 20 лет. В рамках проекта происходит благоустройство и озеленение пляжей и набережных, а также очищение прилегающих территорий и рек от бытовых отходов.

В 2025 году **2,1 тысяч волонтеров из числа работников РусГидро и местного населения 20 регионов присутствия** приняли участие в проекте «оБЕРЕГАй»

РусГидро продолжило содействие восстановлению популяции тигров в Дальневосточном федеральном округе, поддерживая Центр «Амурский тигр» в 2025 году. По данным учета 2022 года популяция амурского тигра в дикой природе России (Приморский и Хабаровский края, Амурская и Еврейская автономная области) оценивается примерно в 750 особей. Следующий плановый учет состоится в 2032 году.

4.4.4. ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Благотворительная акция «Рожденные энергией» является главным проектом направления «Здравоохранение» Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро». Цель акции заключается в оснащении современным медицинским оборудованием родильных домов, родильных отделений больниц, а также перинатальных центров.

В 2025 году в преддверии профессионального праздника — Дня энергетика — ПАО «РусГидро» передало современное оборудование в **16 медицинских учреждений**

В больницы Пермского, Ставропольского краев, Амурской, Волгоградской, Магаданской, Нижегородской, Новосибирской, Рязанской, Самарской, Саратовской и Ярославской областей, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии и Чувашии поступили системы мониторинга физиологических показателей, фетальные мониторы, неонатальные кровати с обогревом, электрокардиографы, фармацевтические холодильники и другая техника, необходимая для родовспоможения.

С помощью оборудования, приобретаемого в рамках проекта, обеспечивается возможность повышения достоверности исследований и эффективности лечебных процедур. Оборудование также предназначено для более точной диагностики патологии у беременных женщин и для выхаживания новорожденных.

В 2025 году Обществом была оказана финансовая помощь в приобретении медицинского оборудования для многопрофильных лечебных учреждений и отделений Службы крови, находящихся в регионах присутствия Группы РусГидро.

4.4.5. СПОРТ

В 2025 году благотворительную помощь от ПАО «РусГидро» получили Российский союз боевых искусств, Федерация гребного слалома России, Федерация Киокушин России и Ассоциация Киокусинкай России.

При поддержке РусГидро закуплены экипировка для спортсменов, спортивное оборудование и снаряжение. ПАО «РусГидро» выделило средства на организацию и проведение спортивных соревнований по бегу, плаванию, футболу (в том числе детскому футболу), волейболу, баскетболу, теннису, шахматам, вольной борьбе, греко-римской борьбе, самбо, тайскому боксу, дзюдо, боксу, соревнований по акробатической дорожке и прыжкам на батуте, а также осуществило финансирование участия спортсменов в турнирах.

В 2025 году финансовую поддержку ПАО «РусГидро» получили **более 35 спортивных школ и секций** по футболу, баскетболу, теннису, хоккею, лыжам, шахматам, спортивным единоборствам, а также водным видам спорта

4.4.6. КУЛЬТУРА

ПАО «РусГидро» активно сотрудничает с Русским географическим обществом и обеспечивает финансирование его грантового фонда на изучение природных явлений, редких видов животных, организацию эколого-географических экспедиций, а также на издательскую деятельность.

В 2025 году Общество выделило финансирование на проведение работ по оснащению хореографического класса Дворца культуры «Энергетик», приобретению мультимедийного оборудования для домов культуры станицы Кардоникской и поселка Даусуз Зеленчукского района Карачаево-Черкесской Республики и по оснащению современной системой кондиционирования Музея Новосибирска. ПАО «РусГидро» также направило средства на организацию и проведение памятных мероприятий ко Дню Победы.

В сотрудничестве с издательством «Самокат» в 2025 году ПАО «РусГидро» осуществило проект по изданию и передаче тиража сказки для детей 4-9 лет «Чудесная школа Лап Лапыча» в размере 8 тыс. экземпляров в библиотеки и детские образовательные учреждения регионов присутствия Группы.

ПАО «РусГидро» стремится вносить вклад в сохранение культурного и исторического наследия России. В 2025 году Общество обеспечило обновление материально-технической базы и ремонт десятков учреждений культуры: музеев, поселковых домов культуры и библиотек. Таким образом создается возможность организовывать и проводить выставки, фестивали, конкурсы и иные творческие культурно-массовые мероприятия в регионах присутствия.

4.4.7. ПОДДЕРЖКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОЦИАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

В 2025 году 16 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро получили поддержку со стороны Общества. Помощь социальным учреждениям заключалась в обновлении их материально-технической базы, приобретении специализированного развивающего оборудования, организации курсов реабилитации, экскурсий и спортивных мероприятий для жителей социальных учреждений, а также в благоустройстве детских площадок для детей с ограниченными возможностями.

4.4.8. ПОДДЕРЖКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ФОНДОВ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В 2025 году со стороны Группы РусГидро финансовую поддержку получили порядка 50 благотворительных фондов и НКО, которые в том числе осуществляют государственные общественно значимые проекты.

В отчетном году поддержку получили такие благотворительные фонды, как «Твой выбор», «Дети в беде», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительный фонд «Российский Детский Фонд» и другие. Полученные средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям, взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, а также малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

В 2025 году продолжила работу **Программа «Молодая энергия»** — одно из наиболее социально значимых направлений деятельности РусГидро в сфере благотворительной и спонсорской деятельности. В рамках Программы оказывается помощь в социальной и профессиональной адаптации воспитанникам детских домов уже более 10 лет

Совместно с Общероссийским общественным благотворительным фондом «Российский Детский Фонд» филиалы ПАО «РусГидро» в 2025 году реализовали социально значимые проекты по оказанию благотворительной помощи детям и малоимущим семьям, детям-инвалидам, детям-сиротам, а также организациям семейных детских домов в регионах присутствия.

В отчетном году в рамках совместного проекта ПАО «РусГидро» с фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» передано 155 наборов тактильных книг в специализированные учреждения в регионах присутствия Группы, которые работают со слабовидящими детьми: развивающий комплект «Мишкины книжки» для детей с нарушениями зрения и обучающий комплект «Путешествие по странам и континентам» для слепых детей и детей с нарушениями зрения дошкольного и младшего школьного возраста.

В 2025 году ПАО «РусГидро» оказала помощь Фонду развития социальных инициатив с целью реализации ряда масштабных долгосрочных проектов, направленных на повышение уровня и качества информирования населения Российской Федерации о развитии Дальнего Востока.

В отчетном году Общество поддержало Ассоциацию по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия». Организация создана для продвижения и поддержки инноваций в области энергетики, а также для содействия развитию научного сотрудничества в данной сфере.

4.4.9. Благотворительная деятельность подконтрольных организаций

В 2025 году подконтрольные организации продолжали активно участвовать в жизни регионов присутствия.

Компании Группы РусГидро в отчетном году оказали благотворительную помощь **на сумму более 135 млн руб.**

Благотворительная помощь ПО была направлена подопечным 61 благотворительного фонда и некоммерческой организации, а также 39 социальных учреждений. 52 детских сада, школы и учреждения дополнительного образования обновили свою материально-

техническую базу на средства подконтрольных организаций. Была оказана поддержка 35 спортивным учреждениям, 28 учреждениям культуры и 125 медицинским организациям.

С целью финансирования деятельности особо охраняемых природных территорий и проведения экологических мероприятий было осуществлено 11 проектов.

4.5 РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Работники представляют собой ключевую ценность Общества. На энергетических объектах трудятся высококвалифицированные специалисты, обладающие значительным производственным опытом и глубокими техническими знаниями.

В действующей Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года имеются специальные разделы «Развитие кадрового потенциала» и «Программа устойчивого развития», в которых обозначены следующие стратегические направления: достойная работа и экономический рост, обучение работников Группы РусГидро, работа с молодежью и ранняя профессиональная ориентация.

Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро¹⁰⁴ устанавливает следующие целевые показатели:

- увеличение средней заработной платы в регионах присутствия компаний Группы РусГидро до 138,9 тыс. руб. к 2030 году и до 168,9 тыс. руб. к 2035 году¹⁰⁵;
- увеличение количества молодых работников до 23% от общей численности к 2030 году и до 25% к 2035 году. Данный показатель является интегральным отражением привлекательности бренда работодателя — удержание наиболее мобильной и востребованной возрастной группы, соответствие ценностного предложения Группы РусГидро ожиданиям соискателей и собственного персонала (зарплата, социальные программы, интенсивность труда, программы развития, корпоративная культура).

Несмотря на общеотраслевой и общерегиональный спад на рынке труда, Группа РусГидро поддерживает стабильный кадровый состав, обеспечивающий выполнение производственной программы. РусГидро целенаправленно работает над укреплением кадрового резерва в меняющихся условиях.

¹⁰⁴ Протокол от 30.11.2022 № 35.

¹⁰⁵ Показатель рассчитан с учетом Индекса потребительских цен и в соответствии с Приказом от 27.01.2023 № 58.

Переезд в Красноярск [ЗС]

В 2025 году подошла к концу реализация комплекса мероприятий по переезду исполнительного аппарата и девяти подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в Красноярск.

Головная компания Группы РусГидро расположилась в современном офисе в центре Красноярска, а ее работники — в благоустроенных квартирах в пешей доступности от офиса. РусГидро разработало сбалансированный релокационный пакет для работников и их семей, который помимо стандартных компенсационных выплат, связанных с переездом, включал в себя программу предоставления целевых займов на приобретение жилья. Все это обеспечило высокую долю работников, принявших положительное решение о переезде (более 45%).

В течение 2025 года были реализованы программы наставничества, приема персонала из филиалов и подконтрольных организаций, приема персонала в Красноярске, адаптации новых работников, что позволило передать компетенции, не нарушив важные рабочие процессы крупнейшего электроэнергетического холдинга.

1,5 тыс. рабочих мест создала Группа РусГидро в Красноярске в 2025 году [ЗС]

Важная социальная функция Группы — занятость местного населения: большинство работников предприятий проживают в регионах присутствия Группы, что укрепляет трудовую стабильность территорий.

Ключевой инструмент развития персонала — Программа «От новой школы к рабочему месту», запущенная в 2011 году. Она выстраивает непрерывный путь от школы до рабочего места, вовлекая школьников, студентов и начинающих специалистов в систему корпоративных карьерных лифтов.

В апреле 2026 года утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года), в разделе «Развитие кадрового потенциала» которой зафиксированы следующие целевые показатели к 2050 году:

- рост укомплектованности производственным персоналом до 96%;
- затраты на обучение работников для обеспечения непрерывного профессионального развития по востребованным технологическим направлениям на уровне не менее 1,5% от фонда оплаты труда.

4.5.1. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

В рамках стратегического развития ПАО «РусГидро» осуществляется целенаправленная работа по формированию и совершенствованию корпоративной культуры. Основными приоритетами данной работы являются создание оптимальных условий трудовой деятельности и повышение степени вовлеченности работников в реализацию корпоративных целей Группы РусГидро.

К ключевым аспектам корпоративной культуры ПАО «РусГидро» относятся:

1. Устойчивое развитие.
2. Инновации и поощрение внедрения новых технологий и идей.
3. Командная работа и развитие сотрудничества между работниками разных уровней.
4. Социальная ответственность и улучшение качества жизни в регионах.
5. Профессиональное развитие и обучение работников.
6. Корпоративные конкурсы и соревнования с целью выявления талантов и повышения мотивации.
7. Корпоративные праздники для сплочения коллектива и создания положительной атмосферы.
8. Проекты социальной ответственности и волонтерство работников.
9. Программы нематериальной мотивации: гибкий график, дополнительные отпуска, возможность удаленной работы.

Инструменты повышения вовлеченности работников ПАО «РусГидро»



Важно отметить, что корпоративная культура ПАО «РусГидро» постоянно развивается и совершенствуется. Активно внедряются новые инициативы и программы, направленные на повышение удовлетворенности работников и создание благоприятной рабочей атмосферы.

В 2026 году запланировано проведение мероприятий по дальнейшему развитию компетенций работников Группы РусГидро и трансляции корпоративных ценностей и лучших практик, в том числе:

- тренинги по ключевым профессиональным навыкам;
- семинары по направлениям развития бизнес-процессов, исполнения должностных обязанностей, включая специфические знания о Группе РусГидро;
- сессии с разбором успешных проектов;
- программы наставничества для молодых специалистов;
- слеты и конференции для молодых работников Группы;
- соревнования профессионального мастерства;
- спортивные соревнования.

4.5.2. Кадровая политика и основные характеристики персонала

Группа РусГидро — один из крупнейших работодателей России. Списочная численность работников по состоянию на 31.12.2025 составила 75 051 человек и увеличилась относительно прошлого периода на 3,5%. Рост количества работников связан с увеличением объема строительно-монтажных работ на Загорской ГАЭС-2, Сенгилеевской ГЭС, Хабаровской ТЭЦ-4, Владивостокской ТЭЦ-2, Усть-Среднеканской ГЭС (завершение строительства объекта) и Партизанской ГРЭС, ремонтных работ, работ по технологическому перевооружению и реконструкции на генерирующих и теплосетевых объектах на Дальнем Востоке (АО «ХРМК», АО «Гидроремонт-ВКК»), а также с развитием корпоративных сервисов (АО «СК РусГидро», АО «РусГидро Туризм», АО «РусГидро ОЦО», ООО «РГЦР», ООО «СНРГ»).

В Дальневосточном федеральном округе задействовано 73,0% работников. Большая часть персонала трудоустроена на условиях полной занятости (99,3%) и на условиях бессрочного трудового договора (87,9%). [GRI 2-7]

Списочная численность персонала в разбивке по регионам, человек [GRI 2-7]

Регион	2023	2024	2025
Дальний Восток	52 849	52 894	54 752
Европейская часть	12 455	15 969	15 555
Сибирь	3 288	3 522	4 702
Зарубежные страны	36	44	42
ИТОГО	68 628	72 429	75 051

Структура занятости, % [GRI 2-7]

Всего, человек	Полная занятость	Частичная занятость
75 051	99,3	0,7

Большую часть работников группы составили мужчины (67,1%) [ЦБ 24]: среди руководителей мужчин в 3,7 раз больше, чем женщин, среди рабочих — в 4,7 раз, что объясняется условиями труда и отраслевой спецификой. При этом в категории специалистов и служащих 62,7% составляют женщины.

Одной из приоритетных задач Группы РусГидро в области управления персоналом является привлечение молодых специалистов. В 2025 году доля молодых работников (до 30 лет) составила 11,2% от списочной численности (в 2024 — 10,4%).

Структура персонала по возрасту и полу, % [GRI 405-1] [ЦБ 24] [ЦБ 25] [ЦБ 26] [ЦБ 27] [ЦБ 28]

Возраст	Мужчины	Женщины
<30 лет	12,6	8,2
30-49 лет	53,5	57,5
50 лет и старше	33,9	34,3
Всего, человек	50 384	24 667

Структура персонала по возрасту, полу и категориям, человек [GRI 2-7] [GRI 405-1]

Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		ИТОГО
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
<30 лет	279	32	1 217	1 452	4 860	529	8 369
30-49 лет	5 145	1 289	5 519	9 884	16 307	3 030	41 174
50 лет и старше	3 013	941	2 399	4 024	11 645	3 486	25 508
Всего	8 437	2 262	9 135	15 360	32 812	7 045	75 051

Структура Совета директоров и Правления по возрасту и полу, человек [GRI 405-1] [GRI 2-9]

Возрастные группы	Совет директоров		Правление	
	муж	жен	муж	жен
<30 лет	—	—	—	—
30-49 лет	5	1	5	—
50 лет и старше	6	1	1	—
Всего	11	2	6	—

Группа РусГидро минимально привлекает дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. В 2025 году 48 работников было принято для организации работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик», 19 работников для закрытия навигации, 12 работников на период отопительного сезона 2024-2025, а также 2 иных работника.

Сведения о количестве работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по регионам приведены в **Приложении 15 Книги приложений**

4.5.3. Подбор персонала [GRI 401-1]

Подбор персонала, включая кандидатов на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход обеспечивает привлечение высококвалифицированных специалистов, полностью соответствующих установленным квалификационным требованиям, и способствует формированию мотивированного коллектива.

При приеме на работу не устанавливаются ограничения по полу, возрасту, национальной принадлежности или иным признакам, не связанным с профессиональными качествами кандидата. Основными критериями отбора выступают профессиональный опыт и уровень знаний соискателя. В 2025 году в Группу РусГидро было принято 17 895 работников и создано 2 667 новых рабочих места [GRI-ПГ].

Текущность кадров, % [МЭР 33]

2023	2024	2025
11,9	12,4	10,6

В 2025 году коэффициент текучести кадров составил 10,6 %. По сравнению с 2023 годом показатель снизился на 1,3%, по сравнению с 2024 годом показатель снизился на 1,8 %.

Коэффициент текучести кадров¹⁰⁶ варьируется по регионам деятельности. В 2025 году наиболее низкий показатель коэффициента текучести кадров был зафиксирован в Южном федеральном округе и составил 4,8%. В Дальневосточном федеральном округе, в котором сосредоточена большая часть работников Группы, в отчетном году был зафиксирован коэффициент текучести кадров на уровне 11,1%. Показатели текучести кадров находятся в пределах норм естественной текучести, принятой для производственного комплекса.

МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА

Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

РусГидро обеспечивает работников достойной заработной платой. Средняя заработная плата в Группе выше общероссийской, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ.

Средняя заработная плата работников Группы РусГидро, руб./мес. [МЭР 26]

2023	2024	2025
115 377	128 035	148 039

Системы оплаты труда в подконтрольных организациях установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации. Таким образом обеспечивается повышение уровня реального содержания заработной платы работников (ежегодная индексация заработной платы), зависимость мотивации (премирования) от результатов работы (ключевые показатели эффективности деятельности), а также от труда каждого работника (индивидуальные показатели премирования).

В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня соответствует минимальному размеру оплаты труда (МРОТ) либо превышает его. Максимальный уровень превышения в 2025 году — более чем в 6,6 раз. [GRI 202-1]

В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола. Соотношение окладов у мужчин и женщин составляет 1/1 для всех категорий работников [GRI 405-2]

Среднее отношение заработной платы работников начального уровня¹⁰⁷ к МРОТ в 2025 году [GRI 202-1]

Федеральный округ	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
Дальневосточный федеральный округ	2,1
Северо-Кавказский федеральный округ	2,8

¹⁰⁶ Рассчитывается как отношение количества работников, покинувших Группу по причинам текучести, к среднесписочной численности за 2025 год, умноженное на 100.

¹⁰⁷ Под «начальным уровнем» для целей настоящего Отчета принимается минимальная должность или разряд профессии для рабочих, которые находятся в штатном расписании Общества (или его обособленного подразделения/филиала/ПО).

Федеральный округ	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
Центральный федеральный округ	3,2
Приволжский федеральный округ	3,0
Сибирский федеральный округ	2,8
Северо-Западный федеральный округ	2,5
Южный федеральный округ	2,9
Уральский федеральный округ	2,0

64% достигла доля старшего менеджмента, нанятого из местных сообществ, в 2025 году [GRI 202-2]

108

4.5.4. ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ [ЗС]

620 млн руб. составили затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро в 2025 году

В рамках системы непрерывного обучения персонала Группа обеспечивает развитие компетенций работников в соответствии с квалификационными требованиями должностей и подготовку кадрового резерва для внутрикорпоративных перемещений. РусГидро реализует программы профессиональной переподготовки, соблюдая требования профессиональных стандартов и утвержденные регламенты организации учебного процесса.

Для управления обучением и развитием персонала в 2025 году Группа РусГидро успешно применяла систему «Энергия знаний». Инновация механизма заключается в том, что работники самостоятельно формируют заявки на внутреннее и внешнее обучение, а также имеют неограниченный доступ к библиотеке дистанционных курсов Корпоративного университета гидроэнергетики. Еще одним новшеством отчетного периода стала организация работы корпоративной онлайн-библиотеки на базе издательства «Альпина», которой воспользовались порядка 2 тыс. работников Группы РусГидро.

¹⁰⁸ К старшему менеджменту относятся должностные лица руководящего состава компаний в Группе РусГидро, перечни должностей которых определены локальными нормативными документами, утвержденными соответствующими органами, осуществляющими руководство деятельностью Общества. Среди них:

- Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро»: Председатель Правления — Генеральный директор (а также его заместители, включая членов Правления Общества), директор Департамента корпоративного учета и отчетности — главный бухгалтер;
- Филиалы ПАО «РусГидро»: директор (и его заместители);
- ПО ПАО «РусГидро»: Генеральный директор (для ПО, заключивших договор о передаче функций единоличного исполнительного органа ПО управляющей организации — Исполнительный директор), его заместители (включая членов Правления ПО), Главный бухгалтер.

Под «местным сообществом» подразумевается регион Российской Федерации, где осуществлена регистрация по паспорту должностного лица руководящего состава, отнесенного к старшему менеджменту. Если лицо меняло регистрацию в течение отчетного года для расчета будет принята наиболее актуальная информация. Для раскрытия информации в соответствии с указателем GRI соотносятся регистрация старшего менеджмента по паспорту и фактическое местонахождение юридического лица (филиала), где ведется деятельность и находится основной центр принятия решений вне зависимости от местонахождения в соответствии с ЕГРЮЛ на момент сбора информации для подготовки Годового отчета. [GRI 202-2]

В течение 2025 года посредством системы «Энергия Знаний» было пройдено **73 тыс. человеко-курсов**

Основные направления обучения персонала Группы РусГидро:

- нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое обучение, проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам; [GRI 2-24]
- получение высшего образования, второй профессии (целевое обучение по программам высшего образования для повышения уровня образования работников в целях ротации, обучение по программам профессионального обучения в целях формирования умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения определенных (новых) видов трудовой деятельности).

В 2025 году работниками Группы РусГидро **успешно освоено 152 542 курсов** по программам корпоративного и профессионального обучения, а также дополнительного профессионального образования

Приоритетными темами обучения работников выступили обязательные направления работы с персоналом, такие как нормативное обучение, стажировки, дублирование оперативного персонала и специальная подготовка с использованием тренажеров переключений.

Рост числа обучающих курсов на 10,4% и расходов на обучение на 10,3% в сравнении с 2024 годом обусловлен увеличением численности персонала, задействованного в строительстве и реконструкции объектов генерации Группы РусГидро, а также необходимостью организации обязательного обучения руководителей и специалистов по программам дополнительного профессионального образования по использованию средств индивидуальной защиты (СИЗ) и обучения инструкторов навыкам оказания первой помощи¹⁰⁹. Дополнительным фактором, повлиявшим на рост количества пройденных курсов, стала система управления обучением и развитием персонала «Энергия знаний», которая повысила доступность дистанционного обучения для работников.

Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.

2023	2024	2025
474	562	620

¹⁰⁹ На основании требований постановления Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда».

Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека
[GRI 404-1] [МЭР 30] [ЦБ 22]

Категория работников	2023	2024	2025
Руководители	2 717	2 176	2 492
Специалисты и служащие	2 629	1 466	1 956
Рабочие	3 543	3 145	2 420

Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека [GRI 404-1]
[МЭР 31]

Категории работников	2023		2024		2025	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	87	47	85	45	181	90
Специалисты и служащие	45	17	45	17	61	22
Рабочие	36	11	45	15	64	16

Программы развития навыков и образования [GRI 404-2]



30 лучших наставников Группы РусГидро были награждены знаком отличия «За наставничество» в рамках форума «Энергия наставничества РусГидро» Российской энергетической недели

В июне 2025 года ПАО «РусГидро» вручена **Благодарность Министерства науки и высшего образования Российской Федерации** за эффективное партнерство в проведении Всероссийского инженерного конкурса 2024/2025

КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ

Корпоративный университет гидроэнергетики — филиал ПАО «РусГидро», который реализует ключевую методическую, обучающую и развивающую функцию в рамках Группы РусГидро. Совместно с Исполнительным аппаратом ПАО «РусГидро» Корпоративный университет создает и внедряет комплексные решения в области профориентации, оценки и обучения. Реализация данных проектов способствует достижению целей по развитию кадрового потенциала, закрепленных в Стратегии развития Группы РусГидро.

В 2025 году корпоративный университет гидроэнергетики реализовал следующие мероприятия:

- очное и дистанционное обучение работников Группы РусГидро по программам дополнительного профессионального образования, включая программы «Инструктаж по действиям в чрезвычайных ситуациях», «Вводный инструктаж по гражданской обороне», а также организовал предаттестационную и предэкзаменационную подготовку работников;
- модернизация макетов корпоративного тренажера переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС, а также обновление схем Нижегородской и Новосибирской ГЭС;

- оказание благотворительной помощи на создание и оснащение обучающего пространства, проведение профориентационных программ и факультативных занятий в целях повышения интереса к специальностям электроэнергетической отрасли воспитанников социальных учреждений и организаций, а также учащихся партнерских образовательных организаций;
- организация материально-технического обеспечения и методического сопровождения наставников для проведения занятий с воспитанниками детских домов г. Новосибирска, г. Волжского, г. Рыбинска и г. Саяногорска;
- проведение VII Корпоративного чемпионата Группы РусГидро среди юниоров по методике движения «Профессионалы» (компетенция «Электромонтаж») на базе Саяно-Шушенского учебно-производственного информационного центра корпоративного университета;
- корпоративные соревнования Группы РусГидро по электромонтажу среди воспитанников подшефных детских домов в онлайн-формате;
- проведение VII Корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлениям «Теплоэнергетика» и «Электрические сети» по двум трекам: основному для работников Группы РусГидро и студенческому для студентов вузов-партнеров;
- реализация II соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ;
- проведение корпоративного чемпионата профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПМ по компетенции «Охрана окружающей среды»;
- координация V корпоративных соревнований оперативного персонала ТЭС в Хабаровском крае;
- проведение конкурса профессионального мастерства энергосбытовых компаний Группы РусГидро;
- организация корпоративных спортивных мероприятий (VII Спартакиада Группы РусГидро 2025, Чемпионат КХЛ Группы РусГидро) и координация сборных РусГидро во Всероссийских турнирах по футболу, хоккею и шахматам.

Команда РусГидро, состоявшая из воспитанников Волжского центра помощи детям, оставшимся без попечения родителей из г. Волжского, заняла второе место в индустриальном и командном зачетах Всероссийского финала движения «Профессионалы» в компетенции «Электромонтаж»

В целях повышения квалификации персонала Группы РусГидро организуется обучение в сторонних учебных центрах, организациях дополнительного профессионального образования и высших образовательных организациях.

Востребованными направлениями обучения являются:

- программы обучения и сертификации по внутреннему аудиту;
- юридические программы;
- программы по сметному ценообразованию и нормированию;
- ИТ-направления;
- программы по мобилизационным мероприятиям;

- программы в области гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций в сторонних учебных центрах и высших образовательных организациях.

Корпоративные учебные центры, расположенные на Дальнем Востоке, совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики обеспечивают удовлетворение потребности в обучении персонала по профильным программам подготовки.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Группа РусГидро уделяет приоритетное внимание формированию управленческого кадрового резерва. Действующие программы решают несколько ключевых задач:

- обеспечение бесперебойного процесса сменяемости руководящих кадров;
- повышение качества подбора и расстановки руководителей;
- мотивация работников к карьерному росту;
- стимулирование повышения образовательного уровня и профессиональной квалификации.

Программы кадрового резерва делятся на два уровня:

- I. Кадровый резерв на должность — специально сформированная и подготовленная группа работников исполнительного аппарата и филиалов Общества, ПО, сочетающих в себе высокий уровень развития управленческих компетенций и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям и предназначенная для замещения конкретных управленческих должностей.
- II. Кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии» — группа молодых специалистов РусГидро до 30 лет, потенциально обладающих способностью к профессиональной и/или управленческой деятельности, подвергшихся оценке и отбору и проходящих систематическую целевую квалификационную подготовку.

Корпоративный университет гидроэнергетики выстраивает системный подход к формированию кадрового резерва. Ключевой элемент процесса — комплексная оценка потенциала работников. Специалисты применяют широкий набор инструментов: от анализа профессиональных и управленческих компетенций до высокотехнологичных решений вроде Центра оценки. Это позволяет объективно выявлять работников с высоким потенциалом и готовить их к будущим руководящим позициям.

В РусГидро завершилась трехлетняя образовательная программа юбилейного кадрового резерва молодых специалистов «Внутренний источник энергии-5» (ВИЭ-5)

60 молодых специалистов Группы прошли шесть образовательных модулей, включающих в себя технологические и социальные треки. 67% участников получили вертикальный или горизонтальный рост, 12 молодых работников стали командой Исполнительного аппарата при переезде московского офиса в Красноярск.

В соответствии с утвержденной модульной программой подготовки актуального кадрового резерва Группы РусГидро на должности директора, первого заместителя директора — главного инженера, заместителей главного инженера, руководителей служб главного инженера филиалов и гидрогенерирующих подконтрольных организаций проведены следующие программы обучения:

1. «Управление фондами и активами предприятия» в формате повышения квалификации в партнерстве с СПбГУ.
2. «Рост стоимости компании» в формате повышения квалификации в партнерстве с НИУ ВШЭ.
3. «Управление проектами».

В рамках модульной программы подготовки актуального кадрового резерва Группы РусГидро на должности первого заместителя Генерального директора — главного инженера и заместителей главного инженера ПО, директора, главного инженера, заместителей главного инженера энергообъектов ПО (регион — Дальний Восток) проведены программы обучения:

1. «Развитие личной эффективности».
2. «Рост стоимости компании» в формате повышения квалификации в партнерстве НИУ ВШЭ.
3. «Профподготовка» в формате по программе повышения квалификации в партнерстве с ДВФУ.

Форум молодежи Группы РусГидро в Красноярске

Более 70 молодых специалистов Исполнительного аппарата, 13 филиалов и 17 подконтрольных организаций приняли участие в Форуме молодежи Группы РусГидро. Это мероприятие — новый формат ежегодного Слета Сообщества молодых работников.

В 2025 году участники впервые предлагали не только собственные проекты, но и разрабатывали решения по запросу экспертов РусГидро. Работники подвели итоги года и обменялись опытом с региональными молодежными объединениями

В отчетном году был проведен «Управленческий марафон», в результате которого работники, прошедшие конкурсный отбор в кадровый резерв на руководящие должности, получили рекомендации по дальнейшему совершенствованию управленческих навыков.

IV Всероссийский молодежный форум «Экосистема. Заповедный край» на Камчатке

Группа РусГидро выступила официальным партнером мероприятия, которое собрало 300 молодых экологов и энергетиков со всей страны. Среди них — экоактивисты Сообщества молодых работников Группы.

Основной темой форума стала устойчивая энергетика. В рамках направления «Чистая энергия» топ-менеджеры и эксперты РусГидро поделились информацией об устойчивых практиках в отрасли, комплексном использовании ГЭС, вопросах развития ВИЭ-генерации, а также о карьерных возможностях.

За помощь в организации и проведении в Камчатском крае Всероссийского молодежного экологического форума «Экосистема. Заповедный край» ПАО «РусГидро» вручено **Благодарственное письмо Правительства Камчатского края**

В ноябре 2025 года электромонтер по эксплуатации распределительных сетей ПАО «Магаданэнерго» был отмечен дипломом и медалью за третье место в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» **Международного чемпионата высокотехнологичных профессий «Хайтек: Навыки будущего» в Екатеринбурге**

Оценка персонала

Система оценки персонала Группы сочетает текущую проверку соответствия должности с оценкой потенциала развития. Регулярно анализируются компетенции, необходимые для будущих задач. Раз в три года проводится комплексная аттестация, которая охватывает профессиональные и деловые качества, личностные характеристики и достигнутые результаты. В аттестации участвуют все руководители, специалисты и служащие вне зависимости от пола. Оценка также выполняется на этапе отбора новых работников.

В 2025 году проведена аттестация 910 работников филиалов ПАО «РусГидро», что составляет 25% от общего количества работников, подлежащих аттестации при установленной регламентом периодичности проведения аттестации не реже одного раза в три года. Все работники, подлежащие аттестации, проходят оценку в течение трех лет.

На вакантные должности было **сформировано 189 баз данных, куда включены 411 кандидатов**

Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры, % от общего числа работников указанной категории [GRI 404-3]

Категория работников	2023		2024		2025	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	4	3,2	7,9	5,6	6,4	5,4
Специалисты и служащие	7,7	5,2	8,8	6,5	9	7,3

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

В рамках системной работы по подготовке квалифицированных кадров в регионах присутствия Группа РусГидро активно взаимодействует с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования.

22 вуза-партнера осуществляли подготовку квалифицированного персонала в интересах Группы РусГидро в 2025 году

Группа участвует в профориентационной деятельности, помогая студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик. Организована производственная и преддипломная практики для 3 150 студентов профильных направлений подготовки партнерских вузов и учреждений среднего профессионального образования. 118 человек зачислено на программы профильных направлений подготовки партнерских вузов в рамках целевой квоты в интересах Группы РусГидро в 2025 году.

Для продвижения основной деятельности и ключевых профессий Группы РусГидро на постоянной основе выстраивает взаимодействие с образовательным и профессиональным сообществом. Такое сотрудничество решает несколько задач:

- повышение осведомленности о значимости энергетического образования;
- информирование целевой аудитории о способах получения профессий и специальностей, необходимых РусГидро;
- позиционирование Группы как социально-ответственного работодателя, гарантирующего работникам стабильную, интересную и социально значимую занятость.

В 2025 году ПАО «РусГидро» по совокупности участия и вовлеченности работников стало **победителем номинации «Лучший работодатель»** Национальной премии Общественной палаты России «Молодой специалист года», организованной в рамках форума «Сообщество».

Победителем Премии в номинации «Молодой специалист года» был признан главный специалист Управления режимов Департамента эксплуатации ПАО «РусГидро» — Председатель Молодежного технического совета Группы РусГидро

В 2025 году были организованы мероприятия по взаимодействию со студентами профильных направлений подготовки, ориентированными на потребности Группы РусГидро:

- более 500 студентов стали участниками Весенней студенческой энергетической школы ПАО «РусГидро» (ВСЭШ), организованной в Национальном исследовательском университете «МЭИ» на базе Института гидроэнергетики и ВИЭ;
- между «НИУ «МЭИ» и ПАО «РусГидро» подписано соглашение о сотрудничестве до 2030 года. Для студентов 1-4 курсов профильных направлений обучения филиала НИУ «МЭИ» в г. Волжском организованы дополнительные образовательные занятия о карьере в Группе РусГидро и эксплуатации гидроэлектростанций;
- представители Группы приняли участие в конференции работодателей «Подготовка высококвалифицированных кадров для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации»;
- совместно с Саяно-Шушенским филиалом СФУ для 50 студентов был организован мастер-класс «Сборка модели гидротурбин» в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Гидроэлектростанции в XXI веке». Около 400 студентов СПО посетили музей гидроэнергетики и поучаствовали в викторине на энергетическую и инженерную тематику;
- ПАО «РусГидро» выступило партнером основного сезона Школьной и Студенческой лиг XIII Международного инженерного чемпионата «CASE-IN». Эксперты из числа работников Группы, вошли в число членов жюри отборочных этапов и финала Школьной и Студенческой лиг Чемпионата по направлению «Электроэнергетика»;
- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации для студентов вузов. Представители Группы вошли в организационный комитет конкурса и экспертную комиссию, а также приняли участие в карьерных мероприятиях и церемонии награждения участников в рамках финала конкурса;
- профориентационные мероприятия, разработанные ПАО «РусГидро», были включены в Перечень олимпиад и иных интеллектуальных и творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научно-исследовательской, инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений на 2025/26 учебный год. Участники данных программ получили возможность заработать дополнительные баллы, которые засчитываются при поступлении в вузы-партнеры РусГидро на программы бакалавриата и специалитета;
- В рамках Молодежного дня XVI Научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии» была организована встреча более чем 100 участников с членом Правления, первым заместителем Генерального директора — главным инженером ПАО «РусГидро», Генеральным директором ВНИИГ им. Веденеева и начальником Управления планирования, подбора, обучения и развития персонала Департамента по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро».

Корпоративный инженерный кейс-чемпионат «РАЦЭНЕРДЖИ»

Около 200 студентов из 16 профильных вузов приняли участие в решении кейсов «Тренды технологического развития энергетической системы России» в рамках студенческого трека VII корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ»

Целевое обучение студентов в интересах РусГидро

В 2025 году обеспечено выделение целевой квоты, согласованной Правительством Российской Федерации, в интересах компаний Группы РусГидро на 2025/26 учебный год **в объеме 163 мест. Из них 131 место без конкурса со сторонними организациями ТЭК**

В рамках приемной кампании на 2025-2026 год заключены договоры о целевом обучении со 118 абитуриентами. Группой РусГидро в том числе организовано участие целевых студентов в корпоративных и внешних практикоориентированных/профориентационных профильных мероприятиях.

В 2025 году Группой РусГидро проведена консультационная поддержка для абитуриентов и их родителей в части разъяснения информации о корпоративных льготах и квотах на целевое обучение, а также для работников отделов по управлению персоналом подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в части размещения предложений на ЕЦП «Работа России».

РусГидро приняло участие в Дне карьеры «НИУ «МЭИ», где более 100 студентов и выпускников познакомились с возможностями построения карьеры на предприятиях Группы РусГидро, расположенных в Дальневосточном федеральном округе

Обучение будущих энергетиков на Дальнем Востоке

В 2025 году зафиксирован рост притока целевых студентов, призванный обеспечить кадровое наполнение новых производственных мощностей на территории Дальневосточного федерального округа.

Создание в 2024 году Базового департамента РусГидро на базе ДВФУ — важный шаг в развитии кадрового потенциала энергетической отрасли Дальнего Востока. Департамент не только готовит будущих специалистов, но и дает действующим работникам РусГидро возможность повышать квалификацию по актуальным направлениям: тепловой инжиниринг, цифровые технологии, электроэнергетика, природоохранные и возобновляемые источники энергии.

Студенты получают доступ к практике на объектах РусГидро, а научные разработки внедряются прямо в производственные процессы.

Продолжена работа с кадровыми резервами в целях подготовки будущих управленческих кадров для предприятий, входящих в Группу РусГидро.

С целью ранней профессионализации школьников в 2025 году Группа РусГидро провела следующие мероприятия:

- для 52 старшеклассников совместно с Саяно-Шушенским филиалом СФУ организован интеллектуально-энергетический конкурс «Мир воды и электроэнергии»;
- в десяти регионах присутствия Группы организована деятельность «РусГидро-классов»;
- с Лицеом № 2 г. Красноярск заключено соглашение о партнерстве в рамках реализации профориентационных мероприятий;
- для 23 старшеклассников из девяти регионов России, прошедших предварительный отбор, была проведена Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро» на базе факультета энергетики НГТУ НЭТИ и Новосибирской ГЭС.

Итогом обучения в Летней школе стала разработка и защита инженерных макетов, демонстрирующих преимущества гидроэнергетической отрасли;

- проведена Отраслевая олимпиада ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования» для школьников 9-11 классов 2024-2025 учебного года, в которой зарегистрировались более 500 школьников. По итогам первого тура (онлайн-тестирование) призерами и победителями стали 88 человек. по итогам второго тура (защита эссе на техническую тематику) 50 школьников стали абсолютными призерами и победителями олимпиады.

Школьники получили возможность использовать дополнительные баллы при поступлении в профильные вузы в 2025 году;

- в рамках взаимодействия с организационным комитетом Международного форума научной молодежи «Шаг в будущее» организовано награждение победителей в специальной номинации от ПАО «РусГидро». По итогам оценки конкурсных работ по тематикам, связанным с деятельностью РусГидро были определены 10 победителей;
- в рамках XIII Недели высоких технологий и технологического предпринимательства, организованной при поддержке Министерства просвещения Российской Федерации, для более чем 1 500 учащихся школ России были проведены уроки РусГидро;

Сотрудничество с образовательным центром «Сириус»

При сотрудничестве с Образовательным центром «Сириус» состоялись онлайн-защиты командных проектов 30 школьников в рамках Всероссийской образовательной инициативы по поиску и реализации научно-технологических проектов «Сириус. Лето: Начни свой проект».

В рамках Всероссийской инициативы «Уроки настоящего» был организован образовательный цикл от ПАО «РусГидро».

На Конгрессе молодых ученых была организована совместная с командой школьников из шести регионов России разработка проекта по автоматизации оценки параметров электротехнического оборудования ГЭС

- организованы профильные смены Группы РусГидро в следующих Всероссийских детских и образовательных центрах: «Орленок», «Океан» (г. Владивосток) и «Смена» (с. Сукко);
- Группа РусГидро выступила партнером финала Всероссийского конкурса исследовательских работ «Высший пилотаж» на базе НИУ ВШЭ для школьников 8-11 классов. Победители номинации были награждены брендованными подарками и сертификатами на доступ к системе дистанционного обучения РусГидро;
- РусГидро выступило индустриальным партнером программы профориентации детей и молодежи «Промышленник Сибири» (ПРОМКА), организованной Красноярским отделением Российского союза промышленников и предпринимателей.

Проект «РусГидро-класс»

«РусГидро класс» — профориентационный проект Корпоративного университета гидроэнергетики ПАО «РусГидро», направленный на раннюю профессиональную ориентацию школьников и подготовку кадров для энергетической отрасли.

1. Целевая аудитория: учащиеся 9–11 классов.
2. Срок обучения: 3 года.
3. Формат: дополнительные занятия во внеурочное время.

В рамках Проекта осуществляется:

- углубленное изучение физико-математических дисциплин;
- знакомство с основами энергетики и гидроэнергетики;
- участие в олимпиадах и конкурсах (в том числе олимпиаде РусГидро по физике);
- выполнение инженерно-исследовательских проектов;
- посещение объектов Группы РусГидро (экскурсии, знакомство с производством);
- проектная деятельность и решение инженерных кейсов;
- участие в практических мероприятиях.

Проект «РусГидро-класс» предоставляет такие преимущества для учащихся, как:

- приоритетное право участия в Летней энергетической школе РусГидро;
- подготовка к олимпиаде РусГидро по физике и конкурсу инженерно-исследовательских проектов (дополнительные баллы при поступлении);
- сертификат об окончании программы (дополнительные баллы при поступлении в вузы-партнеры);
- возможность получения дополнительных целевых баллов при поступлении в вузы по квоте целевого обучения.

В 2025 году проведены занятия для 617 слушателей по углубленной программе изучения физики и математики, энергетических дисциплин, а также знакомству с профессиями в энергетике. 99 школьников-учащихся «РусГидро-классов» завершили обучение в 2025 году.

В 2025 году Корпоративный университет гидроэнергетики и Красноярская гимназия №1 «Универс» заключили соглашение о создании РусГидро-класса

4.5.5. Социальная политика

Социальная политика является важным элементом управления человеческим капиталом в Группе РусГидро. Политика направлена на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, повышение привлекательности работодателя и лояльности работников, оказание социальной поддержки работникам, членам их семей, а также ветеранам Группы.

Социальная политика ПАО «РусГидро», утвержденная Советом директоров ¹¹⁰, устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Группы РусГидро в регионах присутствия. При ее реализации РусГидро прежде всего ориентируется на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. При взаимодействии с работниками и партнерами Группа руководствуется рекомендациями Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ИСО 26 000 и Глобального договора ООН.

Задачи Социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых специалистов;
- формирование высокой степени приверженности работников, необходимой для достижения утвержденной Стратегии развития Группы РусГидро, поддержания надежной и безаварийной работы и повышения операционной эффективности;
- совершенствование системы трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.

Работникам на условиях полной занятости предоставляются следующие льготы: [\[GRI 401-2\]](#)

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- отпуск и единовременная материальная помощь в связи со значимыми событиями в жизни работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с Коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Коллективными договорами, как правило, предусмотрены следующие виды корпоративных льгот и компенсаций:

- материальная помощь по различным жизненным ситуациям (вступление в брак, рождение ребенка, смерть близких родственников, лечение и т. д.);
- единовременная выплата к отпуску;
- единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию;
- компенсация расходов на содержание детей работников в дошкольных образовательных организациях;
- компенсация расходов работников на приобретение путевок детям в детские оздоровительные лагеря;
- ежемесячное пособие при нахождении работников в отпуске по уходу за ребенком;
- выплаты и компенсации работнику в случае причинения вреда здоровью, в случае смерти/гибели работника;
- выплаты неработающим пенсионерам;

¹¹⁰ Протокол от 01.04.2013 № 177.

- приобретение новогодних подарков детям работников и пр.

В отдельных компаниях Группы РусГидро организация условий труда, заработная плата и социальный пакет регулируются соответствующими локальными нормативными актами, с учетом требований, принципов и ограничений, действующих в Группе.

РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Молодежные объединения призваны представлять интересы молодых работников. Сообщество молодых работников Группы РусГидро — корпоративный проект, направленный на повышение мотивации и лояльности представителей данной группы работников.

Основными целями создания молодежного профессионального сообщества являются:

- трансляция ценностей Группы РусГидро среди молодежи;
- позиционирование бренда работодателя в регионах присутствия Группы РусГидро;
- создание возможностей для реализации активной жизненной позиции молодых работников;
- развитие компетенций и профессиональных умений молодых работников;
- создание предпосылок для продвижения внутри Группы РусГидро.

Деятельность сообщества осуществляется по принципу добровольного участия для реализации совместных проектов, обмена опытом и практиками, поиска новых, более эффективных подходов и решений по стратегическим для Группы РусГидро вопросам.

Ключевыми результатами деятельности Сообщества молодых работников Группы РусГидро в 2025 году стали:

1. Реализация проекта «ЭкоКультура РусГидро».

Участники корпоративного эко-марафона провели игру по Целям устойчивого развития (ЦУР ООН) в рамках Дня молодежи в Красноярске. Площадку посетили более 1 тыс. человек.

2. Разработан «Карьерный навигатор ТЭС»

Навигатор опубликован на сайте [Корпоративного университета гидроэнергетики](#)

3. Проект «Битва за безопасность»

Собраны тесты в формате бота в Телеграм для проведения викторин по культуре безопасности между работниками различных служб ГЭС.

4. Проект «РусЗдравГидро»

Организован месяц зарядки с публикацией полезной информации и выполнением заданий в Телеграм-канале «Люди РусГидро».

Молодежный технический совет

К 2025 году Молодежный технический совет Группы РусГидро закрепил свои позиции как эффективная площадка для профессионального роста.

В состав Совета входит 141 человек.

Участники наращивали экспертные компетенции, вносили вклад в разработку сложных технических проектов, а также предлагали инновационные решения для развития РусГидро.

В рамках деятельности Молодежного технического совета в 2025 году:

- проведена II конференция Молодежного технического совета;
- организовано участие представителей Молодежного технического совета в программе Молодежного дня XVII Научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии»;
- организовано участие представителей Молодежного технического совета в XV юбилейном Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж» в Калужской области

Поддержка семей и материнства

Для поддержки молодых семей Группой предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях, на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря, предоставление бесплатных детских новогодних подарков.

Совместно с Департаментом корпоративных коммуникаций ПАО «РусГидро» проведен Детский день РусГидро в головном офисе в Красноярске. Мероприятие посетило 150 детей работников в возрасте 11-12 лет.

140 детей релоцированных работников московских офисов устроены в школы и детские сады Красноярска [3С]

Отпуск по уходу за ребенком в 2025 году [GRI 401-3]

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Общее количество работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	3 458	1 528	4 986
Общее количество работников, взявших отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	395	697	1 092
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	336	408	744
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в предыдущем отчетном периоде, человек	112	461	573

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Продолжающие работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	94	293	387
Коэффициент возврата, %	85,1	58,5	68,1
Коэффициент удержания, %	83,9	63,6	67,5

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, ПРОПАГАНДА ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС), которая охватывает 100% работников, работникам Группы РусГидро доступны:

- медицинские услуги по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- страхование выезжающих за рубеж;
- профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья угроз.

Сумма расходов на программы ДМС, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Расходы на программы ДМС, млн руб.	407,4	462,3	510,4

Все работники Группы РусГидро застрахованы от несчастных случаев и болезней.

Группа регулярно проводит корпоративные спортивные мероприятия, в которых соревнуются команды филиалов и подконтрольных организаций.

Главным спортивным событием является Спартакиада Группы РусГидро. Общее количество участников Спартакиады в 2025 году составило порядка 1,5 тыс. человек.

В 2025 году состоялся финальный этап IV Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, а также был проведен отборочный этап V Чемпионата, в котором приняли участие 16 команд, состоявших из работников исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций.

Из победителей и призеров корпоративных соревнований формируются сборные команды, которые с успехом представляют Группу РусГидро на отраслевых спортивных состязаниях, проводимых при поддержке Правительства Российской Федерации. В 2025 году спортсмены РусГидро заняли первое место в турнирах по футболу и хоккею с шайбой «Энергия Великой Победы».

ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

Корпоративная программа улучшения жилищных условий работников ПАО «РусГидро» осуществляется с 2008 года.

Программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, направленные на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, действуют в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Колымаэнерго»,

ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «РусГидро ОЦО». Перечень подконтрольных организаций от года в год планомерно расширяется.

Работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности, а также частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам и расходы по найму жилья.

В 2025 году **168 работников ПАО «РусГидро»** получили компенсации процентов по ипотечным кредитам

Приоритетное право на участие в программе предоставлено:

- специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности;
- ключевым и высококвалифицированным специалистам;
- молодым специалистам, не имеющим отдельного жилья в собственности;
- работникам, которые являются многодетными или одинокими родителями.

Более 250 работников ПАО «РусГидро» и ПО, переехавших в Красноярск, получили целевые займы на покупку квартир [ЗС]

ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Структура Негосударственного пенсионного обеспечения включает в себя паритетный и корпоративный планы.

В рамках паритетного плана работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления. При этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока участия работника в программе. В целях поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности. Коэффициент предусмотрен и для работников, которые в связи с изменением места работы переехали в Красноярск.

Корпоративный план финансируется ПАО «РусГидро» и включает в себя следующие программы:

1. «Поддерживающая»
ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения совсем не имеют или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии (работники до 1966 года рождения).
2. «Достойная пенсия»
ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления работникам, достигавшим пенсионного возраста в ближайшие пять лет, имеющим стаж работы в отрасли не менее десяти лет, а также удостоенным государственных наград, наград Президента

и Правительства Российской Федерации, ведомственных наград, корпоративных наград за работу на предприятиях энергетики в течение последних десяти лет.

3. «Ветеранская»

ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников с целью их дополнительного пенсионного обеспечения.

Одним из базовых принципов Негосударственного пенсионного обеспечения является солидарное участие работников и Общества в финансировании пенсионных планов.

Для того, чтобы стать участником Корпоративного плана, финансируемого исключительно Обществом, работнику необходимо заранее начать самостоятельное формирование своих пенсионных накоплений посредством участия в Паритетном плане.

Более 35% работников ПАО «РусГидро» являются участниками паритетного плана

Программы Негосударственного пенсионного обеспечения действуют в 34 ПО.

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами [GRI 201-3]

6 080 млн руб. составили чистые пенсионные обязательства на 31.12.2025.

14,8% составляет степень, в которой (по имеющимся оценкам) обязательства, в соответствии со схемой, покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана/текущая стоимость обязательств плана)

111

4.5.6. ВОЛОНТЕРСТВО

Группа РусГидро обеспечивает поддержку коллективного и индивидуального участия работников в социально значимых проектах путем развития корпоративного волонтерства. Волонтерство основывается на потребностях регионов присутствия Группы РусГидро. Каждый работник выбирает близкие для себя проекты в зависимости от интересов и наличия свободного времени.

Каждый 3-й работник РусГидро участвовал в корпоративных волонтерских проектах в 2025 году

Программа корпоративного волонтерства объединяет тысячи неравнодушных работников вокруг общих ценностей, укрепляет товарищеский дух и совершенствует корпоративную культуру.

Главными направлениями волонтерства в 2025 году стали: просвещение, экология, помощь животным, спорт, формирование здорового образа жизни, поддержка ветеранов и

¹¹¹ Информация об оценке обязательств и дате проведения такой оценки раскрыта в отчетности по МСФО.

движение в память о Великой Отечественной войне. Особое внимание уделялось детям и социальной поддержке нуждающихся граждан.

В 2025 году проведен пятый грантовый Конкурс корпоративных волонтерских проектов с целью стимуляции и поддержки корпоративного волонтерства, а также распространения его лучших практик и инициатив работников.

На конкурс было подано 75 заявок, 20 из которых были определены экспертным советом в качестве победителей и получили финансовую поддержку.

Главные волонтерские мероприятия 2025 года

- в 2025 году более 15 тыс. школьников регионов присутствия получили от волонтеров ПАО «РусГидро» полезную информацию на уроках по экономии энергоресурсов и энергобезопасности. Уроки энергобезопасности — часть масштабной акции, направленной на предотвращение и снижение детского электротравматизма и обеспечение безопасности подрастающего поколения;
- более 2 тыс. человек в 19 регионах присутствия Группы РусГидро приняли участие в очистке берегов водоемов в рамках экологического благотворительного проекта «оБЕРЕГАЙ»;
- более 280 л крови сдали работники Группы РусГидро во всех регионах присутствия в ходе акции «День донора»;
- работники головного офиса РусГидро в рамках волонтерской благотворительной акции «Чемодан добра», приуроченной ко Дню знаний, собрали школьные принадлежности для детей, оставшихся без попечения родителей, и детей из нуждающихся семей Красноярского края;
- проведены благотворительные ярмарки, целью которых стала поддержка деятельности благотворительных организаций и фондов;
- проведены волонтерские акции «Помоги собраться в школу» и «Самая яркая елка», субботники, праздники, утренники, соревнования, конкурсы, торжественные мероприятия и поздравления в социальных учреждениях для детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, детей с ограниченными возможностями здоровья, для пожилых одиноких людей, а также в детских больницах;
- в 2025 году работники Группы РусГидро снова присоединились к Всероссийскому благотворительному проекту «Мечтай со мной» в рамках предновогодней акции «Елка желаний», который входит в президентскую платформу «Россия — страна возможностей»;
- волонтерами РусГидро продолжена работа по программе социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия», направленной на формирование у детей профессиональных интересов и подготовку кадрового потенциала;
- в рамках волонтерской акции «Память на высоте» приведены в порядокobeliski, высажены цветы и деревья вблизи братских захоронений советских воинов-освободителей, павших в годы Великой Отечественной войны.

4.5.7. ПРАВА РАБОТНИКОВ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ

Соблюдение прав человека [GRI 2-23] [GRI 2-24]

Группа РусГидро признает неприкосновенность прав человека и не допускает любые формы их нарушения. Группа способствует продвижению принципов разнообразия, обеспечивает равные возможности, противодействует детскому и принудительному труду, соблюдает защиту персональных данных и прочих фундаментальных прав человека.

В рамках своей деятельности Группа строго придерживается законодательства Российской Федерации, руководствуется Социальной хартией российского бизнеса, а также Всеобщей декларацией прав человека. ПАО «РусГидро» в том числе ориентируется на требования и принципы Международной организации труда и Глобального договора ООН. Принципы основополагающих международных документов в области прав человека закреплены в Политике в области устойчивого развития Группы РусГидро.

Работники Группы РусГидро обладают гарантированным правом на труд, отдых, правом на материальное обеспечение в старости и при потере работоспособности. Реализация прав работников обеспечивается посредством соблюдения требований Трудового кодекса Российской Федерации.

В Группе РусГидро не допускается дискриминация по признаку пола, а также соблюдается принцип равноправия.

Работа профсоюзов

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий созданы и свободно действуют профессиональные союзы.

В 2025 году в Группе РусГидро насчитывалось **31,1 тыс. членов профсоюзных организаций** (41,4% от общей численности) [GRI 407-1]

В 2025 году было заключено 22 коллективных договора на новый срок, в том числе 14 коллективных договоров в филиалах ПАО «ДЭК» и АО «ТК РусГидро», а также 5 дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам ПО. [GRI 407-1]

У Группы РусГидро отсутствуют контрагенты, у которых права работников на свободу ассоциаций и ведение коллективных переговоров могут подвергаться риску. [GRI 407-1]

На конец 2025 года коллективные договоры действовали во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 25 ПО. 85,5% работников Группы были охвачены коллективными договорами¹¹². [GRI 2-30] [МЭР 32]

¹¹² Условия труда и сроки найма для работников, неохваченных коллективными договорами, определяются на основании Трудового кодекса Российской Федерации, заключенных с работниками трудовых договоров, а также на основании локальных нормативных актов, регламентирующих условия труда работников (при наличии), например, Правил внутреннего распорядка и др.

Подробнее о взаимодействии с профсоюзными организациями см. в [Приложении 22 Книги приложений](#)

На предприятиях Группы РусГидро созданы и свободно действуют первичные профсоюзные организации Всероссийского электропрофсоюза и иные полномочные представительные органы работников (Советы трудовых коллективов). [\[GRI 407-1\]](#)

ПАО «РусГидро» и 11 ПО являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России».

Отраслевое тарифное соглашение (далее — ОТС) является правовым актом, регулирующим социально-трудовые отношения и определяющим общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является базой, на основе которой в ПАО «РусГидро» и ПО заключаются коллективные договоры. Всеми компаниями — членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС. Следует отметить, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. [\[GRI 401-2\]](#)

Отраслевое тарифное соглашение приведено на [сайте Ассоциации «ЭРА России»](#)

В случае изменения организационных или технологических условий труда, а также при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации или реорганизации уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации (восемь недель). В соответствии с коллективными договорами стороны социального партнерства должны приступить к коллективным переговорам о заключении нового коллективного договора не позднее четырех месяцев до истечения срока действия коллективного договора, при наличии предложения о начале коллективных переговоров, выраженного любой из сторон в письменной форме. Стороны также вправе рассматривать вопросы, не включенные в коллективный договор, и проводить взаимные консультации по актуальным вопросам регулирования социально-трудовых отношений. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. [\[GRI 402-1\]](#)

Взаимодействие с Советом первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро», который объединяет профсоюзные организации филиалов ПАО «РусГидро», а также с отдельными представителями первичных профсоюзных организаций происходят на регулярной основе и строятся на принципах социального партнерства и взаимного уважения сторон. В 2025 году взаимодействие осуществлялось в ходе проведения коллективных переговоров по разработке коллективных договоров филиалов на 2026-2028 годы.

Руководство ПАО «РусГидро» и председатели территориальных профсоюзных организаций Всероссийского электропрофсоюза в ДФО на регулярной основе проводят встречи для совершенствования социального партнерства. В апреле 2025 года на очередной встрече представители сторон обсудили результаты работы Группы РусГидро за 2024 год, приоритетные задачи на территории ДФО на 2025 год, а также выполнение ОТС за 2024 год компаниями Группы РусГидро в ДФО.

4.6. ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

4.6.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ [GRI 403-1]

Главной целью Группы РусГидро в области охраны труда является сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством минимизации рисков, связанных с травматизмом и профессиональными заболеваниями. Система управления охраной труда Группы РусГидро определяет организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия.

В 2025 году была обновлена Политика Группы РусГидро в области охраны труда. Документ декларирует основные приоритеты и обязательства по обеспечению безопасности работников¹¹³.

Основные принципы в области охраны труда:

- приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности;
- лидерство руководства всех уровней управления в вопросах обеспечения безопасности труда и выполнения требований охраны труда;
- нулевой порог терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда, а также к низкому уровню ответственности и неисполнению работником должностных обязанностей;
- приоритет превентивных мер по отношению к реактивным мерам;
- разграничение ответственности и функций субъектов управления охраной труда на всех уровнях управления;
- постоянное улучшение деятельности в области охраны труда;
- обеспечение безопасности персонала на основе управления рисками, связанными с выполняемой работой;
- информационная открытость деятельности Группы РусГидро в области охраны труда;
- неукоснительное соблюдение нормативных требований охраны труда.

Действие Политики распространяется на всех работников и подрядчиков Группы. [GRI 403-8]

Политика Группы в области охраны труда представлена на [сайте РусГидро](#) [GRI 2-23]

¹¹³ Утверждена Советом директоров (протокол от 09.12.2025 № 393).

Перечень документов, регламентирующих управление охраной труда и безопасностью на рабочем месте, приведен в **Приложении 15 Книги приложений**

Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности¹¹⁴ [GRI 403-3] [GRI 403-4]

Уровень управления	Функциональные обязанности
Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер	1. Руководство деятельностью по обеспечению промышленной безопасности на гидроэнергетических объектах. 2. Организация и контроль исполнения мероприятий по промышленной безопасности.
Департамент ситуационного управления и безопасности производства	1. Разработка, организация и контроль исполнения мероприятий по осуществлению производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности на опасных производственных объектах на уровне Общества.
Руководитель Филиала Общества, подконтрольных организаций	1. Осуществляет общее руководство организацией работ по обеспечению охраны труда и промышленной безопасности на опасных производственных объектах. 2. Утверждает структуру производственного контроля на опасных производственных объектах. 3. Утверждает планы проверок в рамках производственного контроля. 4. Осуществляет руководство по разработке мероприятий, направленных на предотвращение ущерба окружающей среде. 5. Осуществляет координацию работ, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий и инцидентов на опасных производственных объектах и их последствий, а также обеспечение готовности к локализации и ликвидации аварий и инцидентов. 6. Обеспечивает безопасные условия труда в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации в области охраны труда, имеет полномочия вносить изменения и предложения по организации и осуществлению производственного контроля.
Службы охраны труда и производственного контроля филиалов и подконтрольных организаций	1. Разработка, организация исполнения и контроль мероприятий производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности в филиалах и подконтрольных организациях.

¹¹⁴ Приказ ПАО «РусГидро» от 10.06.2024 № 369 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро».

Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется посредством: [GRI 403-7]

- анализа состояния промышленной безопасности опасных производственных объектов филиалов и ПО, в том числе путем проведения соответствующих экспертиз и обследований;
- разработки мер по улучшению состояния промышленной безопасности, а именно: предупреждение аварий, инцидентов и несчастных случаев на опасных производственных объектах филиалов и ПО;
- контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, установленных федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними нормативными правовыми актами, а также локальных нормативных актов Общества по вопросам промышленной безопасности;
- координации работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах филиалов и ПО, а также обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроля за своевременным проведением необходимых испытаний и технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах филиалов и ПО, ремонта и поверки контрольных средств измерений.

Группа РусГидро осуществляет контроль исполнения законодательства в области охраны труда при выполнении работ подрядными или субподрядными организациями, включая: [GRI 403-7]

- сбор информации о персонале организаций для оформления допуска для производства работ;
- проведение инструктажей для работников подрядной организации по охране труда, пожарной безопасности, безопасности производства работ;
- оценка знаний работников, которым предоставляют право выдачи нарядов и распоряжений, право выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформление распорядительной документации для них;
- разработка и проведение корректирующих действий по результатам контроля выполнения работ подрядными организациями.

РусГидро и Национальная ассоциация охраны труда подписали соглашение о сотрудничестве в сфере безопасности труда

В рамках реализации стратегии в области охраны труда и производственной безопасности РусГидро и Ассоциация «Национальная ассоциация охраны труда» (НАОТ) заключили соглашение о сотрудничестве.

Ключевые направления сотрудничества включают развитие системы предотвращения несчастных случаев и профессиональных заболеваний, проведение совместных исследований и обмен передовым опытом в области безопасности производственных процессов, внедрение современных технологий управления рисками, совместную организацию конференций, семинаров и рабочих групп, а также формирование и развитие экспертного сообщества в сфере охраны труда.

4.6.2. Ключевые направления в области охраны труда

Культура производства Группы РусГидро

Культура производства Группы РусГидро является ключевым условием для выполнения работниками трудовых функций при эксплуатации производственных объектов. Она определена на основании совокупности ценностей:

- приоритет сохранения здоровья и жизни работника в процессе трудовой деятельности по принципу нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и трудовой дисциплины;
- безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативно-технических документов Группы РусГидро;
- обеспечение соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям;
- поддержание чистоты рабочих мест, оборудования, производственных помещений, территории, зданий и сооружений;
- проявление трудовой творческой активности направленной на повышение эффективности, надежности и безопасности производственного процесса;
- осознания личной ответственности работника по достижению целей Общества.

Ценности культуры производства Группы РусГидро должны учитываться в приоритетном порядке при разработке локальных нормативных документов в области производственной деятельности, среди которых базовыми являются Политика в области охраны труда и Техническая Политика.

Производственная безопасность Группы РусГидро — это совокупность обязательных требований законодательства в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, направленных на обеспечение безопасности работников и оборудования Группы РусГидро при эксплуатации производственных объектов.

В соответствии с Политикой в области охраны труда каждый работник может воспользоваться правом на отказ от выполнения работ при возникновении опасности для

жизни и здоровья вследствие нарушения требований охраны труда до устранения такой опасности, кроме случаев, которые предусмотрены федеральными законами. [GRI 403-2]

ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ

Обучение является основным инструментом по обеспечению соответствия квалификации работников профессиональным требованиям. В рамках обучения по охране труда применяется специализированный учебный курс, включающий оценку знаний требований охраны труда работников и уполномоченных по охране труда¹¹⁵. Обучение бесплатно для всех работников РусГидро и проходит в официальные рабочие часы. Оценка знаний требований охраны труда включает проверку теоретических знаний и практических навыков безопасной работы. [GRI 403-4]

100% работников Группы РусГидро прошли тренинги (инструктажи, обучение, проверку знаний и пр.) по вопросам промышленной безопасности и охраны труда

В 2025 году Группа провела обучение своих работников по следующим направлениям в области охраны труда [GRI 403-5]:

- безопасные методы и приемы выполнения работ в ограниченных и замкнутых пространствах;
- безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте;
- обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков;
- обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда;
- использование (применение) средств индивидуальной защиты;
- оказание первой помощи пострадавшим;
- безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках.

При подготовке работников по новой должности проводится обучение и стажировка на рабочем месте, проверка знаний, тренировки и дублирование (для оперативного и оперативно-ремонтного персонала), а также другие формы работы с персоналом.

В тематические акции включаются следующие мероприятия:

- по предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, работающем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;

¹¹⁵ За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

- по повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в особые периоды (осенне-зимний период, пожароопасный период, половодья и паводка);
- по подготовке персонала к ремонтной кампании.

На предприятиях Группы РусГидро регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки, все виды инструктажей по безопасности труда собственного персонала и персонала подрядных организаций. [\[GRI 403-4\]](#) [\[GRI 403-7\]](#)

СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА

Обеспечение соответствия рабочих мест требованиям производственной безопасности является приоритетным направлением деятельности в Группе РусГидро.

Специальная оценка условий труда (СОУТ)

Показатель	2023	2024	2025
Количество предприятий, охваченных СОУТ, шт.	75	75	75
Количество сотрудников, охваченных СОУТ, чел.	67 118	72 897	72 603
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда, чел.	27 177	30 595	32 919

Результаты специальной оценки условий труда (СОУТ) в 2025 году

Показатель	2025
Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, в связи с родом их занятий, в том числе по классам вредности:	32 919
3.1. класс	14 751
3.2. класс	16 359
3.3. класс	1 752
3.4. класс	14
4 класс	43

Специальная оценка условий труда на предприятиях Группы РусГидро в 2025 году показала, что 32 919 работников Группы РусГидро трудятся на рабочих местах, на которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышали уровни, установленные гигиеническими нормативами. На предприятиях Группы проведена идентификация и оценка профессиональных рисков.

Несмотря работу по снижению вредных и опасных производственных факторов на рабочих местах в 2025 году произошло незначительное увеличение показателя на 8% в ПО, деятельность которых связана со строительством и реконструкцией энергетических объектов Группы РусГидро.

В целях предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, микротравм и иного ухудшения здоровья работников на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, который включает в себя: [\[GRI 403-2\]](#) [\[GRI 403-7\]](#)

- оценку условий труда с учетом риск ориентированного подхода;

- оценку состояния условий труда на рабочих местах, определение классов условий труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;
- проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев; [GRI 403-4]
- обходы рабочих мест для выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;
- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; [GRI 403-4]
- включение вопросов здоровья и безопасности (охраны труда) в официальные соглашения с профсоюзами; [GRI 403-4]
- приобретение аптек и обновление набора аптек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактика инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация;
- обучение по оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;
- организация посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

В Группе РусГидро действует Регламент процесса «Реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания», а также План мероприятий по снижению рисков травматизма, в соответствии с которыми проводятся тщательные расследования каждого случая производственного травматизма и принимаются комплексные меры по их предотвращению в дальнейшем. [GRI 403-2]

Одним из главных направлений деятельности по снижению рисков производственного травматизма является создание условий для привлечения работников и их представительных органов к участию в управлении охраной труда. Группой активно поощряется участие работников в деятельности по исключению профессиональных рисков, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, в содействии постоянному улучшению системы управления охраной труда и реализации Политики в области охраны труда. [GRI 403-2]

С целью обеспечения безопасных условий труда и предотвращения случаев травматизма производственные площадки Группы РусГидро сертифицированы по международному

стандарту ISO 45001 (ГОСТ Р ИСО 45001). По состоянию на 2025 год 22 площадки Группы сертифицированы в соответствии со стандартом.

Показатель	2023	2024	2025
Количество производственных площадок, сертифицированных по OHSAS 18001 (ISO 45001), шт.	22	22	22

ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ [GRI 403-6]

В целях контроля за здоровьем работодатели предприятий Группы организуют проведение обязательных предварительных и периодических медицинских обследований, а также обязательного психиатрического освидетельствования работников. В 2025 году факты дискриминации работников на основании их состояния здоровья не выявлены. Информация (персональные данные) о здоровье работников защищена в соответствии с законодательством Российской Федерации. [GRI 403-3]

Электронная система медицинских осмотров [ЗС]

В филиалах РусГидро внедрена современная электронная система медицинских осмотров. Это позволяет контролировать состояние здоровья работников и снижать производственные риски, а также повышать трудовую дисциплину.

Оперативный персонал проходит обследование перед каждой сменой. Другие работники и представители подрядных организаций также могут воспользоваться этой системой для проверки своего здоровья.

За две минуты аппарат анализирует ключевые показатели здоровья: артериальное давление, пульс, температуру тела, реакцию зрачков на свет и сложные сенсомоторные реакции. По итогам осмотра выдается заключение о готовности к работе. Если выявляются отклонения от нормы, медицинский работник станции может назначить повторное обследование, оказать первую помощь или направить к специалисту узкого профиля для более детального исследования

Подробная информация о заботе о здоровье работников представлена в разделе «Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни» главы **Социальная политика**

4.6.3. СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

Количество пострадавших в результате несчастных случаев [GRI 403-9] [МЭР 29] [ЦБ 18] [ЦБ 19]

Показатель	2023	2024	2025
Количество пострадавших, человек	39	33	33
Количество случаев со смертельным исходом	7	3	5
Коэффициент частоты травматизма (LTIFR)	0,34	0,274	0,267
Коэффициент частоты травматизма со смертельным исходом (FIFR)	0,061	0,025	0,040

В 2025 году в Группе РусГидро произошло 29 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 33 работника, из них 5 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 2 руководителя (мужчин), 5 специалистов (4 мужчины и 1 женщина), а также 26 рабочих (24 мужчины и 2 женщины). [GRI 403-9]

Наиболее распространенными причинами травматизма являлись неудовлетворительная организация работ и личная неосторожность пострадавших при выполнении работ и передвижении по территории объектов. По каждому несчастному случаю разработаны и реализованы мероприятия по предотвращению подобных случаев.

В 2025 году в Группе РусГидро зафиксированы 4 случая профессионального заболевания: 3 случая, связанные с воздействием шума, а также один случай по причине тяжести трудового процесса. Для каждого случая разработаны меры по предотвращению прогрессирования заболеваний и смягчению неблагоприятных последствий. Смертельные случаи в результате профессиональных заболеваний в отчетном году отсутствовали. [GRI 403-10]

Основные причины травматизма, приведшего к получению тяжелых травм в 2025 году, способ выявления и принятые меры¹¹⁶ [GRI 403-9]

Вид опасности	Способ выявления	Несчастные случаи	Принятые меры
Механические опасности	Производственный контроль, СОУТ, День ОТ и ПБ, внеплановые проверки рабочих мест	4	Приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц
Термические опасности		1	
Повышенная опасность (высота, разность высот)		3	
Опасности транспорта		1	

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях в 2025 году, по степени тяжести полученных травм [GRI 403-9]

Вид травмы	2025
Тяжелые травмы рабочих	7
Тяжелые травмы специалистов	2
Смертельные травмы рабочих	5
Легкие травмы у руководителей	2
Легкие травмы специалистов	3
Легкие травмы рабочих	14
Всего случаев	33

¹¹⁶ В отчетном периоде не выявлены дополнительные виды опасностей, приведшие к несчастным случаям на рабочем месте. [GRI 403-9]

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях в 2025 году, по типу полученных травм [GRI 403-9]

Тип травмы	2025
Переломы костей	16
Термические ожоги	5
Ушибы	3
Ссадины	1
Растяжение (разрыв) связок	3
Открытые раны	2
Отравление газами	1
Асфиксия	1
Сотрясение головного мозга	1
Всего травм	33

ТРАВМАТИЗМ СРЕДИ ПЕРСОНАЛА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Среди персонала подрядных организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро в 2025 году, произошло 22 случая травматизма (3 из которых со смертельным исходом) у рабочих: 16 мужчин и 6 женщин. По всем случаям приняты неотложные меры и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц. [GRI 403-9]

Количество подрядчиков, пострадавших при несчастных случаях, по типу полученных травм в 2025 году [GRI 403-9]

Тип травмы	2025
Переломы костей	15
Ушибы	4
Растяжение связок	2
Электротравма	1
Всего травм	22

4.6.4. РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

Общество стабильно выделяет значительные средства на проведение мероприятий, связанных с охраной труда и предотвращением производственного травматизма.

Расходы на охрану труда, млрд руб. [МЭР 27]

Показатель	2023	2024	2025
Группа РусГидро	3,5	4,1	5,2

Расходы на охрану труда увеличились в связи с ростом стоимости закупаемой продукции для исполнения мероприятий по охране труда, снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, а также с увеличением количества активов Общества.

Структура расходов на охрану труда в 2025 году

Направление расходов	млрд руб.	%
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	2,4	46,1
Мероприятия по улучшению условий труда	0,8	15,4
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	1,3	25,0

Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев	0,7	13,5
Итого	5,2	100,0

Планы по совершенствованию системы управления охраной труда

С целью повышения эффективности системы управления охраной труда, внедрения передового опыта и предотвращения производственного травматизма и профессиональных заболеваний во всех филиалах и подконтрольных организациях 2026 год официально объявлен Годом охраны труда.

04.12.2025 Советом директоров ПАО «РусГидро» принята актуализированная Политика Группы РусГидро в области охраны труда, которая определяет единые принципы обеспечения безопасных условий работы для всех работников. Документ закрепляет цели по созданию и поддержанию безопасных рабочих мест, минимизации последствий производственного травматизма и профессиональных заболеваний, а также интеграции мероприятий по охране труда в общую стратегию развития Группы РусГидро. В новой редакции учтены специфические опасные и вредные производственные факторы, такие как строительно-монтажные работы, возможные утечки газообразных веществ, и др. Важным дополнением является обязательство Общества по обеспечению конфиденциальности работников при сообщении о происшествиях, способных нанести ущерб жизни и здоровью.

Программа мероприятий Года охраны труда включает разработку и утверждение новой редакции Положения о системе управления охраной труда, создание реестра действующих локальных нормативных документов с быстрым доступом, а также разработку стандартов и регламентов по применению средств защиты в электроустановках и организации работ повышенной опасности. Особое внимание будет уделяться подготовке персонала и повышению квалификации работников через методические рекомендации и стандарты.

Развитие профессионального сообщества специалистов по охране труда и производственной безопасности станет важным элементом Года охраны труда. Планируется проведение тематических круглых столов с участием отраслевых экспертов и надзорных органов, а также внедрение модульной программы профессиональной переподготовки «Лидеры безопасности: современные практики управления безопасностью» для руководителей филиалов и профильных подразделений.

На 2026 год запланировано проведение корпоративного чемпионата по стандартам АРПМ в компетенции «Охрана труда». Победитель получит возможность представлять Общество на Международном чемпионате высокотехнологичных профессий «Хайтек: навыки будущего». По результатам года пройдет методологический совет по охране труда на базе кафедры инженерной экологии и охраны труда НИУ «МЭИ» с участием руководителей филиалов и ПО. По итогам работы совета будет сформирован комитет по культуре безопасности, который займется внедрением передовых практик и развитием корпоративной культуры безопасности среди работников.

4.7. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

4.7.1. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Для осуществления операционной деятельности Группа РусГидро осуществляет масштабные закупки сырья (в том числе топлива), продукции, работ и услуг у внешних контрагентов. Закупочная деятельность регулируется рядом локальных нормативных документов (актов) по предотвращению нецелевого и неэффективного использования средств.

Организационная структура закупочной деятельности



Закупки проводятся в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации ¹¹⁷ и Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества ¹¹⁸. РусГидро придерживается системного и унифицированного подхода к закупкам, а также соблюдает единые стандарты закупочной деятельности во всех ПО. [GRI 2-23]

Цели и принципы Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы представлены на [сайте РусГидро](#)

Все официальные публикации о закупках, а именно: наименование закупки, существенные условия закупки и иная информация, размещаются в Единой информационной системе

¹¹⁷ Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

¹¹⁸ Решение от 29.12.2025 № 395.

закупок, на сайте РусГидро и на электронных торговых площадках. По результатам закупочных процедур публикуется информация об итогах закупки с указанием победителя и ценой заявки. [GRI 2-24]

[ЕИС Закупки](#)

[Росэлторг](#)

[ЭТП РАД](#)

В Группе РусГидро основным способом проведения закупок является открытая конкурентная процедура на электронной площадке.

С 2025 года в Группе РусГидро действует дистанционная система обучения работников, вовлеченных в процессы закупочной деятельности. В ее рамках работники Группы РусГидро проходят обучающие модули, которые охватывают информацию о ключевых этапах закупочной деятельности.

8 513 работников прошло обучение в рамках работы дистанционной системы обучения в отчетном году

Конференция «День поставщика» в 2025 году

2 апреля 2025 года в Казани в рамках Татарстанского энергетического форума «ЭНЕРГОПРОМ» состоялась седьмая конференция «День поставщика».

В ходе мероприятия особое внимание Группа РусГидро уделила поставщикам из Республики Татарстан, которые могли не только работать напрямую с организациями Группы РусГидро, но и найти заказчиков среди крупных компаний, реализующих проекты Группы по всей России, в том числе на Дальнем Востоке.

В ходе «Дня поставщика» Группа РусГидро рассказала о планируемых и внедряемых изменениях системы управления закупками, об изменениях в законодательстве, о работе и взаимодействии Группы РусГидро с поставщиками при проведении закупок, о требованиях Группы РусГидро к поставщикам, а также о крупнейших строительных проектах Группы, для которых планируется выбор подрядчиков. Помимо этого, был предоставлен обзор ключевых изменений в сфере закупок и их внедрение в деятельность Группы РусГидро.

РусГидро проводит «День поставщика» с 2016 года. **За это время его участниками стали представители более 1 200 российских и иностранных компаний**

АККРЕДИТАЦИЯ ПОСТАВЩИКОВ

С 19 апреля 2023 года внедрена процедура аккредитации поставщиков Группы РусГидро. Аккредитация необходима для всех потенциальных участников конкурентных закупок

Группы РусГидро. Любой подавший заявку на участие в закупке поставщик может пройти аккредитацию как заблаговременно, так и в рамках конкретной закупки.

Заявка на аккредитацию может быть подана в составе предложения на закупку.

Аккредитация является процедурой заблаговременной проверки потенциальных поставщиков на соответствие обязательным требованиям в отношении их правоспособности, благонадежности и деловой репутации, а также финансового состояния, с целью допуска и оценки поставщиков в рамках проводимых закупок.

Порядка 9 тыс. поставщиков Группы РусГидро уже имеют аккредитацию

Ключевыми особенностями процедуры аккредитации являются:

- осуществление взаимодействия для аккредитации через единый портал в сети Интернет;
- исключение прикрепления подтверждающих документов к заявке (проверка данных в заявке осуществляется автоматически);
- исключение необходимости многократной проверки документов поставщиков, которые регулярно участвуют в закупках;
- снижение трудозатрат и ошибок со стороны поставщиков при подготовке заявок;
- результаты одной аккредитации действуют для всей Группы РусГидро в течение 18 месяцев.

Полное описание процедуры аккредитации изложено в Едином положении об аккредитации поставщиков и размещено на [едином портале по аккредитации Группы РусГидро](#)

Планы по формированию ответственной цепочки поставок на 2026 год

В 2026 году для формирования ответственной цепочки поставок и совершенствования закупочных процедур Группа РусГидро планирует:

- поддерживать в актуальном состоянии дистанционную систему обучения работников, вовлеченных в закупочную деятельность;
- продолжить разработку механизмов оценки деловой репутации контрагентов;
- автоматизировать процесс закупочной деятельности, в том числе разработать автоматизированную систему аналитической отчетности;
- продолжить проработку подходов к созданию «маркетплейса» для проведения нерегламентированных закупок;
- продолжить формирование системы нормативно-справочной информации;
- внедрить в процесс аккредитации поставщиков Группы РусГидро критерии оценки сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица

и индивидуального предпринимателя в соответствии с Методикой, утвержденной приказом ФНС России¹¹⁹;

- развивать механизмы категорийного управления закупочной деятельностью;
- продолжить оптимизировать процессы закупок.

4.7.2. Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду

При осуществлении закупочной деятельности Группа РусГидро стремится формировать ответственную цепочку поставок с целью снижения отрицательного воздействия на окружающую среду и общество.

В рамках осуществления закупок работ по строительству и модернизации энергообъектов, работ по проектированию (в том числе предварительных научно-исследовательских работ), а также при приобретении основного оборудования, технические и функциональные требования к продукции и услугам, а также условия договоров формируются с учетом локальных нормативных документов Группы РусГидро в сфере социальной ответственности и устойчивого развития с целью:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- обеспечения производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

Соответствующие критерии оценки в области устойчивого развития и социальной ответственности также могут быть установлены при проведении неконкурентных закупок, закупок посредством конкурса, а также при запросе предложений.

4.7.3. Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

В 2025 году итоговая стоимость закупок, проведенных для нужд Группы РусГидро, составила 1 211,2 млрд руб. (без НДС), что на 35% больше, чем в 2024 году.

На закупки ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения и капитального строительства) компаний Группы РусГидро приходится основная доля закупаемых работ и услуг в денежном выражении.

Увеличение объема закупок в 2025 году связано с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети» объектов по производству электрической энергии общей мощностью 450 МВт.

¹¹⁹ Приказ ФНС России от 05.12.2025 № ЕД-7-31/1041@ «Об утверждении методики проведения анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя), порядка направления запроса о проведении анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя) и порядка предоставления результатов проведенного анализа (оценки) таких сведений».

Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС

Направление деятельности	2023	2024	2025
Текущая производственная деятельность	440,9	520,6	893,9
Инвестиционная деятельность	349,5	376,6	317,3
Итого	790,4	897,2	1 211,2

Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2023	2024	2025
Конкурентные закупки, в том числе	54,1	68,4	60,5
на ЭТП	100,0	100,0	100,0
Неконкурентные закупки, в том числе	21,1	18,5	23,0
у единственного поставщика	95,2	96,2	97,0
Закупки у взаимозависимых лиц Группы РусГидро	24,8	13,1	16,5

Закупки топлива [GRI 2-6]

Закупки угля

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2025 году составила порядка 61,8 млрд руб. (без НДС), что на 2,0% превысило показатель 2024 года. Изменение затрат обусловлено как повышением средневзвешенной цены закупки на 3,9%, так и снижением объема закупок на 1,9%.

Крупнейшим покупателем угля в Группе РусГидро традиционно является АО «ДГК». В отчетном году его доля составила порядка 82,8% в стоимости закупленного угля и 88,5% в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2025 году составила порядка 51,1 млрд руб. (без НДС), что на 3,9% выше, чем в 2024 году. Рост обусловлен увеличением средневзвешенной цены закупки на 4,4%.

Основными причинами, повлиявшими на рост цены закупки угля в 2025 году, являлись:

- рост транспортной составляющей цены угля в связи с повышением провозной платы ОАО «РЖД» за перевозку угля;
- влияние общеинфляционных факторов, а именно: увеличение себестоимости добычи, а также высокий уровень ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации.

Показатель объема закупки угля АО «ДГК» в 2025 году зафиксирован на уровне предыдущего года.

Закупки нефтепродуктов

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2025 году составила порядка 30,5 млрд руб. (без НДС), что на 13,8% выше, чем в 2024 году. Общий объем закупки нефтепродуктов в 2025 году увеличился на 13,5%, средневзвешенная цена закупки увеличилась на 0,3%.

Общая стоимость закупки дизельного топлива в 2025 году составила порядка

12,1 млрд руб. (без НДС), что на 8,0% больше, чем в 2024 году. Увеличение стоимости обусловлено ростом средневзвешенной цены закупаемого топлива на 4,4%. При этом объем закупки дизельного топлива в 2025 году увеличился на 3,5%.

Общая стоимость закупки топочного мазута в отчетном году составила порядка 17,9 млрд руб. (без НДС), что на 18,3% выше, чем в 2024 году. Объем закупки мазута в 2025 году увеличился на 17,3%, а средневзвешенная цена закупки — на 0,8%. Увеличение стоимости связано с перераспределением топливной корзины основным потребителем Группы РусГидро — ПАО «Камчатскэнерго». В связи со снижением добычи природного газа поставщиком ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» произошло снижение потребления природного газа с его заменой на топочный мазут. В 2025 году общая стоимость закупки мазута для нужд ПАО «Камчатскэнерго» составила порядка 16,5 млрд руб. (без НДС), что на 17,4% выше, чем в 2024 году. Увеличение стоимости обусловлено увеличением объема закупки мазута на величину порядка 15,3% и ростом средневзвешенной цены закупаемого мазута на 1,8%. При этом рост средневзвешенной цены закупленного мазута обусловлен изменениями конъюнктуры рынка нефтепродуктов.

Общая стоимость закупки нефти в 2025 году составила порядка 0,5 млрд руб. (без НДС), что на 8,6% выше, чем в 2024 году. Рост показателя в отчетном году обусловлен снижением объема закупленной нефти на 4,1% и повышением средневзвешенной цены закупаемой нефти на 13,3%.

ЗАКУПКИ ГАЗА

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро составила порядка 42,4 млрд руб. (без НДС) в отчетном году, что на 4,9% выше, чем в 2024 году (40,4 млрд руб.). Увеличение обусловлено ростом цены на 6,1% и снижением объема потребления на 1,2%.

Более половины от всего объема потребления природного газа (67,0%) в 2025 году приходилось на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 38,5% объема обеспечивалось ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 61,5% — ООО «Сахалин-1». В течение 2025 года цена на поставляемый природный газ и его транспортировку регулировалась и утверждалась ФАС России. Исключение составляла цена на газ, поставляемый на электростанции и котельные Хабаровского края АО «ДГК», которая определялась условиями долгосрочного контракта (до сентября 2028 года) между Консорциумом по проекту Сахалин-1 и АО «ДГК».

В 2025 году все договоры на поставку газа заключались в результате закупочных процедур с единственным поставщиком.

4.7.4. ЗАКУПКИ У ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Группа РусГидро сотрудничает с субъектами малого и среднего бизнеса (далее — МСП) с целью поддержки их стабильного развития и конкуренции. В Обществе действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего

предпринимательства (далее — Программа партнерства)¹²⁰, которая включает в себя мероприятия по формированию сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов МСП, а также активное вовлечение в деятельность инновационных субъектов МСП.

Целью Программы партнерства является обеспечение государственной политики по развитию МСП, в том числе, предусматривающей:

- увеличение доли закупок у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- создание системы внедрения и трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества;
- снижение издержек, модернизация технологических и управленческих процессов Общества.

Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами МСП, а также Реестр субъектов МСП доступны на [сайте РусГидро](#)

Перечень товаров, работ и услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте [Единой информационной системы в сфере закупок](#)

В 2025 году для ПАО «РусГидро» были утверждены плановые показатели по закупкам у субъектов МСП¹²¹. По итогам отчетного года удалось достичь результатов, которые значительно превысили план.

Доля закупок у субъектов МСП, % [МЭР 9]

Показатель	2023	2024	2025
План	25,0	25,0	25,0
Факт	69,2	68,8	72,1
Объем закупок, млрд руб.	118,9	134,3	126,1

¹²⁰ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568 и сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и). Программа действует во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» с учетом норм и требований законодательства Российской Федерации, а также локальных нормативных документов (актов) ПАО «РусГидро».

¹²¹ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Доля прямых закупок только среди субъектов МСП, %

Показатель	2023	2024	2025
План	20,0	20,0	20,0
Факт	29,4	32,0	37,3
Объем закупок, млрд руб.	50,5	62,4	65,2

4.7.5. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В 2025 году общая стоимость закупок составила **1 211,2 млрд руб., при этом 100% закупок осуществлялись у российских поставщиков** [GRI 204-1] [МЭР 8]

122

В 2025 году Группа РусГидро продолжила работу в области импортозамещения по трем ключевым направлениям:

- взаимодействие с предприятиями-производителями импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с органами власти с целью совершенствования законодательства в области закупочной деятельности в части вопросов импортозамещения;
- продолжение работы по импортозамещению внутри Группы.

Цель научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее — НИОКР) в области импортозамещения заключается в приведении к единообразию характеристик и конструкции, а также в поисках возможности замены импортных средств контроля состояния гидротехнических сооружений российскими разработками.

В 2025 году была разработана методика оценки и испытания технических характеристик контрольно-измерительной аппаратуры (далее — КИА) гидротехнических сооружений, а также закуплена и поставлена часть КИА отечественного производства с целью выполнения испытаний КИА для апробации разработанной методики и получения подтверждения заявленных характеристик.

Причина актуальности работы заключается в том, что контроль состояния комплексов гидротехнических сооружений, которые входят в Группу РусГидро, осуществляется с использованием большого количества различных КИА и средств измерения, в том числе иностранного производства. Поставка таких средств затруднена в силу введения санкционных ограничений. Таким образом, переход на организацию систем мониторинга с использованием только российских комплектующих, аппаратуры и оборудования является наиболее эффективным решением.

В связи с санкционными ограничениями другой значимой задачей по импортозамещению является ремонт и техническое обслуживание ГТУ LM6000 производства GE. В 2025 году выполнен ремонт турбин данного типа общей мощностью 90 МВт силами российских компаний. В частности, был осуществлен восстановительный ремонт турбины высокого давления ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» с заменой ресурсопределяющих узлов горячего тракта, а также заменены рабочие лопатки компрессора высокого давления турбины

¹²² Для расчета показателя учитываются только договоры, заключенные в отчетном году.

Якутской ГРЭС-2.

В технические требования к закупаемой продукции включались требования к сертификации и механизму входного контроля качества закупаемой продукции, обеспечивающие возможность организации закупок аналогов оборудования и деталей. В процессе ремонтов основного оборудования последовательно исключалось применение материалов и узлов иностранного производства, в том числе для малых ГЭС (например, уплотнение вала гидротурбины Усть-Джигутинской МГЭС). Изготовление узлов и деталей осуществлялось путем реинжиниринга на отечественных заводах (например, турбинный подшипник Правокубанской ГЭС).

В рамках «дорожной карты» по импортозамещению, которая утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро»¹²³, установлен интегральный показатель импортозамещения. При его расчете учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ и услуг, а также программного обеспечения¹²⁴.

В 2025 году значение интегрального показателя импортозамещения по реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции приобретением отечественных работ и услуг, эквивалентных по техническим характеристикам и потребительским свойствам, составило <10%, что означает досрочное достижение целевого показателя Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года

Интегральный показатель импортозамещения, % [GRI-ПГ]

Показатель	2025
План	13%
Факт	<10%

При этом, в данный показатель включено в том числе импортозамещение ИТ оборудования и программного обеспечения с целью успешной реализации цифровой трансформации Группы РусГидро и достижения технологического суверенитета.

В рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 годы с перспективой до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро»¹²⁵ реализуется План мероприятий по переходу Группы РусГидро на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции¹²⁶.

В 2025 году расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг составило 7,3 млрд руб., что на 32,7% больше, чем в 2024 году. В 2026 году планируется проинвестировать 8,2 млрд руб. в российское программное обеспечение, а в

¹²³ Протокол от 20.12.2021 № 337.

¹²⁴ Расчет показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

¹²⁵ Протокол от 30.05.2024 № 374.

¹²⁶ Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П1341.

2027 году — достичь 100% доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг.

Закупка российского программного обеспечения

Показатель	2023	2024	2025
Расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг, млрд руб.	3,3	5,5	7,3
Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг, %	91,0	91,0	96,9

Расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции составили 5,0 млрд руб. в 2025 году, что превышает показатель предыдущего года на 28,2%. В 2026 году Группа РусГидро планирует инвестировать 5,3 млрд руб. в закупку российской радиоэлектронной продукции. В 2027 году планируется достичь отметки в 99,6% в рамках доли расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции.

Закупка российской радиоэлектронной продукции

Показатель	2023	2024	2025
Расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции, млрд руб.	3,6	3,9	5,0
Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, %	84,0	92,0	93,8

4.8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА

4.8.1. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Группа строго следует российским и международным стандартам этичного ведения бизнеса, и открыто заявляет о нулевой толерантности к любым проявлениям коррупции, вне зависимости от внешних факторов и территории присутствия.

Внутренние нормативные документы, а также нормативно-правовые акты в области противодействия коррупции представлены на [сайте РусГидро](#)

С 2013 года ПАО «РусГидро» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса, принятой деловым сообществом в 2012 году для реализации Национального плана противодействия коррупции. Обществом полностью приняты и соблюдаются основополагающие принципы Хартии.

В октябре 2025 года Российский союз промышленников и предпринимателей в очередной раз подтвердил полноту, достаточность и эффективность реализуемых в Обществе антикоррупционных мер, на основании представленной Декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии. Членство Общества в Хартии продлено до 2027 года.

ПАО «РусГидро» **получило высший класс рейтинга AAA+** (компания с максимальным уровнем противодействия коррупции), в очередной раз подтвердив эффективность и открытость корпоративных механизмов противодействия коррупции, их соответствие положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса и международному стандарту ISO 37001:2016 «Системы управления противодействием коррупции — Требования и рекомендации по применению». ПАО «РусГидро» **отмечено отдельной наградой «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных практик российского бизнеса»**

Случаи привлечения компаний Группы РусГидро к административной ответственности, предусмотренной ст. 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях в 2025 году отсутствуют

Случаев невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, в отчетном году не было. [GRI 205-3]

Структура управления антикоррупционной деятельностью

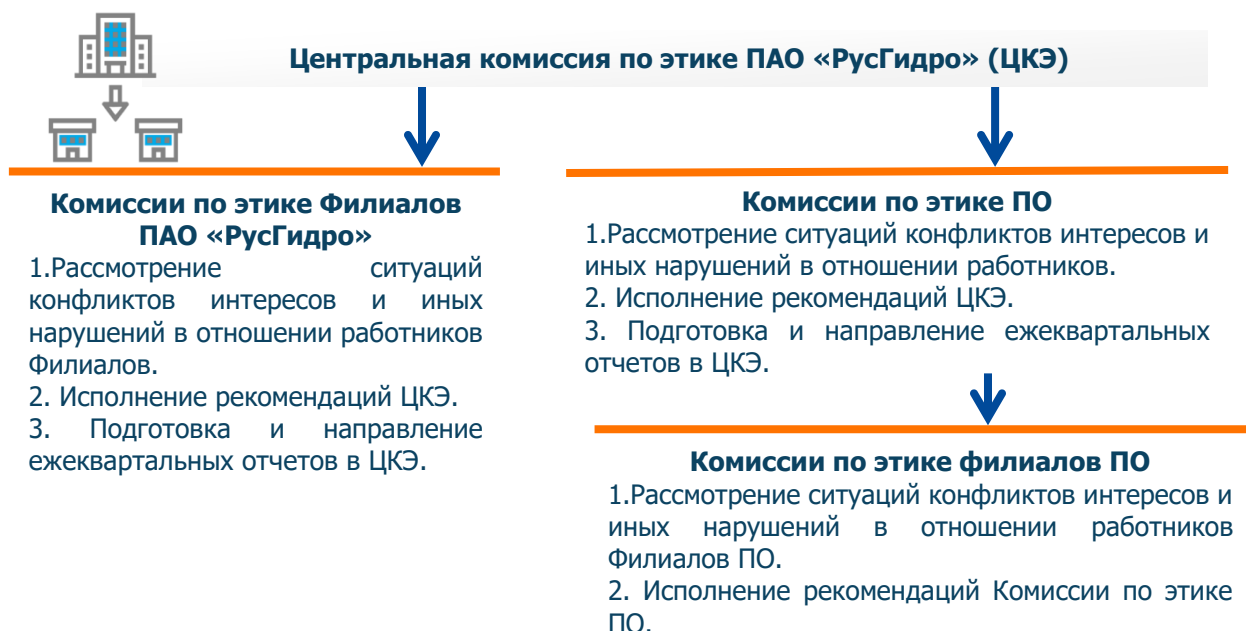


4.8.2. Кодекс корпоративной этики [GRI 2-23]

Основопологающим документом, регламентирующим стандарты поведения работников и членов органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества, является Кодекс корпоративной этики. Реализация положений Кодекса обеспечивается через локальные нормативные акты, в которых закреплены единые правила, требования и ограничения. С целью контроля соблюдения норм и информирования сотрудников в Группе РусГидро действуют комиссии по этике.

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» представлен на [сайте РусГидро](#)

Структура управления комиссий по этике и урегулированию конфликта интересов



В ПАО «РусГидро», филиалах и ПО созданы и на постоянной основе функционируют Комиссии по этике и урегулированию конфликта интересов

4.8.3. КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчетном периоде в рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности реализовывались меры по противодействию и предотвращению коррупции.

В соответствии с принципами открытого и добросовестного ведения бизнеса ПАО «РусГидро» широко освещает антикоррупционные инициативы на своих официальных информационных ресурсах.

Отчет о выполнении плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности за 2025 год размещен [на сайте РусГидро](#).

РАЗРАБОТКА ДОКУМЕНТОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

В 2025 году актуализированы стандарты, определяющие основные подходы по управлению рисками в Группе: Положение об управлении рисками Группы РусГидро, а также Регламент управления рисками и мониторинга внутреннего контроля в подконтрольных организациях.

В рамках единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро обеспечивается внедрение в ПО соответствующих локальных нормативных документов.

Уровень внедрения ЛНД (А) в Группе РусГидро

Уровень внедрения ЛНД (А) в Группе РусГидро	Доля ПО утвердивших ЛНД (А) (данные на 31 декабря каждого года)		
	2023	2024	2025
Антикоррупционная политика	92%	90%	93%
Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро	85%	87%	87%
Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах	84%	84%	84%
Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	82%	80%	82%
Антикоррупционная оговорка (типовой раздел договоров, устанавливающий взаимные требования сторон по недопущению коррупции)	90%	90%	90%
Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликтов интересов в Группе РусГидро	92%	92%	92%

Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий

Группа РусГидро ежегодно проводит мероприятия по профилактике, выявлению и урегулированию конфликтов интересов. [\[GRI 2-15\]](#)

Мероприятия, реализованные в рамках предупреждения противоправных действий

Мероприятие	2023 год		2024 год		2025 год		Принятые меры
	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	
Сбор и анализ сведений о доходах (деклараций) работников (руководителей) Группы РусГидро	394	45	433	101	439	100	В отношении всех случаев приняты меры по урегулированию/недопущению возникновения конфликта интересов в будущем
Проверка кандидатов, претендующих на руководящие должности в Группе РусГидро	173	27	128	35	147	51	Даны рекомендации по недопущению реализации потенциальных конфликтов интересов в будущем

Проверка контрагентов на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости и наличия конфликтов интересов	1 240	—	1 110	—	6 449	—	Фактов и признаков наличия конфликтов интересов не выявлено

В отчетном периоде Блок безопасности ПАО «РусГидро» организовал и провел 133 контрольно-проверочных мероприятия с целью проверки случаев совершения работниками противоправных действий. По результатам проверок признаков совершения коррупционных правонарушений не установлено.

В рамках взаимодействия с правоохранительными органами рассмотрен 21 запрос. При этом в 2025 году заявлений о проведении проверок по факту совершения работниками Общества противоправных действий не направлялось.

Инспекционных проверок деятельности ПАО «РусГидро» по вопросам предупреждения и противодействия коррупции в отчетном году не проводилось

За 2025 год Блоком безопасности ПАО «РусГидро» проведено 6 449 экспертиз проектов договоров и дополнительных соглашений к ним на предмет полноты и достоверности раскрытия контрагентами информации о цепочке собственников, включая конечных бенефициаров, с целью выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений со стороны работников Общества. По итогам проведения экспертизы сведений, содержащих признаки наличия конфликта интересов между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества, не выявлено.

Все выявленные в Группе случаи конфликтов интересов рассмотрены Комиссиями по этике. Всего комиссиями по этике Группы РусГидро за 2025 год проведено 181 заседание по рассмотрению вопросов, касающихся предотвращения и урегулирования конфликтов интересов, а также нарушения норм корпоративной этики.

Заседания Комиссий по этике Группы РусГидро в 2025 году

Заседания Комиссий по этике ПО	Заседания Комиссий по этике Филиалов	Заседания ЦКЭ
151	28	2

По всем рассмотренным вопросам Комиссиями приняты решения и рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро.

Центральная комиссия по этике ПАО «РусГидро» осуществляет текущий контроль за деятельностью комиссий Филиалов и ПО посредством предоставления последними ежеквартальных отчетов.

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЙ О ФАКТАХ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ

Группа обязуется обеспечивать и содействовать устранению негативных последствий, вызванных ее деятельностью или возникновению которых она способствовала. К таким обязательствам относятся рассмотрение жалоб, поданных через корпоративные механизмы, и другие процессы. Заинтересованные стороны участвуют в разработке, анализе, использовании и совершенствовании механизмов рассмотрения жалоб. [GRI 2-25]

Ключевым каналом для подачи и обработки обращений является Линия доверия Группы РусГидро. Заявления могут подавать работники, потребители, контрагенты (и их представители), акционеры и другие заинтересованные стороны¹²⁷. За организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям несет ответственность Департамент контроля и управления рисками. [GRI 2-26]

В 2025 году сведения о нарушениях прав заявителей и (или) противоправных действиях подтвердились по 261 (40%) из 650 рассмотренных обращений. По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений и меры воздействия по отношению к лицам, допустившим нарушения.

Информация о Линии доверия Группы РусГидро представлена на [сайте РусГидро](#) [GRI 2-25]

Статистика рассмотренных обращений, шт.

2021	2022	2023	2024	2025
170	250	516	604	650 ¹²⁸

Тематика обращений на Линию доверия, шт.

Тематика обращений	2023	2024	2025
Сбытовая деятельность	291	453	455
Закупочная деятельность	44	46	81
Нарушение прав работников, социальная политика	36	41	43
Эксплуатация объектов и оборудования	25	29	23
Конфликт интересов, использование полномочий	25	14	36
Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений	5	10	3
Строительство объектов	2	4	3
Охрана труда и промышленная безопасность	12	3	6
Предложения по усовершенствованию деятельности	13	2	0
Нарушения в области охраны окружающей среды	6	2	0
Прочее	57	0	0
Итого	516	604	650

Отчет о результатах работы Линии доверия за 2025 год размещен на [сайте РусГидро](#)

¹²⁷ Анонимные обращения рассматриваются по решению Общества при наличии в них существенной информации.

¹²⁸ Существенный рост статистики в 2023-2025 годах связан с увеличением количества обращений по вопросам сбытовой деятельности Общества, связанным с переходом Группы на отечественное ПО, а также доступностью, простотой использования и ростом доверия заявителей к Линии доверия Группы РусГидро.

4.8.4. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛИТИКАХ И МЕТОДАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ РАБОТНИКОВ И ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРОВ [GRI 205-2]

В отчетном периоде проведено обучение работников 15 592 работников Группы РусГидро по интерактивному курсу «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции», а также тестирование 2 548 руководителей и специалистов, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам, по вопросам антикоррупционного законодательства.

Обучение (включая тестирование) работников политикам и методам противодействия коррупции в 2025 году

Работники руководящих органов	Руководители среднего звена	Руководители младшего звена	Специалисты	Всего
253	332	4 995	12 560	18 140

Подробные данные о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков представлены в [Приложении 15 Книги приложений](#)

При приеме на работу все работники знакомятся с регламентирующими внутренними документами в сфере противодействия коррупции. Информация о вновь принятых в Обществе актах транслируется сотрудникам посредством корпоративной системы документооборота. В 2025 году информирование прошли 19 342 работника Группы РусГидро.

В рамках заключения договорных отношений в 2025 году 24 854 деловых партнера проинформированы о политиках и методах противодействия коррупции в Группе РусГидро.

4.8.5. КОНТРОЛЬ ЗА КОРРУПЦИОННЫМИ РИСКАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Работа по обеспечению экономической безопасности и контролю за коррупционными рисками в отчетном периоде была направлена на своевременное выявление, предупреждение и пресечение рисков и угроз интересам Группы РусГидро со стороны работников, неблагонадежных контрагентов, а также на минимизацию возможных последствий незаконных действий, возмещение нанесенного ущерба, проведение служебных проверок и расследований по признакам и фактам нанесения ущерба интересам Группе РусГидро.

В **64** подразделениях (100% от общего количества подразделений) проводилась оценка коррупционных рисков в 2025 году [GRI 205-1]

4.8.6. КОНТРОЛЬ ЗА КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В ПАО «РусГидро» действует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров Общества по выявлению крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется

заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров или Общего собрания акционеров.

В зависимости от размера сделки корпоративная экспертиза проводится силами юридических служб филиалов ПАО «РусГидро» или службами исполнительного аппарата.

Сделки, признаваемые крупными в соответствии с законодательством Российской Федерации, в 2025 году не совершались.

Подробные сведения о сделках с заинтересованностью, включая в том числе предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информация об их одобрении, приведены в **Приложении 13 Книги приложений**

4.8.7. Предотвращение использования инсайдерской информации

Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества¹²⁹, устанавливает:

- категории инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Общества и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Общества и условия совершения операций с его финансовыми инструментами.

Положение об инсайдерской информации Общества представлено на [сайте РусГидро](#)

В течение 2025 года список инсайдеров подлежал изменениям в его составе, в том числе, в связи с переездом исполнительного аппарата в Красноярск. В ПАО Московская Биржа передано 12 списков инсайдеров.

В связи со вступлением в силу указания Банка России от 30.09.2024 N 6877-У «О перечне инсайдерской информации юридических лиц, указанных в пунктах 1, 3, 4, 11 и 12 статьи 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года N 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также о порядке и сроках ее раскрытия» в ПАО «РусГидро» был утвержден новый перечень инсайдерской информации.

¹²⁹ Протокол от 23.12.2022 № 353.

Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на русском языке в [ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»](#)

В 2025 году директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором проведена проверка соблюдения Обществом нормативных требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации. По итогам проверки нарушений и событий регуляторного риска выявлено не было.

4.9. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Несмотря на нестабильную геополитическую ситуацию в мире в 2025 году инжиниринговыми компаниями Группы РусГидро заключены новые контракты за рубежом совокупной стоимостью 1,13 млрд руб., что на 26,2% больше показателя 2024 года.

Вследствие активной работы с иностранными партнерами Группа РусГидро вышла на новые рынки Южной Америки (Сальвадор и Эквадор), а также вернулась на рынок присутствия в Африке (Ангола), тем самым выполняя стратегические государственные задачи по продвижению российской инжиниринговой школы и технологий в зарубежных странах.

В 2025 году Группа РусГидро осуществляла активное продвижение инжиниринговых услуг на зарубежные рынки. В стадии реализации находились **33 международных проекта в 12 странах Африки, Южной Америки, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 4 млрд руб.**

К числу наиболее значимых проектов относятся:

- оказание инжиниринговых услуг в рамках строительства Рогунской ГЭС (3 600 МВт) в Таджикистане;
- проектирование Каратеренской ГЭС (600 МВт) и Айдаркульской ГАЭС (300 МВт) в Узбекистане, ГЭС Куланак (100 МВт) в Киргизии, а также ГЭС Симаррон (261 МВт) в Сальвадоре.

В 2025 году деятельность Группы РусГидро на зарубежных рынках неоднократно отмечалась Президентом Российской Федерации В.В. Путиным на публичных мероприятиях, в том числе в рамках визита в Таджикистан, Восточного экономического форума и Российской энергетической недели.

4.9.1. ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

В 2025 году заключен ряд новых знаковых договоров, которые позволили подтвердить высокие компетенции Группы РусГидро в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования. Среди них:

В Казахстане:

- выполнение технического аудита и разработка проекта внедрения автоматической системы контроля состояния гидротехнических сооружений Бухтарминской ГЭС (675 МВт);
- проведение инспекторской верификации и осуществление оценки состояния грунтовой плотины, а также разработка технической документации для обеспечения безопасной эксплуатации Быструшинского водохранилища;
- выполнение экспертизы конструктивных и объемно-планировочных решений по строительству земляной плотины Покатиловского водохранилища.

В Киргизии:

- разработка проектной документации строительства ГЭС Куланак-2 (68,8 МВт);
- осуществление корректировки рабочего проекта по строительству дюкера с подачей воды на Аркинский массив в Баткенской области.

В Таджикистане:

- разработка рабочей документации по укреплению левобережного откоса концевых сооружений строительно-эксплуатационного водосброса Сангтудинской ГЭС 1 (670 МВт).

В Эквадоре:

- выполнение приемочных испытаний гидроагрегатов ГЭС Айурикин (204 МВт) и ГЭС Сарапуйо (48,9 МВт) гидроэнергетического комплекса «Тоачи Пилатон»;
- осуществление анализа актуальной документации и подготовка технико-экономического обоснования завершения строительства ГЭС Кихос (50 МВт).

В Анголе:

- обследование водохранилища и гидротехнических сооружений ГЭС Шикапа (16 МВт).

В отчетном году также проводились переговоры с руководителями зарубежных профильных органов власти и компаний из 25 государств об участии Группы РусГидро в таких проектах, как:

- в Египте — аудит высотной Асуанской плотины (2 100 МВт), одного из крупнейших в Африке гидротехнических сооружений;
- В Казахстане — подготовка технико-экономического обоснования строительства второй очереди Шульбинской ГЭС (702 МВт) и разработка Мастер-плана водохозяйственного и водно-энергетического использования трансграничной р. Иртыш;
- в Индии — проектирование ГЭС Савалкот (1 856 МВт), а также обследование сооружений ГЭС Тери (1 000 МВт);
- во Вьетнаме — обследование и модернизация ГЭС Хоабинь (1 920 МВт), ГЭС Яли (720 МВт) и ГЭС Чиан (400 МВт), спроектированных отечественными специалистами.

В отчетном году начались переговоры с эквадорской компанией CELEC EP об участии Группы РусГидро в качестве инжинирингового партнера в проекте строительства

ГЭС Эль-Тигре (80 МВт), решении вопроса предотвращения эрозии р. Кока и обеспечении безопасности ГЭС Кока Кодо Синклэр (1 500 МВт), с боливийской электроэнергетической компанией ENDE Corporación — об участии в проектах строительства ГЭС Канауекаль (380 МВт), ГЭС Ла Песка (460 МВт) и ГЭС Роситас (600 МВт). В рамках переговоров с пакистанской стороной обсуждалось участие Группы РусГидро в качестве партнера в проектах строительства ГЭС Нилум-Джелум (965 МВт) и ГЭС Шайок (640 МВт).

В рамках работы по расширению портфеля заказов на новых рынках начаты переговорные процессы с потенциальными партнерами из следующих стран:

- Буркина-Фасо — по вопросу разработки мастер-плана комплексного использования водно-энергетических ресурсов страны;
- Ирак — о проведении комплексного аудита технического состояния ГЭС Мосул (1 052 МВт) и ГЭС Дербендихан (300 МВт);
- Сенегал — о привлечении инжиниринговых организаций Группы РусГидро к реализации проекта по модернизации портовой инфраструктуры;
- Судан — по вопросу восстановления и модернизации гидроэлектростанций;
- Уганда — об участии в качестве инжинирингового партнера в проектах по переоснащению ГЭС Налубаале (180 МВт) и строительства ГЭС Ухуру (360 МВт).

4.9.2. ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Инжиниринговыми компаниями Группы РусГидро в 2025 году продолжено исполнение контрактов на сопровождение разработки лицензионной документации строительства гидротехнических сооружений АЭС Пакш II (2 400 МВт) в Венгрии, а также на поставку контрольно-измерительной аппаратуры для энергоблоков и разработку системы технического водоснабжения АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии.

В отчетном году подписаны новые контракты на разработку рабочей документации морских гидротехнических сооружений АЭС Эль-Даба (4 800 МВт) в Египте, а также на осуществление авторского надзора за строительством сооружений АЭС Куданкулам в Индии.

4.9.3. ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ДОБЫЧИ И ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ И ГАЗА

В 2025 году в рамках межправительственных комиссий по сотрудничеству Российской Федерации с Саудовской Аравией, ОАЭ и Катаром, со странами-лидерами по объемам добычи углеводородов, были представлены предложения Группы РусГидро о внедрении российской технологии микросейсмического зондирования в производственную цепочку геологоразведки нефтегазовых месторождений в указанных странах.

4.9.4. МНОГОСТОРОННЕЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

В части формирования международной повестки и актуализации на территории Российской Федерации лучших международных практик в сферах энергетики и устойчивого развития Группой РусГидро были достигнуты значительные результаты в отчетном году.

Представители со стороны Группы приняли участие в крупнейших отраслевых мероприятиях на территории Российской Федерации и за рубежом: Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, Мировой атомной неделе, Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме, Международном конгрессе и выставке «Гидроэнергетика: Центральная Азия и Каспий», заседаниях Электроэнергетического Совета СНГ, а также в других мероприятиях. Содержательные предложения Группы РусГидро в части проектирования, строительства и обеспечения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, управления водными ресурсами, а также в области достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР) ООН учтены в материалах по итогам проведения указанных мероприятий.

Особое внимание уделялось работе в рамках Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD), которая позволила не только изучить опыт зарубежных коллег, но и интегрировать российские инженерные и научные решения в технические бюллетени, определяющие общепризнанные мировые стандарты в сферах проектирования, строительства и эксплуатации объектов гидрогенерации и ответственного водопользования.

В период с 11 по 15 августа 2025 года впервые в истории организации по приглашению Группы РусГидро состоялся визит Президента ICOLD Д.К. Шармы в Российскую Федерацию. В рамках визита участники посетили Саяно-Шушенскую ГЭС и Загорскую ГАЭС и обсудили перспективы взаимодействия в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление ПАО «РусГидро» направлено на ответственное ведение бизнеса и создание ценности для всех заинтересованных сторон. Прозрачность, доверительные отношения с инвесторами, а также защита прав и интересов акционеров являются основой для повышения инвестиционной привлекательности Общества.

Система корпоративного управления ПАО «РусГидро»:

- основана на требованиях российского законодательства;
- ориентируется на лучшие российские и международные практики;
- учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России.

В ПАО «РусГидро» действует собственный Кодекс корпоративного управления¹³⁰, который систематизирует корпоративную практику Общества и закрепляет следующие принципы управления [GRI 2-23]:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- открытость информации;
- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;
- добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, органами, осуществляющими руководство его деятельностью, должностными лицами и иными заинтересованными сторонами своих прав, недопущение случаев их злоупотребления;
- недопустимость действий акционеров с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу;
- непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

Сформированная Обществом система сбалансированных взаимных прав и обязанностей участников корпоративного управления предоставляет возможность успешно выполнять текущие цели и задачи, а также способствует устойчивому развитию в долгосрочной перспективе.

Устав и другие документы в сфере корпоративного управления доступны на [сайте РусГидро](#)

5.1.1. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Ключевой особенностью модели корпоративного управления ПАО «РусГидро» является наличие контролирующего акционера в лице Росимущества, что оказывает существенное

¹³⁰ Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» от 19.06.2015 (с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263, от 23.12.2022 № 353)).

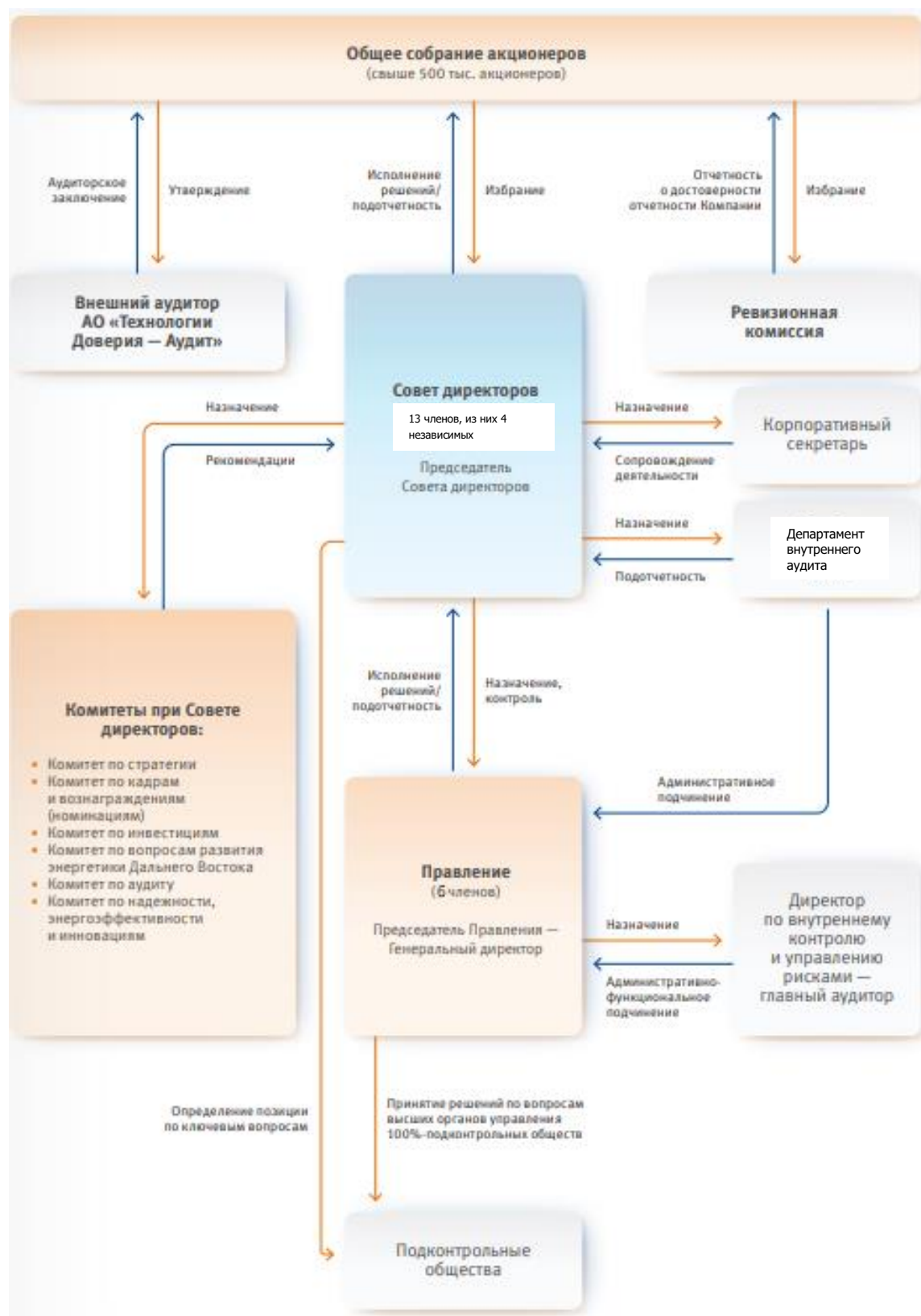
влияние на управление Обществом. Законодательство Российской Федерации регулирует процедуры по осуществлению прав государства в качестве собственника акций, отражающие порядок реализации государством корпоративных прав в отношении ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» обладает стопроцентным или преобладающим прямым, или опосредованным участием в уставных капиталах подконтрольных организаций (далее — ПО). К документам, регулирующим порядок взаимодействия с ПО, относятся Устав ПАО «РусГидро», Порядок взаимодействия ПАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ПАО «РусГидро», а также иные внутренние документы.

Управление ПО со стороны Общества осуществляется через представителей в высших и коллегиальных органах управления ПО.

- Совет директоров:
 - определяет позицию Общества по наиболее значимым вопросам деятельности: реорганизация, ликвидация, увеличение уставного капитала, одобрение крупных сделок, участие ПО в иных энергетических организациях, отчуждение энергетических активов;
- Правление:
 - принимает решения по вопросам компетенции высших органов управления ПО, где ПАО «РусГидро» является единственным акционером (участником);
 - определяет позицию ПАО «РусГидро» по следующим вопросам деятельности ПО: утверждение и корректировка ключевых показателей эффективности (КПЭ), участие ПО в неэнергетических организациях, увеличение уставного капитала ПО, не являющихся дочерними хозяйственными обществами, утверждение типовых учредительных и внутренних документов ПО, а также выдвижение кандидатуры представителей Общества в органы ПО.

Структура корпоративного управления¹³¹ [GRI 2-9]



¹³¹ До годового заседания Общего собрания акционеров 30.06.2025 в состав Совета директоров входили 5 независимых членов Совета директоров.

5.1.2. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С целью предотвращения рисков по введению санкций в отношении членов Совета директоров, членов Правления, а также членов комитетов при Совете директоров с 2022 года было принято решение временно ограничить доступ к информации, содержащей их персональные данные. Настоящая мера принята на основании законодательства Российской Федерации.

ПАО «РусГидро» продолжает сохранять высокий уровень качества раскрытия финансовой и нефинансовой информации, несмотря на вынужденные ограничения, которые продолжили действовать в 2025 году. Таким образом заинтересованные стороны получают информацию, необходимую для принятия решений.

ПАО «РусГидро» поддерживает статус ведущей энергетической компании с наиболее высоким рейтингом корпоративного управления, который на ежегодной основе подтверждается Российским институтом директоров **в течение более 8 лет**

В 2025 году Российский институт директоров (НП «РИД») подтвердил рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 — «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Оценка проводилась в соответствии со 160 критериями по следующим направлениям: соблюдение прав акционеров, организация деятельности органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества и контроль, раскрытие информации, корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

В 2025 году Департамент внутреннего аудита оценил корпоративное управление ПАО «РусГидро» как «эффективное», присвоив оценку 91,2% из 100%. Были отмечены умеренные недостатки и отдельные зоны для улучшения, частично обусловленные риском введения ограничительных мер со стороны недружественных государств.

По результатам исследования, проводимого Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке ПАО Московская Биржа и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, в 2025 году ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 Национального индекса корпоративного управления, который отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и устойчивом развитии. Общество удерживает высокие позиции в данном индексе уже в течение трех лет.

Результаты внешней и внутренней оценки рассматривались Советом директоров на заседании 25.08.2025 в рамках вопроса «О рассмотрении результатов оценки практик корпоративного управления Общества, в том числе результатов независимой оценки деятельности Совета директоров Общества»¹³².

Оценка качества корпоративного управления за 2025 год приведена **в Приложении 27 Книги приложений**

¹³² Протокол от 26.08.2025 № 391.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «РусГидро» соблюдает все основополагающие принципы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (далее — Кодекс).

Доля принципов Кодекса, полностью соблюдаемых ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне и составляет 92% в 2025 году.

Исполнение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, %

Статус исполнения	2023	2024	2025
Соблюдается	94	94	92
Частично соблюдается	5	6	8
Не соблюдается	1	0	0

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления¹³³

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2025 году
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	12	—	1	1	—	—	-	13
Совет директоров общества	33	34	33	2	2	3	1	—	-	36
Корпоративный секретарь общества	2	2	2	—	—	-	—	—	-	2
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	10	10	—	—	-	—	—	-	10
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	—	—	-	—	—	-	6
Раскрытие информации об обществе,	5	5	5	2	2	2	—	—	-	7

¹³³ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии Банка России, с учетом рекомендаций по составлению отчетности о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2025 году
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
информационная политика общества										
Существенные корпоративные действия	5	5	5	–	–	–	–	–	–	5

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в **Приложении 12 Книги приложений**

Ключевые мероприятия в области совершенствования корпоративной практики были реализованы ПАО «РусГидро» в 2016–2021 годах. К ним относятся внедрение электронного голосования на собраниях акционеров, обеспечение права акционеров вносить предложения по формированию повестки дня заседания Совета директоров, предоставление права акционерам с долей 2% акций и более требовать созыва Совета директоров, ежегодная оценка деятельности работы Совета директоров, совершенствование системы управления рисками, создание интегрированного годового отчета, повышение качества раскрытия информации, расширение в Уставе Общества перечня вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

На Общих собраниях акционеров предусмотрено проведение электронного голосования. Существует возможность дистанционного участия в заседаниях Совета директоров, а также определена процедура введения в должность вновь избранных членов Советов директоров.

ПАО «РусГидро» осуществляет меры по повышению уровня корпоративного управления ПО. В 2025 году обновлены внутренние документы, регламентирующие деятельность общих собраний акционеров (участников) и советов директоров ПО. В том числе внедрены общекорпоративные принципы работы с инсайдерской информацией.

На ежегодной основе ПАО «РусГидро» организует обучающие семинары в области корпоративного управления с привлечением внешних экспертов.

К мероприятиям по совершенствованию системы корпоративного управления, запланированным на 2026 год, относятся [ЭС]:

- внедрение новых требований в действующую практику;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров;
- рост оценки корпоративного управления в рейтингах устойчивого развития.

Поддержание корпоративного управления на высоком уровне отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года (с перспективой до 2035 года)¹³⁴.

¹³⁴ Протокол от 27.05.2021 №328.

5.2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

РУКОВОДСТВО

5.2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом, осуществляющим руководство деятельностью Общества, является Общее собрание акционеров (далее — Собрание акционеров).

Порядок подготовки, созыва и проведения Собрания акционеров определяется Уставом ПАО «РусГидро» и Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».

Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров представлено на [сайте РусГидро](#)

Акционерам ПАО «РусГидро» при проведении Собрания акционеров обеспечивается возможность удаленного электронного голосования в личном кабинете на сайте Регистратора по адресу: <http://www.vtbreg.ru>, в мобильном приложении «Кворум» (для операционных систем iOS и Android), а также в личном кабинете в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: <https://www.e-vote.ru/ru>.

ПАО «РусГидро» раскрывает расширенный перечень материалов к Собранию акционеров не только в офисах Общества и Регистратора, но также и на официальном сайте, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора, в мобильном приложении «Кворум» и в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting, что существенным образом облегчает доступ к материалам.

Для акционеров ПАО «РусГидро» функционируют постоянно действующая горячая линия и специальный форум на сайте Общества по вопросам повестки дня Собрания акционеров. Данные меры предоставляют возможность задавать вопросы членам исполнительных органов и Совета директоров и публично высказывать мнение по вопросам повестки в процессе подготовки Собрания.

Квaziказначейские акции не участвуют в голосовании на Собрании акционеров.

В 2025 году ПАО «РусГидро» провело годовое заседание Общего собрания акционеров 30.06.2025 в форме заочного голосования.¹³⁵ Были приняты решения по 8 из 10 вопросов повестки дня. Решения по вопросам о распределении прибыли Общества по результатам 2024 года и выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества по результатам 2024 года не приняты.

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро» в 2025 году не проводилось.

Информация по итогам общих собраний акционеров, в том числе материалы и протоколы, представлена на [сайте РусГидро](#)

¹³⁵ Протокол от 01.07.2025 № 25.

5.2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» и состоит из 13 членов. Совет директоров осуществляет стратегическое руководство Группой РусГидро, формирует исполнительные органы Общества и принимает ключевые решения по реализации стратегических приоритетов.

ФОРМИРОВАНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ [GRI 2-10]

В Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро» описаны формализованные процедуры, реализация которых при формировании Совета директоров³⁶ обеспечивает сбалансированность по квалификации, опыту и числу независимых директоров.

Избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров. Выдвинуть кандидата в Совет директоров вправе акционер(ы), владеющие не менее чем 2% голосующих акций Общества¹³⁷.

В Совет директоров избираются лица, имеющие квалификацию и признанный опыт в производственной, технической, научной и финансовой сферах. Эффективность и профессионализм Совета директоров обеспечивается за счет наличия в его составе независимых директоров. Общество регулярно взаимодействует с акционерами для разъяснения необходимости выдвижения/избрания достаточного количества независимых директоров в целях соответствия требованиям бирж и иных регуляторов. Исполнительные директора не могут составлять более одной четвертой от числа избранных членов Совета директоров Общества.

Независимые директора способствуют выработке мнений и позиций, независимых от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, обладают достаточными профессиональными качествами, опытом и самостоятельностью. Независимость директоров подлежит ежеквартальной оценке. В Совете директоров избирается Старший независимый директор, права и функции которого определены в Положении о Совете директоров¹³⁸.

На годовом заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30.06.2025, в состав Совета директоров были избраны четыре независимых директора.¹³⁹

Для лиц, впервые избранных в Совет директоров, проводится курс ознакомления с бизнесом Общества, работой Совета директоров, правами и обязанностями его членов. Это позволяет всем членам Совета директоров принимать наиболее активное участие в его работе с момента избрания. Члены Совета директоров в том числе имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО.

¹³⁶ Компетенции в области управления воздействиями организации не являются определяющими для формирования Совета директоров Общества. [GRI 2-10]

¹³⁷ Предложения о выдвижении кандидатов должны поступить в Общество не позднее 90 дней с даты окончания финансового года.

¹³⁸ Утверждено Общим собранием акционеров, Протокол от 02.10.2020 № 19.

¹³⁹ Независимыми членами Совета директоров подписаны соответствующие декларации о независимости.

Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров представлено на [сайте РусГидро](#)

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ [GRI 2-9]

В отчетном периоде действовали два состава Совета директоров: состав, избранный на годовом заседании Общего собрания акционеров 28.06.2024 (предыдущий состав) и состав, избранный 30.06.2025 (действующий состав). При этом полномочия 12 директоров были пролонгированы. [МЭР 37]

Статус директоров

Неисполнительные директора	Независимые директора	Исполнительные директора	Всего
8	4	1	13

Срок работы в Совете директоров, %

Менее года	От года до 5 лет	Более 5 лет
1	6	6

Совет директоров Общества сбалансирован по необходимым компетенциям, опыту и гендерной принадлежности. Председатель Совета директоров ПАО «РусГидро» не занимает одновременно должность в Правлении Общества [GRI 2-11]

Раскрытие сведений о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По состоянию на 31.12.2025 члены Совета директоров Общества и подконтрольных ему юридических лиц не владели акциями, а также не приобретали и не отчуждали акции Общества в течение отчетного периода.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов членам Совета директоров.

В течение 2025 года члены Совета директоров не уведомляли о конфликте интересов. [GRI 2-15]

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2025 году Совет директоров провел 12 заседаний, в том числе 3 в очной форме и 9 в форме заочного голосования, и рассмотрел 65 вопросов. Средняя посещаемость заседаний составила 99%. [МЭР 36]

Количество заседаний Совета директоров, шт.

Показатель	2023	2024	2025
Очных	3	4	3
Заочных	11	12	9
Всего заседаний	14	16	12

Раскрытие сведений о статистике персонального участия в заседаниях Совета директоров носит ограниченный характер ([Приложение 26 Книги приложений](#))

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов, %

Направление деятельности	За 2025 год	
	Количество вопросов	%
Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов	15	23
Финансовые вопросы	4	6
Бизнес-планирование и инвестиции	9	14
Устойчивое развитие	6	9
Корпоративное управление	16	25
Управление ПО	4	6
Утверждение внутренних документов	11	17
Итого	65	100

Подробные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году, приведены в [Приложении 16 Книги приложений](#)

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ [GRI 2-18]

Необходимость проведения, порядок и принципы оценки работы Совета директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положении о Совете директоров и в Положении об оценке деятельности комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» оценивает работу Совета директоров посредством:

- ежегодной самооценки Совета директоров;
- привлечения независимого консультанта не реже одного раза в три года.

По итогам прошедших трех лет проведены:

- 2023 — самооценка¹⁴⁰;
- 2024 год — внешняя независимая оценка¹⁴¹ от ООО «Технологии Доверия — Консультирование»¹⁴²;
- 2025 год — самооценка¹⁴³.

Результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров Общества.

В результате оценки в 2025 году отмечены следующие сильные стороны:

- сбалансированность персонального состава Совета директоров, соответствие его численного состава масштабам и потребностям Группы РусГидро;

¹⁴⁰ Решения Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2022 № 345, Протокол от 29.06.2023 № 363.

¹⁴¹ Решение Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2024 № 377.

¹⁴² Консультант является независимым.

¹⁴³ Решение Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 26.08.2025 № 391.

- достаточность компетенции и адекватная роль Совета директоров в управлении Обществом;
- эффективность Председателя Совета директоров.

Оценка соответствует результатам предыдущей внешней независимой оценки, проведенной ООО «Технологии Доверия — Консультирование». Отмечается высокий уровень корпоративного управления в Обществе и потенциал для развития по следующим направлениям:

- увеличение в составе Совета директоров доли независимых директоров;
- увеличение доли женщин-директоров;
- увеличение фокуса на вопросах информационной безопасности, сопутствующих внедрению цифровых технологий;
- расширение состава Комитета по аудиту Общества;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров и его комитетов.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С 2007 года ПАО «РусГидро» страхует ответственность членов Совета директоров (в том числе независимых) от рисков причинения убытков Обществу или третьим лицам, включая иски по ценным бумагам. На 2025 год был определен коллективный участник в составе АО «СОГАЗ» (лидер) и АО «АльфаСтрахование» в качестве страхового консорциума, способного обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования¹⁴⁴.

Лимит ответственности составил 4,4 млрд руб. Дополнительно была застрахована ответственность независимых директоров на сумму 84,3 млн. руб.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров создано 6 комитетов, являющихся консультативно-совещательными органами для обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по руководству деятельностью Общества:

1. Комитет по аудиту¹⁴⁵.
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям)¹⁴⁶.
3. Комитет по стратегии¹⁴⁷.
4. Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока¹⁴⁸.

¹⁴⁴ Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних документов РусГидро и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

¹⁴⁵ Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями (протоколы от 21.06.2017 № 254, от 24.12.2018 № 281, от 30.04.2020 № 308).

¹⁴⁶ Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями (протокол от 21.06.2017 № 254).

¹⁴⁷ Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 10.10.2016 № 242.

¹⁴⁸ Положение о Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 30.10.2015 № 225.

5. Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям¹⁴⁹.
6. Комитет по инвестициям¹⁵⁰.

Положения о комитетах при Совете директоров представлены на [сайте РусГидро](#)

Избрание членов комитетов при Совете директоров осуществляется Советом директоров. [\[GRI 2-10\]](#)

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) должны состоять только из независимых директоров. В случае, если это невозможно по объективным причинам, большинство членов указанных комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Общества.

При возникновении необходимости к работе комитетов могут на временной или постоянной основе привлекаться эксперты и консультанты, не обладающие правом голоса при принятии решений по вопросам компетенции комитета, в том числе для подготовки материалов и рекомендаций по содержанию повесток дня. [\[GRI 2-13\]](#)

¹⁴⁹ Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 15.10.2013 № 188.

¹⁵⁰ Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, протокол от 11.08.2016 № 240.

Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2025 году
Комитет по аудиту	• утверждение Годовой бухгалтерской отчетности и Годового отчета Общества; • утверждение отчета о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками; • утверждение кандидатуры Аудитора Общества; • рассмотрение отчетов руководителя Департамента внутреннего аудита по результатам проведенных контрольных мероприятий; • рассмотрение отчетов аудитора Общества по результатам проведенного аудита; • рассмотрение отчетов о результатах мониторинга исполнения менеджментом планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Группы РусГидро; • рассмотрение отчетов о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро».	14 заседаний, из них [МЭР 38] : • 9 заседаний до 30.06.2025; • 5 заседаний с 26.08.2025.
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям)	• отчет о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год; • анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества; • проведение оценки деятельности Совета директоров по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год; • соответствие кандидатов в Совет директоров критериям независимости и оценка независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»; • признание независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»).	5 заседаний, из них: • 3 заседания до 30.06.2025; • 2 заседания с 22.09.2025.
Комитет по стратегии	• реализация Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год; • ход реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятия на 2025 год; • предварительное рассмотрение проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 (с детализацией до 2030 года); • реализация проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) и дальнейшее развитие проектов модернизации; • утверждение Экологической политики Группы РусГидро;	9 заседаний, из них: • 6 заседаний до 30.06.2025; • 3 заседания с 22.10.2025.

	рассмотрение Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов.	
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	- статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в том числе ход реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р); - отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год; - утверждение Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год.	3 заседания, из них: 2 заседания до 30.06.2025; 1 заседание 20.10.2025.
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	- утверждение отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год; - ход реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы; - реализация Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и Программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК).	2 заседания, из них: 1 заседание до 30.06.2025; 1 заседание 25.11.2025.
Комитет по инвестициям	- отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы и Программы комплексной модернизации генерирующих объектов за 2024 год); - отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год; - Бизнес-план (в том числе Инвестиционная программа) Общества на 2025-2029 годы; - Консолидированный Бизнес-плана (в том числе консолидированная Инвестиционная программа) Группы РусГидро на 2025–2029 годы.	7 заседаний, из них: 4 заседания до 30.06.2025; 3 заседания с 21.10.2025.

Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведены в **Приложении 17 Книги Приложений**

Раскрытие сведений о персональном участии в комитетах при Совете директоров носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

5.2.3. ПРАВЛЕНИЕ

Правление ПАО «РусГидро» — коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а также решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Положение о Правлении представлено на [сайте РусГидро](#)

Состав Правления

6 человек

47,3 года — средний возраст

5 лет — средний стаж в Правлении

В 2025 году члены Правления:

- не владели акциями Общества и ПО ни прямо, ни косвенно, за исключением одного члена Правления, владеющего незначительным пакетом акций Общества, стоимостью менее 1 МРОТ¹⁵¹;
- не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества;
- не уведомляли Общество о конфликте интересов;
- не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или ПО.

Раскрытие сведений о действующем составе и опыте работы членов Правления носит ограниченный характер ([Приложение 26 Книги приложений](#))

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

В 2025 году было проведено 54 заседания Правления (из них 7 очных), на которых было рассмотрено 303 вопроса, связанных с текущей деятельностью Общества. В том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Советом директоров ПАО «РусГидро».

¹⁵¹ Раскрытие сведений носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 26.

Структура рассмотренных Правлением вопросов

Направление деятельности	2025
Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов (включая вопросы внутреннего контроля и управления рисками)	33% (101)
Финансовые вопросы	18% (53)
Бизнес-планирование и инвестиции	13% (39)
Устойчивое развитие	2% (6)
Корпоративное управление	25% (76)
Управление ПО	3% (10)
Утверждение внутренних документов	6% (18)
Итого вопросов	100% (303)

Оценка деятельности Правления [GRI 2-13]

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы;
- об исполнении КПЭ;
- об оценке практики корпоративного управления;
- об исполнении отдельных поручений Совета директоров Общества.

5.2.4. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Макухина (Брусенина) Евгения Степановна ¹⁵²	Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро» с 15.02.2021
Год рождения	1987
Образование	Национальный институт бизнеса (экономист, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит) Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление», повышение квалификации по специальности «корпоративный секретарь».
Опыт работы за последние пять лет	С 15.02.2021 по настоящее время — Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро». С 24.09.2013 по 12.02.2021 — главный советник секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе.
Не занимает должностей в коллегиальных органах, осуществляющих руководство деятельностью Общества или других организаций	
Не участвует в уставном капитале, не владеет прямо или косвенно обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» или подконтрольных ему юридических лиц и не совершала сделки по их приобретению или отчуждению в отчетном году	
Группа РусГидро не выдавала займов корпоративному секретарю	
Отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием Макухиной Евгении Степановны в органах управления конкурентов Общества	

¹⁵² Фамилия Корпоративного секретаря изменена с 24.12.2025.

5.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом нормативных требований¹⁵³ и направлена на повышение эффективности деятельности Общества и достижение поставленных акционерами целей. Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2025 № АО-П13-25635 на 2025 год и на 2026-2028 годы установлены состав, удельный вес и целевые значения¹⁵⁴:

- ключевых показателей эффективности (КПЭ) и показатели депремирования для руководящего состава ПАО «РусГидро»;
- индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) для руководящего состава ПАО «РусГидро».

Расчет и оценка КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества осуществляется в соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро» и с Порядком расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», утверждаемых решением Совета директоров Общества.

¹⁵³ Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р. Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования Общества устанавливаются в соответствии с решениями межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, образованной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3093-р, с учетом представленных Министерством финансов Российской Федерации предложений и позиций Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации.

¹⁵⁴ Утверждены решением Совета директоров Общества на 2025 год — от 25.08.2025 (протокол от 26.08.2025 № 391), на 2026-2028 годы от 31.03.2026 (протокол от 01.04.2026 № 398).

КПЭ и показатели депремирования на 2025 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес, %	Целевые (плановые) значения				Фактические значения КПЭ в 2025 году ¹⁵⁵	Оценка достижения, %	Причины отклонения фактических значений от целевых (плановых)
				2025	2026	2027	2028			
Специализированные отраслевые КПЭ										
1.	Установленная электрическая мощность	МВт	25	38 581 ¹⁵⁶	39 436 (38 996 ¹⁵⁷)	39 767	40 693	38 572	99,977	Снижение установленной мощности по факту 2025 года на -9 МВт вызвано следующими причинами: - увеличение установленной мощности ПАО «РусГидро» по факту 2025 года на +8 МВт за счет внепланового ввода мощности на Воткинской ГЭС (+15 МВт), отчуждения трех малых ГЭС Кабардино-Балкарского филиала (-5,4 МВт) и Ахтынской ГЭС (-1,8 МВт) Дагестанского филиала в рамках оптимизации управления активами; - ввод-вывод дизельного генератора на ДЭС АО «Сахаэнерго» (+6,2 МВт); - вывод Алданского филиала из состава АО «Теплоэнергосервис» (-7,3 МВт); - перемаркировка турбины ПТ-60-130/13 ПАО «Сахалинэнерго» (-9,8 МВт); - перенос срока ввода турбины LM-600 ПАО «Якутскэнерго» (-7,9 МВт); - ввод в эксплуатацию оборудования АО «ЮЭСК» (+1,6 МВт).
2.	Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	%	15	99,5	99,5	99,5	99,5	100,0	100,503	Увеличение значения показателя по факту 2025 на 0,5% года вызвано следующими причинами: - корректная работа оборудования ГЭС, отвечающего за выполнение команд АВРЧМ, в течение всего года; - качественное регулирование: своевременность и точность реализации задания вторичной мощности, формируемого ЦС (ЦКС) АРЧМ АО «СО ЕЭС».
3.	Уровень потерь электроэнергии в электрических сетях	%	10	9,42	9,34	9,34	9,24	9,02	104,246	При целевом значении уровня потерь электроэнергии в электрических сетях сетевых организаций Группы РусГидро 9,42% факт составил 9,02%. Отклонение в размере 0,4% связано с изменением по регионам присутствия отпуска в электрическую сеть относительно планового, изменением относительно планового режима работы электрической сети, который регулируется АО «СО ЕЭС», изменением состава

¹⁵⁵ В соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360), с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372) и от 25.08.2025 (протокол от 26.08.2025 № 391).

¹⁵⁶ По тексту настоящего Годового отчета установленная электрическая мощность составляет 38 665 МВт. Значения показателя отличаются, поскольку для целей Годового отчета установлен иной периметр консолидации информации.

¹⁵⁷ Целевые значения показателя устанавливаются при условии получения решения Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики о необходимости внесения в Комплексный план модернизации и расширения инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, изменения в части сроков ввода Артемовской ТЭЦ-2 после 01.01.2026.

										электросетевого имущества (в том числе ввиду консолидации электросетевых активов), а также выполнением мероприятий по снижению потерь электрической энергии.
Финансово-экономические КПЭ										
4.	Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	20	16,01	16,62	24,12	30,19	27,24	120,000	Причиной роста фактического значения показателя по итогам 2025 года является: - рост на 68,2 млрд руб. (+60,6%) операционной прибыли без учета обесценения по итогам 2025 года; - снижение на 39,3 млрд руб. (-5,9%) фактической выручки (знаменатель показателя) по итогам 2025 года.
5.	EBITDA	млн руб.	15	171 119	195 662	323 999	473 301	246 361	120,000	Причинами роста фактического значения показателя по итогам 2025 года являются: - снижение выручки (с учетом государственных субсидий) на 33,0 млрд руб.; - снижение операционных расходов без учета амортизации на 90,1 млрд руб.; - рост процентных доходов на 11,2 млрд руб.; - рост на 4,3 млрд руб. прибыли в отношении ассоциированных и совместных предприятий по итогам 2025 года; - рост прочих операционных доходов на 2,3 млрд руб.
6.	Чистый Долг/EBITDA	доля	15	5,6	5,9	4,0	2,5	2,9	120,000	Причинами снижения фактического значения показателя по итогам 2025 года являются рост фактического значения EBITDA (знаменатель показателя) и снижение величины чистого долга в связи с: - невыплатой дивидендов (-58,6 млрд руб.); - снижением расходов на обслуживание внешних заимствований в связи со снижением уровня процентных ставок на 53,9 млрд руб.; - достижение сверхпланового значения по входящему остатку денежных средств - 49,8 млрд руб. - рост сальдо по операционной деятельности в связи с ростом EBITDA и снижением расходов - 41,5 млрд руб.; - снижение финансирования инвестиционной программы в связи с переносом мероприятий - 21,6 млрд руб.; - дополнительный доход по депозитам, полученный в т.ч. за счет процентного арбитража - 12,4 млрд руб. - прочее - 20,8 млрд руб.
Депремирование										
7.	Количество крупных аварий	шт.	-50	0	0	0	0	0	100	—
8.	Готовность к работе в отопительный сезон	%	-50	100	100	100	100	100	100	—

Раскрытие сведений о ФКПЭ для руководящего состава ПАО «РусГидро» носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

5.4. ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ [GRI 2-19] [GRI 2-20]

5.4.1. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, которая определена Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» (далее — Положение)¹⁵⁸. В соответствии с ней устанавливаются следующие принципы:

- размер вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом количества заседаний, где член Совета директоров принимал участие (не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 25% состоявшихся заседаний¹⁵⁹);
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 3,5 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем Комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом Комитета Совета директоров (на 10%).

Помимо прочего, Положение определяет размер и порядок вознаграждения членов комитетов, являющихся членами Совета директоров Общества.

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества размещено на [сайте РусГидро](#)

Вознаграждение членов Совета директоров¹⁶⁰ за последние три года¹⁶¹, млн руб.

Вид вознаграждения	2023	2025	2025
За участие в работе органа, осуществляющего руководство деятельностью Общества	18,8	19,4	21,8
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	18,8	19,4	21,8

5.4.2 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ [GRI 2-19]

Вознаграждение членам Правления, в том числе Председателю Правления — Генеральному директору, выплачивается в соответствии с Положением об условиях оплаты труда

¹⁵⁸ Утверждено решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества, Протокол от 01.07.2021 № 20.

¹⁵⁹ С момента его избрания и до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

¹⁶⁰ Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не зависит от результатов в области устойчивого развития (воздействия на экономику, окружающую среду и общество) [GRI 2-19]. Для определения вознаграждения членов Совета директоров привлекался внешний независимый консультант. [GRI 2-20]

¹⁶¹ Включая НДФЛ.

должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества¹⁶², а также с условиями трудовых договоров.

Максимально возможное годовое совокупное персональное вознаграждение членов Правления состоит из:

- должностного оклада, компенсационных выплат, а также выплат от участия в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ и (или) иных юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, а также иных выплат, в случаях, установленных трудовым законодательством и полученных при исполнении должностных обязанностей за работу в календарном году (за исключением выплат, предусмотренных указами Президента Российской Федерации);
- стимулирующих выплат в связи с достижением годовых целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), установленных на календарный год, и фактически выплачиваемых в следующем календарном году.

Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнении приведены в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Вознаграждение членов Правления¹⁶³, млн руб.

Вид вознаграждения	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе органа, осуществляющего руководство деятельностью Общества	0,0	0,0	0,0
Заработная плата	177,3	131,9	156,1
Премии	297,6	58,5	131,5
Комиссионные	0,0	0,0	0,0
Иные виды вознаграждений	0,0	0,0	0,0
Итого	474,9	190,4	287,6
Компенсации	1,1	1,0	2,0

Членам Правления также возмещаются командировочные и иные расходы, обусловленные выполнением возложенных на них обязанностей. Размер и порядок выплаты данных расходов регламентируется локальными нормативными документами (актами) Общества.

С 2023 года вознаграждение руководящего состава ПАО «РусГидро» производится в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209.

В связи с изменением в 2023 году системы оплаты труда, в целях не превышения уровня

¹⁶² Протокол от 12.04.2023 № 359, с изменениями от 26.04.2024, Протокол от 02.05.2024 № 372.

¹⁶³ Включая НДФЛ.

годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения за 2023 календарный год премия руководящего состава за 2023 год, фактически выплаченная в 2024 году, была либо снижена, либо не выплачена.

5.4.3 Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества,¹⁶⁴ определяется порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии.

Расчет вознаграждения членов Ревизионной комиссии непосредственно зависит от размера вознаграждения членам Совета директоров. Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, которое устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается членам Ревизионной комиссии за период их полномочий в случае, если они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения и компенсации выплачиваются членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год.

Соглашения с членами Ревизионной комиссии относительно размера вознаграждения не формируются.

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии представлено на [сайте РусГидро](#)

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	775,5	1 101,0	629,3
Итого	775,5	1 101,0	629,3
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0,0	0,0	0,0

Сведения о размере персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии носят ограниченный характер ([Приложение 26 Книги приложений](#))

¹⁶⁴ Протокол от 30.06.2023 № 22.

5.4.4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРА

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Вознаграждение за аудит, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2023	2024	2025
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	38,5	37,5	36,4

Вознаграждение за услуги, отличные от аудита, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2023	2024	2025
Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы за три и шесть месяцев	10,4	10,1	9,8
Аудит реализации ДПР/КПЭ Группы РусГидро	3,1	3,0	2,7

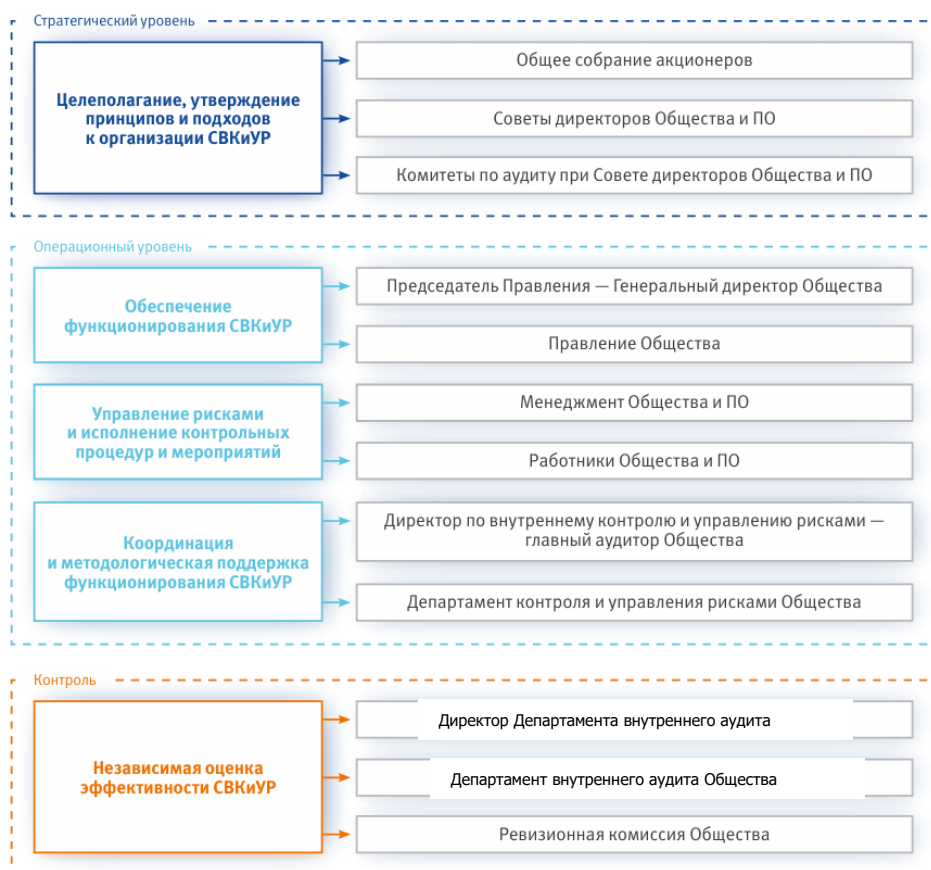
Размер вознаграждения, отличного от представленного выше и выплаченного/подлежащего выплате Группой РусГидро организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание прочих неаудиторских услуг в течение 2025 года, составляет 5,9 млн руб. без учета НДС.

5.5 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Функционирование Системы внутреннего контроля и управления рисками (далее — СВКиУР) направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Группой РусГидро приоритетов:

- миссии;
- стратегических целей;
- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов (актов) Общества и ПО;
- целей по своевременной подготовке достоверной финансовой и нефинансовой, внутренней и (или) внешней отчетности.

Ключевые субъекты Системы внутреннего контроля и управления рисками



Принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля представлены на [сайте РусГидро](#)

Координация и методологическая поддержка функционирования СВКиУР осуществляются Департаментом контроля и управления рисками.

5.5.2. Методы и подходы к управлению рисками

Риски могут возникать на разных организационных уровнях, при достижении стратегических целей Группы РусГидро, в различных бизнес-процессах, при разработке и реализации проектов Общества и ПО.

В Группе действует Методика о риск-аппетите Группы РусГидро¹⁶⁵, которая направлена на интеграцию управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро.

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, утвержденная Советом директоров Общества (далее — Политика)¹⁶⁶.

¹⁶⁵ В октябре 2023 Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил «Методику о риск-аппетите Группы РусГидро» в новой редакции, протокол от 12.10.2023 № 365.

¹⁶⁶ Протокол от 21.06.2019 № 291 (с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «РусГидро», протокол от 31.10.2024 № 379).

Практическое применение Политики реализуется с помощью Положения об управлении рисками Группы РусГидро и Положения об управлении системой внутреннего контроля и управления рисками и внутренним контролем бизнес-процессов, которые формируют целостную методологическую базу, а также раскрывают предмет и процессы управления рисками и внутреннего контроля. Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» определяет следующий комплекс методов и подходов к управлению рисками:

- риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов;
- управление рисками является частью процесса принятия решений (ежегодно в Обществе и ПО формируются и утверждаются планы мероприятий по управлению рисками, один раз в полугодие проводится их мониторинг);
- каждый работник активно вовлечен в процесс выявления и оценки рисков в рамках своей компетенции;
- Общество и ПО непрерывно развивают и совершенствуют СВКиУР наряду с другими аспектами их организации для повышения уровня зрелости управления рисками;
- в Группе РусГидро применяется единая методология по управлению рисками, используются специализированные программные продукты.

Структура процесса управления рисками в Группе РусГидро



Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, а также иные документы в данной области представлены на [сайте РусГидро](#)

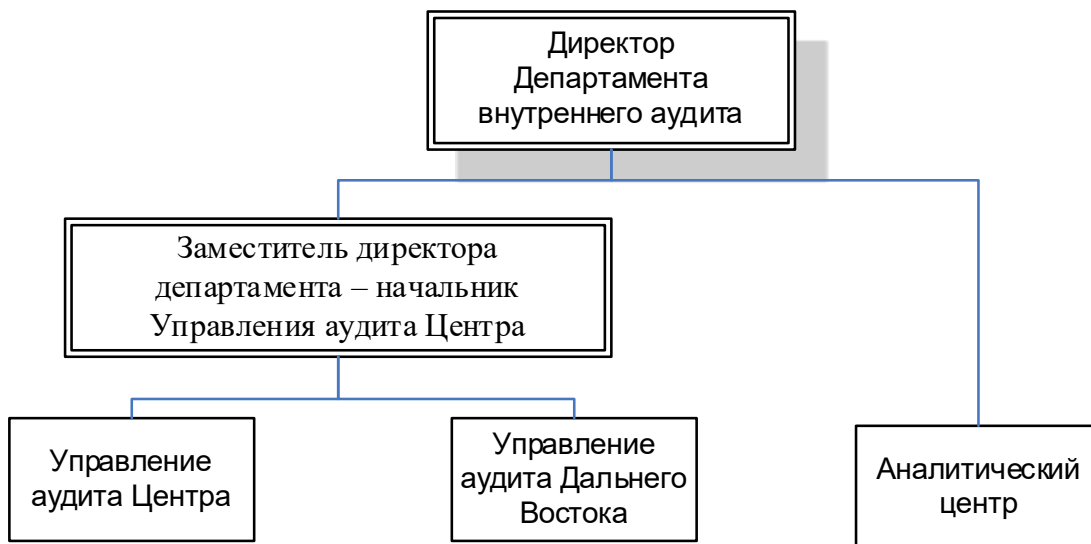
Информация о риск-аппетите РусГидро, об управлении стратегическими рисками в 2025 году, а также о рисках, реализовавшихся в 2025 году и мерах, принятых по их устранению, приведена в [Приложении 11 Книги приложений](#)

Тепловая карта стратегических рисков и сведения об их мониторинге в 2025 году приведены в [разделе «Стратегические риски»](#)

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Департамент внутреннего аудита — самостоятельное структурное подразделение, находящееся в функциональном подчинении у Совета директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении у Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

Структура Департамента внутреннего аудита



Основной целью деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Ключевые принципы и подходы к организации функции внутреннего аудита Общества отражены в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» в 2025 году в новой редакции.

Политика Общества в области внутреннего аудита представлена на [сайте РусГидро](#)

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества определяются планом-графиком контрольных мероприятий, утверждаемым Советом директоров ПАО «РусГидро», а также внеплановыми поручениями Совета директоров, Комитета по аудиту при Совете директоров и Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

Все запланированные на 2025 год Департаментом внутреннего аудита контрольные мероприятия выполнены в полном объеме. По их результатам менеджментом Группы РусГидро разработаны и реализуются планы корректирующих мероприятий, направленные на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и на недопущение недостатков в дальнейшем. Для повышения эффективности разработки и исполнения корректирующих

мероприятий Департаментом внутреннего аудита используется цифровая система мониторинга исполнения корректирующих мероприятий.

Департамент внутреннего аудита на регулярной основе предоставляет Совету директоров ПАО «РусГидро» информацию о проведенных контрольных мероприятиях, выявленных существенных нарушениях и недостатках в деятельности ПО Группы РусГидро, рекомендациях Департамента внутреннего аудита по повышению эффективности СВКиУР, а также о результатах мониторинга исполнения менеджментом Группы РусГидро корректирующих мероприятий.

По результатам оценки, проведенной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в 2025 году, деятельность функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» признана эффективной. При проведении оценки члены Комитета по аудиту опирались в том числе на результаты самооценки эффективности осуществления функции внутреннего аудита, проведенной Департаментом внутреннего аудита.

5.5.3. ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, ПАО «РусГидро» ежегодно привлекает независимого внешнего аудитора.

С целью обеспечения поддержания объективности и независимости аудитора, а также, в целях повышения уровня прозрачности корпоративных процедур по утверждению аудитора в ПАО «РусГидро» разработана Политика ротации аудитора.

Политика определяет нормативные основы, обеспечивающие утверждение и смену аудитора ПАО «РусГидро», руководителей и состава команды аудиторской проверки и регулирует порядок ротации аудитора, в том числе порядок отбора аудитора посредством проведения конкурсных процедур.

Выбор внешнего аудитора проводится в процессе открытого конкурса в электронной форме в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», а также в согласии с внутренними документами ПАО «РусГидро».

По результатам проведения конкурсных процедур в марте 2024 года победителем стало АО «Технологии Доверия — Аудит», кандидатура которого утверждена решением, принятым на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»¹⁶⁷.

АО «Технологии Доверия — Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Перечень услуг, оказываемых АО «Технологии Доверия — Аудит», приведен в разделе «Вознаграждение аудитора».

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора (в том числе оценку предоставляемых аудитором заключений) и

¹⁶⁷ Протокол № 25 от 01.07.2025.

эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита признан эффективным.

5.5.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля ПАО «РусГидро». Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Положение о Ревизионной комиссии Общества представлено на [сайте РусГидро](#)

В состав Ревизионной комиссии, действующий до 30.06.2025, вошло пять человек. После 30.06.2025 количество членов Ревизионной комиссии не изменилось. В 2025 году отсутствовала информация о прямом или косвенном владении ее членами акциями Общества.

Проведенная Ревизионной комиссией ПАО «РусГидро» в отчетном периоде проверка (ревизия) подтвердила, что данные отчетов и финансовых документов ПАО «РусГидро» достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется в соответствии с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ревизионной комиссией также подтверждена достоверность данных Годового отчета ПАО «РусГидро» и отчета о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год приведено в [Приложении 7 Книги приложений](#)

5.5.5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СВКиУР

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится ежегодно Департаментом внутреннего аудита. По результатам оценки в 2025 году¹⁶⁸ СВКиУР ПАО «РусГидро» соответствует уровню развития между «оптимальным» и «высоким». Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Департаментом внутреннего аудита по результатам 2024 года, был рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2025 года¹⁶⁹.

В 2025 году внешняя независимая оценка СВКиУР Группы приглашенными независимыми экспертами не проводилась¹⁷⁰.

¹⁶⁸ В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».

¹⁶⁹ Выписка из Протокола от 20.06.2025 № 390 заседания Совета Директоров.

¹⁷⁰ Внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами была проведена в 2022 году.

Закключение об эффективности корпоративной СВКиУР за 2025 год приведено в Приложении 27 Книги приложений

5.5.6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВКиУР

На основе результатов внешней независимой оценки эффективности функционирования СВКиУР разработана и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» Программа развития СВКиУР, определяющая целевое состояние СВКиУР Общества в разрезе отдельных компонентов и мероприятия по его достижению с горизонтом планирования 5 лет. В 2025 году Программа развития СВКиУР была одобрена в новой редакции.

С учетом мероприятий Программы развития СВКиУР в Обществе на регулярной основе формируется План совершенствования СВКиУР¹⁷¹.

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР, выполненные в 2025 году¹⁷²

Компетентность и развитие персонала	Проведено обучение работников Группы РусГидро на тему развития системы внутреннего контроля и управления рисками
Стиль руководства и риск-культура	Проведен конкурс в ПО и определены победители в номинациях: Лучший координатор по рискам; Лучший План мероприятий по управлению рисками в ПО
Оценка рисков и реагирование на них	Подготовлены и утверждены планы мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов верхнего уровня Общества и ключевых ПО на 2025 год
Мониторинг и отчетность	Осуществлен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро на полугодовой основе. Осуществлена оценка эффективности внутреннего контроля бизнес-процессов ПАО «РусГидро» по результатам которого разработаны мероприятия по устранению выявленных недостатков, направленные на совершенствование контрольных процедур и оптимизацию бизнес-процессов. Осуществлена оценка эффективности СВКиУР. Осуществлены контрольные процедуры по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в соответствии с утвержденной Методологией

5.6. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

5.6.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

¹⁷¹ План совершенствования СВКиУР на 2024-2025 годы утвержден Приказом ПАО «РусГидро» от 12.01.2024 № 9.

¹⁷² В рамках действующей Программы развития СВКиУР на 2025–2030 годы.

Уставный капитал на 31.12.2025

Капитал, руб.	Обыкновенных акций ¹⁷³ , шт.	Номинальная стоимость акций, руб.
444 793 377 038	444 793 377 038	1

Акции ПАО «РусГидро» включены в Первый уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже. По состоянию на 31.12.2025 ПАО «РусГидро» не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В 2025 году Общество не осуществляло дополнительную эмиссию акций.

Российская Федерация не имеет специального права на управление ПАО «РусГидро» («золотой акции»)¹⁷⁴.

5.6.2. АКЦИОНЕРЫ

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 500 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Крупнейшим держателем акций ПАО «РусГидро» с 62,2% акций Общества, является Российская Федерация.

В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Росимуществу (в количестве 276 млрд шт.) и ФГУП «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 тыс. шт.).

Структура акционерного капитала (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества), %

Дата	Российская Федерация	Банк ВТБ (ПАО) ¹⁷⁵	Группа МКПАО «ЭН+ ГРУП»	Прочие
31.12.2023	62,2	12,4	9,6	15,8
31.12.2024	62,2	12,4	9,6	15,8
31.12.2025	62,2	12,4	9,6	15,8

В свободном обращении (free-float) на 31.12.2025 находилось 15% акций ПАО «РусГидро»¹⁷⁶.

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

Полный текст заявления исполнительных органов размещен на [сайте РусГидро](#)

¹⁷³ Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е от 22.02.2005.

¹⁷⁴ В соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

¹⁷⁵ Контролирующим лицом Банка ВТБ (ПАО), является Российская Федерация.

¹⁷⁶ Количество акций в свободном обращении (free-float) определяется на основе анализа структуры владения акционерным капиталом путем вычитания из общего количества акций Эмитента количества акций, не находящихся в свободном обращении. Расчет производится в соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: <https://fs.moex.com/files/4540>.

По состоянию на 31.12.2025 на казначейском счете Общества собственные акции не числились.

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2023	Доля в уставном капитале на 31.12.2024	Доля в уставном капитале на 31.12.2025
Российская Федерация в лице Росимущества	62,20	62,20	62,20
Юридические лица, в том числе:	34,16	33,72	33,41
резиденты	23,88	23,45	22,59
нерезиденты	10,28	10,27	10,82
Физические лица, в том числе:	3,64	4,08	4,39
резиденты	3,49	4,03	4,34
нерезиденты	0,15	0,05	0,05

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций

Наименование подконтрольной организации	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 948 525 686	0,8877

АКЦИОНЕРНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ

Акционеры ПАО «РусГидро» имеют право заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, раскрыты на [сайте РусГидро](#)

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
Российская Федерация в лице Росимущества и компаний ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» ¹⁷⁷	23.06.2016
Российская Федерация в лице Росимущества и Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
Российская Федерация в лице Росимущества и ООО «Техносфера»	30.10.2024

¹⁷⁷ По состоянию на 31.12.2025 доля участия АО «Гидроинвест» в уставном капитале Общества составляет 0,8877%. В 2018 году ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» реорганизованы в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

В течение 2025 года менеджмент ПАО «РусГидро» продолжал активное взаимодействие с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций для поддержания актуального аналитического покрытия, а также с аналитиками рейтинговых агентств в области устойчивого развития, в том числе в части предоставления необходимых материалов и ответов на запросы. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о главных решениях и событиях, а также о производственных и финансовых результатах Группы РусГидро. Проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых предоставлялись комментарии и ответы на поступающие вопросы.

В марте 2025 года был организован День инвестора для представителей банков, инвестиционных компаний и рейтинговых агентств в рамках выездного мероприятия на Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс. Повесткой мероприятия стали результаты деятельности и стратегия развития Группы РусГидро.

Информация о значимых событиях для акционеров и инвесторов размещается на [сайте РусГидро в разделе «IR-календарь»](#)

Информация о рейтингах и наградах приведена [в разделе «Рейтинги и награды»](#)

Для консультирования акционеров Обществом организована бесплатная горячая линия по номеру 8-800-200-61-12, для приема обращений выделен адрес электронной почты (rushydro@vtbreg.ru).

В Обществе организован бесплатный информационный сервис дистанционного обслуживания «Личный кабинет акционера» (далее — Кабинет), который позволяет пользоваться услугами регистратора без посещения офиса. В Кабинете возможно обновить анкетные данные, получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах, ознакомиться с материалами к собраниям акционеров, изменить способ получения дивидендов с почтового перевода на банковскую карту и др.

Ответы на наиболее частые вопросы акционеров опубликованы [на сайте РусГидро](#)

В 2026 году будет продолжена практика раскрытия финансовых и производственных результатов в соответствии с утвержденным графиком. Планируется участие представителей РусГидро в ведущих российских инвестиционных и отраслевых конференциях, в том числе с фокусом на тематику устойчивого развития, а также проведение встреч и звонков с представителями инвестиционного сообщества. Планируется проведение ежегодного Дня инвестора и аналитика — встречи менеджмента и представителей Совета директоров ПАО «РусГидро» с аналитиками банков, управляющими инвестиционных фондов и журналистами СМИ.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров Общества¹⁷⁸. Общество обеспечивает акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам и иным заинтересованным сторонам доступ к информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Принципы Информационной политики ПАО «РусГидро»:

1. Полнота, достоверность и сравнимость информации.
2. Доступность информации.
3. Сбалансированность информации.
4. Регулярность, последовательность и оперативность раскрытия информации.
5. Равный доступ к раскрываемой информации.

Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» доступно на [сайте Интерфакс-ЦРКИ](#)

ДИВИДЕНДЫ

В Обществе действует дивидендная политика, подготовленная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 № 1589-р, где закреплено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи. Нижний порог дивидендных выплат определяется на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

Основной целью дивидендной политики Общества является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

Положение о дивидендной политике представлено на [сайте РусГидро](#)

Решения по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 и 2024 годов по итогам проведенных годовых заседаний Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро» не приняты¹⁷⁹. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует. Остаток невыплаченных дивидендов за 2022 год по состоянию на 31.12.2025 составил 367 млн руб.¹⁸⁰

¹⁷⁸ Протокол от 23.12.2022 № 353.

¹⁷⁹ Протоколы годового заседания Общего собрания акционеров от 01.07.2024 №23 и от 01.07.2025 №25.

¹⁸⁰ Образовался по не зависящим от Общества причинам: блокировка международных расчетов в системе SWIFT, невозможность перечисления дивидендов акционерам, учитывающим акции у иностранных номинальных держателей, и отсутствие у Общества или регистратора (номинального держателя) точных реквизитов для выплаты дивидендов.

69 млрд руб. направлено на выплату дивидендов за последние пять лет

Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, млрд руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2020	23,3035	0,0530482
2021	23,304	0,05304937
2022	22,353	0,050254795
2023	—	—
2024	—	—

Детальная дивидендная история представлена на [сайте РусГидро](#)

Основные факторы и ограничения, которые влияют на размер и выплату дивидендов, указаны в законодательстве Российской Федерации¹⁸¹.

Дивидендная доходность акций¹⁸²

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2022	2023	2024
Объем дивидендов, млрд руб.	22,4	—	—
Дивидендная доходность, %	5,7	—	—

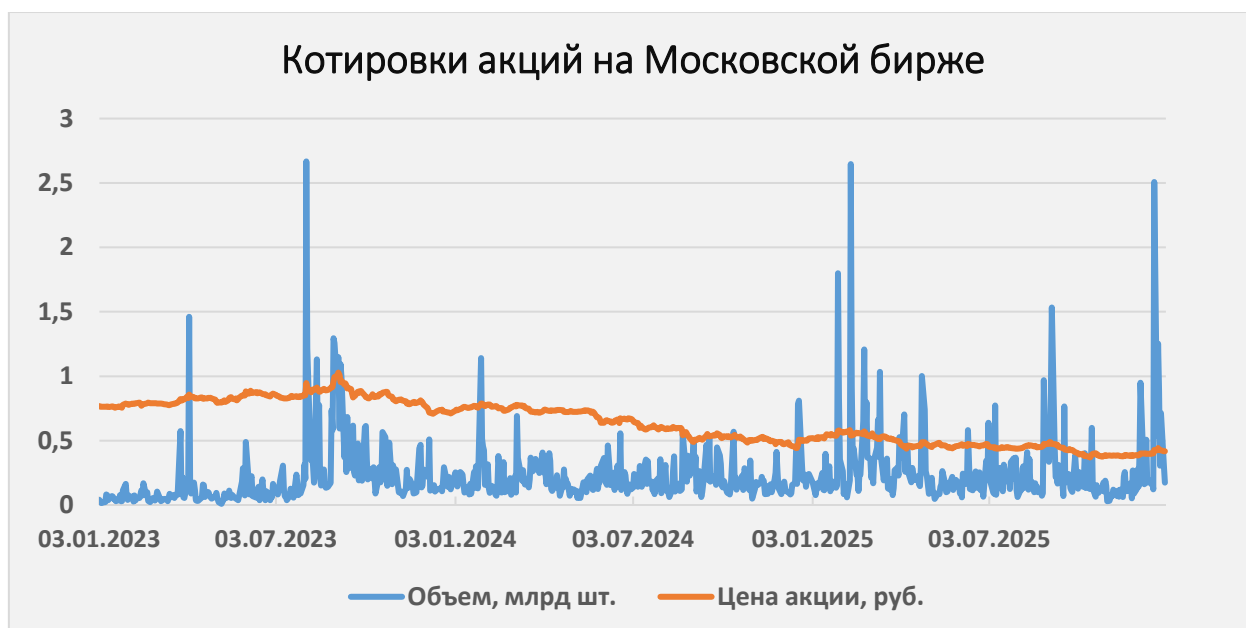
В настоящее время в целях стабилизации финансово-экономического состояния Группы, по указанию Президента Российской Федерации, совместно с ФОИВ, проработан комплекс мер поддержки РусГидро.

¹⁸¹ Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

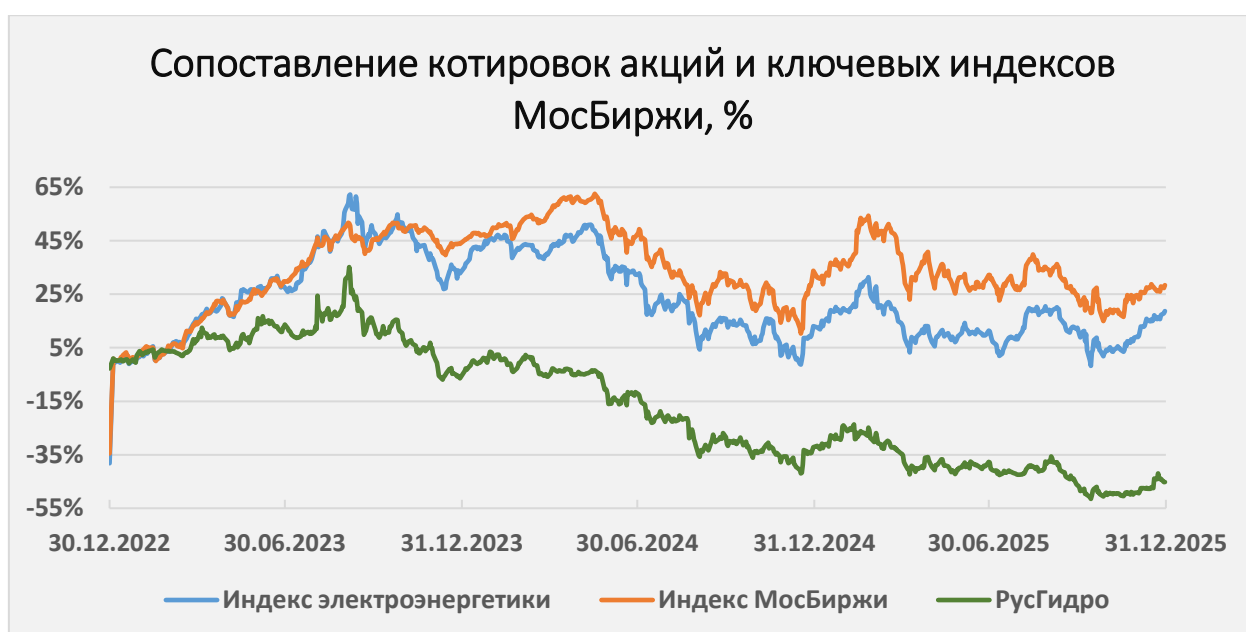
¹⁸² Рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому заседанию Общего собрания акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки с акциями на конец торгового дня.

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Котировки акций на Московской бирже



Сопоставление котировок акций и ключевых индексов МосБиржи, %



Сведения о торгах акциями на Московской бирже

Показатель	2023	2024	2025
Максимальная цена сделки, руб.	1,028	0,787	0,581
Минимальная цена сделки, руб.	0,708	0,441	0,369
Цена сделки на конец года, руб.	0,712	0,516	0,417
Объем торгов, млрд шт.	53	53	72
Капитализация, млрд руб.	316,6	229,7	185,5

В течение всего 2025 года российский фондовый рынок находился в состоянии высокой турбулентности под влиянием разнонаправленных геополитических сигналов. По данным РБК, индекс волатильности акций (RVI) достиг рекордного значения начала июня 2022 года.

Стоимость акций ПАО «РусГидро» снизилась за 2025 год на 19,3% с уровня 0,5164 руб. до 0,417 руб. за акцию под влиянием обсуждаемых мер финансово-экономической поддержки, включая направление чистой прибыли на модернизацию энерго мощностей Дальнего Востока. В четвертом квартале 2025 года ожидаемый позитивный эффект от реализации плана либерализации ГЭС ДФО придал положительную динамику котировкам. При этом на протяжении всего периода Общество продолжало демонстрировать рост выручки и основных производственных показателей.

В 2025 году акции ряда компаний сектора электроэнергетики, в том числе обыкновенные акции ПАО «РусГидро», были исключены из базы расчета индексов МосБиржи и РТС. С 20 июня 2025 года акции РусГидро вошли в базу расчета индекса средней и малой капитализации (MCXSM) Московской биржи. По состоянию на 31.12.2025 акции ПАО «РусГидро» входили в состав следующих биржевых индексов:

Наименование индекса	Тикер	Вес в индексе на 31.12.2025
Индекс средней и малой капитализации Мосбиржи	MCXSM	1,57
Индекс электроэнергетики Мосбиржи	MOEXEU	8,02
Индекс широкого рынка Мосбиржи	MOEXBM	0,14
Индекс РТС средней и малой капитализации	RTSSM	1,57
Индекс РТС электроэнергетики	RTSeu	8,02
Индекс РТС широкого рынка	RUBMI	0,14

Индексы устойчивого развития

Наименование индекса	База расчета
Индекс МосБиржи климатической устойчивости нефинансовых компаний (ICLIMATE)	Индекс МосБиржи — Климатический индустриальный состоит из акций компаний, являющихся лидерами ESG-повестки с выстроенной системой климатического менеджмента, контролирующими свой углеродный след и климатические риски
Национальный индекс корпоративного управления (RUCGI)	ООО «Топкомпетенс» в соответствии с собственной методикой проводит ежегодную оценку российских компаний на предмет соблюдения принципов корпоративного управления и формирует рэнкинг корпоративного управления. База расчета индекса формируется из акций эмитентов, входящих в ТОП-20 рэнкинга. Индикатор рассчитывается Московской Биржей по заказу ООО «Топкомпетенс»

6. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS

Заявление об использовании

ПАО «РусГидро» публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2025 по 31.12.2025, в соответствии со Стандартами GRI.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 1 Основы 2021¹⁸³					
GRI 2 Общие раскрытия 2021	2-1 Профиль организации	О РУСГИДРО ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБ ОТЧЕТЕ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ			
	2-2 Границы отчетности	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 1 Приложение 2			При консолидации информации не применялись корректировки в отношении миноритарных акционеров
	2-3 Отчетный период, частота публикаций и контакты	ОБ ОТЧЕТЕ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ			
	2-4 Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах	Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах, не осуществлялась			
	2-5 Внешнее заверение	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 8			
	2-6 Цепочка создания стоимости	ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЦЕПОЧКИ И ЭНЕРГОРЫНКИ ЗАКУПКИ ТОПЛИВА			
	2-7 Персонал	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА	Информация о работниках с негарантированн	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей о работниках с

¹⁸³ Отчет сформирован в соответствии с принципами контекста устойчивого развития, полноты, сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и верифицируемости. Требования стандарта GRI 1 Основы 2021 учтены при формировании Отчета и Указателя GRI Standards.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
			ыми часами работы		негарантированными часами работы. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками				По состоянию на 31.12.2025 в Группе РусГидро были заключены договоры гражданско-правового характера с 342 физическими лицами для выполнения определенных работ/услуг (ГПХ) ¹⁸⁴ . Снижение количества привлеченных работников по договорам ГПХ относительно 2024 года (были задействованы 1 813 работников) связано с завершением ряда работ по строительству и/или реконструкции производственных объектов и уменьшением количества работ различной направленности, выполняемых ранее по договорам ГПХ.
	2-9 Структура и состав корпоративного управления	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	Сведения о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров	Ограничения конфиденциальности	В состав Совета директоров Общества не входят лица, представляющие социальные меньшинства Раскрытие сведений о составе, статусе, опыте

¹⁸⁴ Работники, нанятые по договорам ГПХ, задействованы в том числе по следующим направлениям: инженерно-технические услуги, строительно-монтажные работы, комплексное обслуживание зданий и сооружений, транспортно-экспедиционные услуги, образовательные услуги, модернизация информационно-диагностических систем контроля состояния гидротехнических сооружений, услуги по охране строительных объектов.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					работы и компетенциях членов Совета директоров носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций
	2-10 Формирование состава высшего органа управления	ФОРМИРОВАНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-11 Председатель Совета директоров	СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-12 Роль Совета директоров в контроле управления воздействиями	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ			В рамках корпоративных процедур не предусмотрено вовлечение заинтересованных сторон в процессы по выявлению воздействия Группы на экологию, экономику и социальную сферу на уровне Совета директоров и Правления Общества
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	ОБ ОТЧЕТЕ ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ			
	2-14 Роль высшего руководящего органа в отчетности по устойчивому развитию	ОБ ОТЧЕТЕ ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ			
	2-15 Конфликт интересов	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ СОВЕРШЕНИЯ РАБОТНИКАМИ ОБЩЕСТВА ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-16 Сообщение о критических проблемах	СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ Приложение 11			В отчетном году на Совет директоров Общества не

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
		Приложение 16			выносились критичные вопросы, связанные с негативным воздействием на заинтересованные стороны, а также вопросы, которые потенциально могут привести к негативному воздействию
	2-17 Коллективное знание высшего руководящего органа				Развитие коллективных знаний, навыков и опыта высшего руководящего органа в области устойчивого развития в отчетном году не проводилось
	2-18 Оценка деятельности Совета директоров	ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-19 Политика вознаграждения	ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ			
	2-20 Процесс определения вознаграждения	ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ			
	2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения		Показатель исключен полностью	Законодательные ограничения	Не раскрывается в связи с Федеральным законом от 14.07.2022 № 326-ФЗ
	2-22 Заявление о стратегии в области устойчивого развития	ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-23 Публично принятые обязательства в области устойчивого развития	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
		КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
	2-24 Внедрение принятых обязательств	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЙ О ФАКТАХ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ			
	2-26 Механизмы выражения опасений	ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЙ О ФАКТАХ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ			
	2-27 Соблюдение законов	ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ			В 2025 году не было зафиксировано существенных случаев несоблюдения законодательства
	2-28 Членство в ассоциациях	ПОДДЕРЖКА ИНИЦИАТИВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ			ПАО «РусГидро» не выполняет существенной роли в ассоциациях, членом которых является
	2-29 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 22			
	2-30 Коллективный договор	ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 3 Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенности	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 4			
	3-2 Список существенных тем	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 4			
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU4 Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ			
	EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ			Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии представлены без разделения на передачу и распределение, в связи с тем, что данные понятия являются равнозначными
	G4-DMA (EU23) Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ ЦЕНОВЫХ ЗОН, РАНЕЕ ОТНОСИВШИХСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			
Показатели Общества	Объем финансирования Консолидированной инвестиционной программы	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
	Объем средств, освоенных в рамках Консолидированной инвестиционной программы	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
	Ввод мощностей	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
		ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
Обеспечение безопасности энергообъектов					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетич еские компании 2013	EU25 Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро	ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ТРАВМ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НАСЕЛЕНИЯ С УЧАСТИЕМ АКТИВОВ ГРУППЫ РУСГИДРО			В 2025 году зафиксировано 4 судебных иска, связанных со здоровьем и безопасностью (разрешенных и находящихся на рассмотрении). По трем искам вынесены следующие судебные решения: - лицу, признанному виновным в ДТП на служебном автомобиле (АО «ТК РусГидро»), назначено наказание в виде ограничения свободы сроком на 1 год, а также взыскание компенсации за моральный вред в размере 500 тыс. руб.; - потерпевшему в результате столкновения с автомобилем КамАЗ под управлением водителя ОП Восточные ЭС выплачена компенсация

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					морального вреда в сумме 80 тыс. руб. с потерпевшим в результате ДТП, инициированным водителем автобуса (ПАО «Магаданэнерго», филиал «Автотранспортное предприятие») заключено и исполнено досудебное соглашение о возмещении вреда, причиненного здоровью, в размере 500 тыс. руб. По одному иску заведено уголовное дело по ч. 2 ст. 109 УК РФ. Заявлены иски к АО «ДРСК» о возмещении морального вреда в размере 5 млн. двум потерпевшим по причине смерти родственника в результате поражения электрическим током
Показатели Общества	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений	НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ			
	Аварийность на объектах Группы РусГидро	АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО			
Реализация проектов в области импортозамещения					

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 204 Практика закупок 2021	204-1 Доля закупок у местных поставщиков	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
Показатели Общества	Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
	Интегральный показатель импортозамещения	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
Охрана труда и промышленная безопасность					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 403 Охрана труда и безопасность на рабочем месте 2018	403-1 Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ			
	403-2 Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА ГРУППЫ РУСГИДРО СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			
	403-3 Система охраны здоровья работников	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ			
	403-4 Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	403-5 Обучение работников в области безопасности и охраны труда	ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ			
	403-6 Забота о здоровье работников	ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ			
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			
	403-8 Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ	Количество и процент всех служащих и работников, не являющихся служащими, но чья работа и/или рабочее место контролируется организацией	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	403-9 Уровень производственного травматизма	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ ТРАВМАТИЗМ СРЕДИ ПЕРСОНАЛА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	Количество отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	В Группе не ведется учет отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	Коэффициенты LTIFR и FIFR рассчитаны на основе 1 млн отработанных часов. Количество отработанных человеко-часов в 2025 году составило 123 743 707
	403-10 Профессиональные заболевания	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ	Сведения о профессиональных заболеваниях среди подрядчиков Группы РусГидро	Информация недоступна. В Группе РусГидро отсутствует учет профессиональных заболеваний среди подрядчиков	В соответствии с ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ расследованию и учету в соответствии со Статьей №227 подлежат несчастные случаи, происшедшие с работниками и другими лицами, участвующими в

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					производственной деятельности работодателя (в том числе с лицами, подлежащими обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний). Работники подрядных организаций не относятся к категориям лиц, участвующих в производственной деятельности работодателя, определенным Статьей №227 ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ. Учет профессиональных заболеваний ведут подрядные организации, в обязанность которых не входит предоставление информации о профессиональных заболеваниях заказчику работ. Таким образом в Группе РусГидро ведется учет только профессиональных заболеваний работников
Наука и инновации					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
Показатели Общества	Объем и структура финансирования НИОКР	НАУЧНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности	НАУЧНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
	Финансирование программы инновационного развития	ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ			
	Количество полученных патентов и лицензий	ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ			
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 401 Занятость 2016	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ПОДБОР ПЕРСОНАЛА Приложение 15			
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			Льготы работникам на условиях полной занятости, а также работникам, занятым неполный день, предоставляются равнозначно на всех значимых территориях присутствия Группы. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ И МАТЕРИНСТВА			
GRI 402 Трудовые отношения 2016	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			
GRI 405 Разнообразие и равные	405-1 Разнообразие руководящих органов и персонала	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
возможности 2016	405-2 Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола соблюдается на всех значимых территориях присутствия Группа РусГидро. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
GRI 407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров 2016	407-1 Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			Группа РусГидро не работает с поставщиками, которые нарушают права и свободы человека на самоопределение
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU1 Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	ГЕНЕРИРУЮЩИЕ АКТИВЫ, ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ГРУППЕ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			
	EU2 Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛОЭНЕРГИИ НА ОБЪЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ГРУППЕ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			
Показатели Общества	Доля выработки чистой энергии	О РУСГИДРО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ			
	Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ ВОДЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ СОЛНЦА, ВЕТРА И НЕДР ЗЕМЛИ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	Развитие электрозарядной инфраструктуры	РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЗАРЯДНОЙ И ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ			
	Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов	ВЫПУСК УГЛЕРОДНЫХ ЕДИНИЦ			
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 203 Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ			
Создание рабочих мест в регионах					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 202 Рынки присутствия 2016	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					На работников по договорам ГПХ не распространяются требования о минимальном размере оплаты труда
	202-2 Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности
Показатели Общества	Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия	ПОДБОР ПЕРСОНАЛА			
Качество обслуживания потребителей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU3 Количество обслуживаемых потребителей	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПЕРВОЙ И ВТОРОЙ ЦЕНОВЫХ ЗОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ ЦЕНОВЫХ ЗОН, РАНЕЕ ОТНОСИВШИХСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ			
	EU28 Частота отключения подачи электроэнергии	АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			
	EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			
Показатели Общества	Развитие Единых расчетно-информационных центров	РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ			
	Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей	РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ			
Водопользование и водосброс					

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 303 Вода и водосток 2018	303-1 Взаимодействие с водой как общим ресурсом	МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И ВОДОСБРОС ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ			В рамках Стратегии развития Группы РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года был предусмотрен целевой показатель снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1% и на 2% в 2035 году. В соответствии с Экологической политикой Группы РусГидро, утвержденной 20.06.2025, установлен целевой показатель «Снижение объема загрязненных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты»
	303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И ВОДОСБРОС СБРОС ВОДЫ			
	303-3 Водозабор	ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ	Информация о минерализации забираемой воды	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					1 млн куб. м = 1 000 мегалитров
	303-4 Сбросы воды	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СБРОС ВОДЫ	Информация о минерализации сточных вод	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления. 1 млн куб. м = 1 000 мегалитров
	303-5 Потребление воды	ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ			
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 404 Обучение и образование 2016	404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ			
	404-2 Программы развития навыков и образования	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ			
	404-3 Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода	ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА			
Цифровая трансформация					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
Показатели Общества	Система управления цифровой трансформацией	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ			
	Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2025 году	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ			
Дополнительные показатели GRI					
GRI 201 Экономическая результативность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРЯМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ			
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ			
	201-4 Финансовая помощь от органов государственной власти	ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ			
GRI 205 Противодействие коррупции 2016	205-1 Оценка подразделений на предмет рисков, связанных с коррупцией	КОНТРОЛЬ ЗА КОРРУПЦИОННЫМИ РИСКАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ			Основные угрозы, выявленные в ходе оценки подразделений: • угрозы экономической и внутренней безопасности, выраженные в возможном неисполнении/ненадлежащем исполнении работ, искажении/завышении объемов работ в исполнительной документации, несанкционированной замены марки (класса) поставленных материалов/услуг, что может повлечь за собой причинение материального ущерба Группе; • угроза реализации признаков конфликта интересов в будущем; • угроза использования служебного

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					положения в личных целях, в том числе в рамках декларационной кампании за 2024 год; • угроза скрывают информации/не предоставления сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, в рамках декларационной кампании за 2024 год
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛИТИКАХ И МЕТОДАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ РАБОТНИКОВ И ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРОВ Приложение 15			
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			В 2025 году в Группе РусГидро выявлен один случай коррупции со стороны работника Группы, в результате чего работник был уволен (по инициативе работника) и против него было возбуждено уголовное дело по ст. 290 УК РФ «Получение взятки». В соответствии с приговором суда работнику назначено наказание в виде штрафа в сумме 1 119,0 тыс. руб. и запрета занимать определенные должности в течение 5 лет.
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетики	EU13 Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ	Биологическое разнообразие компенсированных мест	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателя. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
еские компании 2013			обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон		потенциальные сроки ее представления
	EU15 Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	Приложение 15			
	EU22 Количество людей, физически или экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типу проекта	КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ			

ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И ПОКАЗАТЕЛИ ТАКСОНОМИИ XBRL БАНКА РОССИИ ВЕРСИИ 7.5.1.0¹⁸⁵

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
Экономические показатели					
МЭР 1.	Выручка	тыс. руб.	569 295 000	642 876 000	741 313 000
МЭР 2.	Добавленная стоимость	тыс. руб.	252 964 000	287 976 000	373 374 000
МЭР 3.	Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	218 204 000	248 441 000	332 145 000
МЭР 4.	Общие расходы на исследования и разработки	тыс. руб.	1 085 508,8	1 205 000,0	1 290 000
МЭР 5.	Производительность труда	тыс. руб./человек	3,69	4,03	5,12
МЭР 6. ЦБ 29.	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе	тыс. руб.	100 072 187,5	109 149 387,5	124 010 482,4
ЦБ 29.1.	налогов и сборов	тыс. руб.	69 038 782,4	72 505 499,1	80 272 075,0
ЦБ 29.2.	страховых взносов	тыс. руб.	26 755 736,7	31 462 026,6	37 382 615,2
ЦБ 29.3.	иных обязательных платежей	тыс. руб.	4 277 668,4	5 181 861,8	6 355 792,2
МЭР 7. ЦБ 30.	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе	тыс. руб.	108 069 855,9	108 528 522,1	130 290 259,2
ЦБ 30.1.	налогов и сборов	тыс. руб.	75 441 052,9	70 862 181,4	87 713 956,7
ЦБ 30.2.	страховых взносов	тыс. руб.	28 605 942,2	32 679 918,0	36 597 575,0
ЦБ 30.3.	иных обязательных платежей	тыс. руб.	4 022 860,8	4 986 422,7	5 978 727,5
МЭР 8.	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг ¹⁸⁶	%	96,0	100,0	100,0
МЭР 9.	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	69,2	68,8	72,1
МЭР 10.	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	тыс. руб.	Локальными нормативными актами ПАО «РусГидро» не предусмотрен аналитический учет в соответствии с критериями зеленых проектов, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587		
	в том числе «зеленые» инвестиции	тыс. руб.			
	социальные инвестиции	тыс. руб.			

¹⁸⁵ Показатели, представленные в настоящей таблице, могут отличаться от показателей GRI в связи с различиями в методике расчетов.

¹⁸⁶ С учетом поставок по договорам, заключенным в предыдущие периоды.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
			«Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации»		
МЭР 11.	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.	Группа РусГидро не реализует инвестиционные проекты, относящиеся к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации в соответствии с нормами, определенными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2023 № 603		
	в том числе в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета Российской Федерации	тыс. руб.			
	в проекты, связанные со структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.			
МЭР 12.	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	Методические рекомендации по оценке климатических рисков, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 13.05.2021 № 267, в настоящее время в Группе РусГидро не применяются, возможность применения может быть рассмотрена в будущем		
ЦБ 31.	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчик	тыс. руб.	Учет не ведется		
ЦБ 31.1.	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента	тыс. руб.			
ЦБ 31.2.	по делам об оспаривании сделок по статье 173.1 и 174 ГК РФ	тыс. руб.			
ЦБ 31.3.	по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	тыс. руб.			
ЦБ 32.	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	тыс. руб.			
ЦБ 32.1.	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента	тыс. руб.			

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
ЦБ 32.2.	по делам об оспаривании сделок по статье 173.1 и 174 ГК РФ	тыс. руб.			
ЦБ 32.3.	по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	тыс. руб.			
ЦБ 33.	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением корпоративного законодательства и (или) законодательства о рынке ценных бумаг	тыс. руб.			
Экологические показатели					
ЦБ 7.	Общий объем забираемой воды	тыс. куб. м	716 424,0	695 326,0	759 893,9
МЭР 13. ЦБ 8.	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. куб. м	648 007	628 898	691 831,39
МЭР 14. ЦБ 9.	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	тыс. куб. м	3 221 790	4 327 695	4 557 073
		% от общего объема использования воды	497	688	703
ЦБ 10. МЭР 15.	Объем сбросов сточных вод в водные объекты (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) и переданных загрязненных стоков на очистку другим предприятиям	тыс. куб. м	538 400	513 900	578 997
	в том числе загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	тыс. куб. м	226 654	208 843	229 296
МЭР 16.	Эффективность водопользования (удельное водопотребление) ¹⁸⁷	тыс. куб. м/тыс. руб.	0,0030	0,0025	0,0023
МЭР 17. ЦБ 11.	Образование отходов всего, в том числе	тыс. т	2 003,602	2 630,574	2 617,15
ЦБ 11.1.	в том числе I класса опасности	тыс. т	0,012	0,011	0,02
ЦБ 11.2.	II класса опасности	тыс. т	0,043	0,064	0,08
ЦБ 11.3.	III класса опасности	тыс. т	2,059	1,827	1,60

¹⁸⁷ Показатель рассчитан как отношение объема использованной воды из всех источников водоснабжения к показателю чистой добавленной стоимости.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
ЦБ 11.4.	IV класса опасности	тыс. т	67,999	107,365	106,36
ЦБ 11.5.	V класса опасности	тыс. т	1 933,489	2 521,307	2 509,09
МЭР 18. ЦБ 12.	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям ¹⁸⁸	тыс. т	1 926,648	12 547,333	2 787,45
	сокращение образования отходов ¹⁸⁹	тыс. т	0,000009	0,000011	0,000008
ЦБ 12.1.	утилизировано отходов	тыс. т	19,890	38,185	11,4
ЦБ 12.1.1.	использовано повторно отходов ¹⁹⁰	тыс. т	3,045	19,526	2,572
ЦБ 12.1.2.	переработано отходов ¹⁹¹	тыс. т	0	0	0
ЦБ 12.2.	обезврежено отходов	тыс. т	0,002	0,018	0,024
ЦБ 12.3.	захоронено отходов	тыс. т	42,301	46,400	43,424
МЭР 19. ЦБ 6.	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	228	384	474,5
МЭР 20. ЦБ 1.	Выбросы парниковых газов, в том числе	тыс. т CO ₂ -экв.	32 050,0	38 491,0	40 747,3
ЦБ 1.1.	область охвата 1	тыс. т CO ₂ -экв.	32 050,0	38 491,0	40 465,7
ЦБ 1.2.	область охвата 2	тыс. т CO ₂ -экв.	Учет не осуществлялся		281,596 ¹⁹²
ЦБ 13.	Затраты на компенсации и штрафы, в части	тыс. руб.	1 879,7	1 016,5	4 424,45
ЦБ 13.1.	штрафов за нарушения природоохранного законодательства	тыс. руб.	1 777,5	1 016,5	775,25
ЦБ 13.2.	выплаченной компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде, отдельным компонентам природной среды (землям, водным объектам, лесам, животному миру и др.)	тыс. руб.	102,2	0	3 649,2

¹⁸⁸ Обращение с отходами — деятельность по сбору, накоплению, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов. Для Группы РусГидро принимается собственная деятельность по обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению (хранению и захоронению) отходов.

¹⁸⁹ Показатель сокращения образования отходов отражается с учетом повторного использования отходов, рассчитанного на единицу чистой добавленной стоимости.

¹⁹⁰ Входит в категорию утилизация.

¹⁹¹ Указана масса обработанных отходов.

¹⁹² Значение представлено в т CO₂.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
МЭР 21. ЦБ 14.	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего	тыс. руб.	2 307 294	3 712 395	3 642,75
ЦБ 14.1.	в том числе с охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата	тыс. руб.	573 163	1 119 844	819,89
ЦБ 14.2.	сбором и очисткой сточных вод	тыс. руб.	874 503	871 899	1 157,10
ЦБ 14.3.	обращением отходов	тыс. руб.	486 973	1 332 357	969,27
ЦБ 14.4.	сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий	тыс. руб.	91 040	98 419	123,87
ЦБ 14.5.	на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель	тыс. руб.	152,80	151,32	169,28
ЦБ 14.6.	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	тыс. руб.	6,55	3,17	6,13
ЦБ 14.7.	на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	тыс. руб.	0,14	0,21	0,26
ЦБ 14.8.	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	тыс. руб.	84,93	112,15	111,79
ЦБ 15.	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе	тыс. руб.	28 731,40	322 676,50	1 070 889,90
ЦБ 15.1.	на обращение со сточными водами	тыс. руб.	Учет не ведется		
ЦБ 15.2.	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	тыс. руб.			
ЦБ 15.3.	на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов	тыс. руб.			
ЦБ 15.4.	на обращение с отходами	тыс. руб.			
ЦБ 15.5.	на снижение шумового и вибрационного воздействия	тыс. руб.			
ЦБ 15.6.	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	тыс. руб.			
ЦБ 15.7.	на другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	тыс. руб.			
ЦБ 2	Собственное энергопотребление, без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе				
ЦБ 2.1.	тепловая энергия	ГДж	4 227 541,75	4 436 337,47	4 669 919,04

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
ЦБ 2.2.	электроэнергия	ГДж	17 130 300,58	20 530 800,0	20 532 315,4
ЦБ 2.3.	бензин	ГДж	198 340,82	192 915,18	244 252,5
	дизельное топливо	ГДж	1,758	3,956	3,399
	другое	ГДж	0	0	0
ЦБ 3 МЭР 22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии ¹⁹³ , в том числе	% от общего энергопотребления	27,26	22,45	22,19
		кВт•ч	1 297 096 184 ¹⁹⁴	1 276 379 591	1 519 915 083
ЦБ 3.1.	объем потребления возобновляемой энергии	ГДж	4 569 192,0	4 559 220,0	5 470 668,0
ЦБ 4.		%	26,67	22,20	21,78
ЦБ 3.2.	объем потребления низкоуглеродной энергии	ГДж	900 000	720 000	1 008 000
ЦБ 5.		%	0,59	0,25	0,41
МЭР 23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	кВт•ч/тыс. руб.	21,8	22,9	22,6
Социальные показатели					
МЭР 24. ЦБ 16.	Расходы на оплату труда, всего	тыс. руб.	107 139 000	121 015 000	139 461 000
МЭР 25.	Среднесписочная численность работников	человек	68 155	70 654	72 105
ЦБ 17.	Доля работников-мужчин	%	67,0	66,4	67,1
ЦБ 24.	Доля работников-женщин	%	33,0	33,6	32,9
ЦБ 25.	Доля работников в возрасте до 30 лет	%	Учет не ведется		
ЦБ 26.	Доля работников в возрасте 30-50 лет	%			
ЦБ 27.	Доля работников в возрасте старше 50 лет	%			
ЦБ 28.	в том числе среднесписочная численность работников-инвалидов	человек	Учет не ведется		
ЦБ 18.	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1 000 000 человеко-часов	ед./1 млн человеко-часов	0,34	0,274	0,267
МЭР 26.	Средняя заработная плата, всего	тыс. руб./месяц	115,4	128,0	148,0

¹⁹³ Потребление только гидроэнергии.

¹⁹⁴ Информация отличается от опубликованной ранее в Годовом отчете за 2023 год (1 239 886 332 кВт•ч) вследствие отсутствия в расчете показателя данных о СЭС, ВЭС и ГеоЭС.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
	<i>в том числе по группам занятий</i>				
	Руководители	тыс. руб./месяц	214,6	230,8	264,0
	Специалисты и служащие	тыс. руб./месяц	117,2	128,3	144,4
	Рабочие	тыс. руб./месяц	88,9	100,5	119,9
	Прочие (при наличии)	тыс. руб./месяц	—	—	—
	<i>в том числе по полу</i>				
	мужчины	тыс. руб./месяц	122,7	136,1	157,4
	женщины	тыс. руб./месяц	92,7	104,1	120,4
	<i>в том числе по возрасту</i>				
	до 30 лет	тыс. руб./месяц	Учет не ведется		
	от 30 до 50 лет	тыс. руб./месяц			
	старше 50 лет	тыс. руб./месяц			
ЦБ 20.	Наложенные на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права	тыс. руб.	Учет не ведется		
МЭР 27.	Расходы на мероприятия по охране труда	тыс. руб.	3 508 785	4 148 690	5 208 651
ЦБ 21.	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб./ человек	51,1	57,2	69,4
МЭР 28.	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб.	319 498	415 263	517 757
МЭР 29.	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом	человек	39	33	33
ЦБ 19.	в том числе со смертельным исходом	человек	7	3	5
	отношение численности пострадавших к среднесписочной численности работников	%	0,00056	0,00045	0,00046
МЭР 30.	Расходы на обучение работников, всего	тыс. руб.	473 608	562 225	620 000
ЦБ 22.	в среднем на одного работника	тыс. руб./человек	6,9	7,8	8,3
МЭР 31.	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий, всего в среднем				
	Руководители	часов	79	77	160
	Специалисты и служащие	часов	28	27	37
	Рабочие	часов	31	39	53

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
	Прочие (при наличии)	часов	—	—	—
МЭР 32.	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	%	92,0	91,7	85,5
МЭР 33. ЦБ 23.	Коэффициент текучести кадров	%	11,9	12,4	10,6
МЭР 34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей ¹⁹⁵ , всего	тыс. руб.	2 153 815,8	2 323 491,1	2 274 885,9
	в сфере поддержки деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций	тыс. руб.	1 831 069,6	1 880 320,0	1 881 781,9
	в сфере здравоохранения	тыс. руб.	19 116,0	13 055,0	13 900,0
	в сфере образования	тыс. руб.	66 928,4	75 007,0	85 402,9
	в сфере спорта	тыс. руб.	97 767,	100 219,0	92 824,6
	в сфере культуры и искусства	тыс. руб.	28 275,0	28 859,0	14 189,1
	в сфере поддержки деятельности социальных учреждений и организаций	тыс. руб.	5 070,0	4 361,0	3 873,1
	в сфере экологии	тыс. руб.	36 030,0	35 124,0	33 240,0
	мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации	тыс. руб.	69 459,8	186 446,1	149 574,3
	в сфере религии	тыс. руб.	100,0	100,0	100,0
Управленческие показатели					
МЭР 35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание	Есть	Есть	Есть
МЭР 36	Количество заседаний совета директоров	единиц	14	16	12
	коэффициент посещаемости заседаний совета директоров	%	98,0	99,0	99,0
МЭР 37	Количество членов совета директоров, всего	человек	13	13	13
	до 30 лет	человек	—	—	—
	от 30 до 50 лет	человек	5	6	6
	старше 50 лет	человек	8	7	7

¹⁹⁵ Объем средств, реализованных в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
МЭР 38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	единиц	16	17	14
	коэффициент посещаемости заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	%	100	100	100
МЭР 39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития	описание	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-AA– РСПП: высшая категория «А»	АКРА: на уровне ESG-2, ESG-AA Эксперт РА: на уровне ESG-AA– РСПП: высшая категория «А»
МЭР 40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	единиц	Учет не ведется		
МЭР 41	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	5,31	5,59	3,56
МЭР 42.	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	часов	0,71	0,76	0,81
МЭР 43.	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц	0	0	0
МЭР 44.	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей	%	20,9	21,2	21,1
	доля женщин в общей численности членов совета директоров	%	7,7	15,4	18,2

СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1	Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро
Приложение 2	Границы консолидации GRI
Приложение 3	Организационная структура ПАО «РусГидро»
Приложение 4	Информация об определении существенности
Приложение 5	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2025
Приложение 6	Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2025, и по состоянию на эту дату
Приложение 7	Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год
Приложение 8	Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность
Приложение 9	Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности
Приложение 10	Заключение об общественном заверении
Приложение 11	Управление стратегическими рисками в 2025 году
Приложение 12	Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления
Приложение 13	Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность
Приложение 14	Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год
Приложение 15	Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие», «Результаты деятельности» и «Корпоративное управление»
Приложение 16	Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году
Приложение 17	Сведения о решениях комитетов при Совете директоров, принятых в 2025 году
Приложение 18	Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2025 год
Приложение 19	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году
Приложение 20	Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках
Приложение 21	Динамика изменения тарифов на основных рынках
Приложение 22	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Приложение 23	Учет рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на общественных консультациях в 2026 году (проект Отчета за 2025 год)
Приложение 24	Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях
Приложение 25	Информация о неоконченных судебных разбирательствах
Приложение 26	Сведения, содержащие персональные данные органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества
Приложение 27	Заключение Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2025 год

ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ГЛОССАРИЙ

Автоматизированный гибридный энергокомплекс	Комплекс оборудования, зданий и сооружений, включающий в себя дизельную электрическую станцию, возобновляемые источники энергии (солнечная электростанция, ветроэлектрическая станция), систему накопления электроэнергии, работающий под управлением АСУТП (автоматизированная система управления технологическими процессами)
Атрибуты генерации	Особая разновидность прав, возникающих при производстве электроэнергии, которые позволяют их владельцу распространять и предоставлять другим лицам информацию об обеспеченности его потребления электроэнергии, возобновляемой и (или) низкоуглеродной генерацией, а также соответствующим образом рассчитывать косвенные выбросы парниковых газов, связанные с производством потребляемой электроэнергии. Атрибуты генерации всегда характеризуются количественной мерой, возникают и передаются только «в связке», не подлежа разделению, только способами, которые определены законом
Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Возобновляемые источники энергии включают в себя все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 25 МВт
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды. При обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему преимущественно для покрытия пиков нагрузок
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах и прочие сооружения для использования водных ресурсов и предотвращения негативного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция в качестве единого производственно-технологического комплекса, включающего гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование по преобразованию механической энергии воды в электрическую энергию. В тексте документа к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС, если не указано иное
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и прочих имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства и передачи электрической энергии (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Контролирующее лицо	Лицо, обладающее правом прямо или косвенно (посредством подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление

	прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, имеющих статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утвержденных в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Освоение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под освоением капитальных вложений понимается объем капитальных вложений в денежном выражении, в отношении которого планируется оформление (фактически оформлены) первичных(е) документов(ы) по РСБУ, используемых(е) для документального подтверждения факта передачи выполненных работ (услуг, оборудования и т.п.) от подрядчиков (поставщиков) к заказчику. Отражение данных по освоению капитальных вложений в плановых и отчетных формах осуществляется только на основании оборотов по дебету счета 08 «Вложения во внеоборотные активы» бухгалтерской отчетности подконтрольных организаций и филиалов Общества
Особо охраняемая природная территория	Территория, требующая особой охраны по причине ее природных, культурных или прочих особенностей
Отраслевое тарифное соглашение	Правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, отпущенная потребителю(потребителям) электрической энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Розничный рынок электроэнергии	Розничный рынок электроэнергии — сфера купли-продажи электрической энергии (мощности) и/или тепловой энергии (мощности) на уровне «энергоснабжающая организация — потребители». Основным нормативный документ, определяющий порядок работы розничного рынка электроэнергии и мощности — это «Основные положения функционирования розничных рынков электроэнергии», утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442
Сертификат происхождения электрической энергии	Оборотоспособный электронный документ, подтверждающий факт производства определенного объема электроэнергии на определенном генерирующем объекте в течение определенного периода времени, а также удостоверяет соответствующие атрибуты генерации и служит средством их передачи в экономическом обороте
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток

Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций в рамках состава Группы
Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками
Электрозарядная станция	Элемент городской инфраструктуры, предоставляющий электроэнергию для зарядки аккумуляторного электротранспорта
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

BIM	Building Information Model — информационное моделирование зданий
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по долгам и выплаты прямых налогов
FCF	Free Cash Flow — свободный денежный поток
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate — коэффициент частоты смертельных травм
GRI Standards	Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards — Стандарты отчетности в области устойчивого развития
IoT	Internet of Things — сеть физических устройств, которые подключаются к интернету и обмениваются данными
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
PEST-анализ	Маркетинговый инструмент по выявлению политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, влияющих на компанию
ROA	Return on assets — финансовый показатель, отражающий эффективность использования активов компании для генерации выручки
ROE	Return on Equity — рентабельность акционерного капитала
SAIDI	System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, определяемый отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, показывающий, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени
SWOT-анализ	Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы)
АГЭК	Автоматизированный гибридный энергокомплекс
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АЭС	Атомная электростанция
БПЛА	Беспилотные летательные аппараты
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция

ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕПД	Единый платежный документ
ЕРИЦ	Единые расчетно-информационные центры
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ФКПЭ	Функциональные ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЭС	Малая гидроэлектростанция
МИРЭК	Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДФЛ	Налог на доход физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОТС	Отраслевое тарифное соглашение
ПКМ	Программа комплексной модернизации
ПО	Подконтрольная организация
ПОУРЭК	Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области
ПЭС	Передвижная электростанция
РД	Регулируемый договор
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СЭС	Солнечная электростанция
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУБИН	Система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений
США	Соединенные Штаты Америки
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция

ТСЖ	Товарищество собственников жилья
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
УК	Управляющая компания
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭЭС	Электрозарядная станция

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» [GRI 2-1]
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2а, пом. 1 [GRI 2-1]
Почтовый адрес (центральный офис)	660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2а, пом. 1
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 785-09-25, вн. 2286
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru

Контактные лица по вопросам подготовки Отчета [GRI 2-3]

Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr1@rushydro.ru

Взаимодействие с акционерами

Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr1@rushydro.ru
Ф. И. О.	Макухина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами

Ф. И. О.	Козлова Евгения Александровна
Должность	Директор Департамента корпоративных финансов
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ

Ф. И. О.	Осадчая Анастасия Константиновна
Должность	Начальник Управления пресс-службы и интернет-коммуникаций Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор

Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор

Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	rushydro@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	divid@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Депозитарий (облигации)

Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Аудитор

Полное наименование	Акционерное общество «Технологии доверия – Аудит»
Сокращенное наименование	АО «Технологии доверия – Аудит»
Местонахождение	117218, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Академический, ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, помещение 5/1
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	info@tedo.ru
Адрес в сети Интернет	www.tedo.ru